



2024 год

Годовой отчет ПАО «Дорогобуж»

Годовой отчет ПАО «Дорогобуж» за 2024 год



Сведения об утверждении Годового отчета

Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Дорогобуж» 21 апреля 2025 года. Протокол № 1197 от 21.04.2025

Утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Дорогобуж» 22 мая 2025 года

Генеральный директор (Президент)
В. Я. Куницкий

Более подробная информация
о Компании представлена
на корпоративном сайте
www.dorogobuzh.ru

Содержание

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Приоритетные направления деятельности	02
Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора	04
Обзор рынка минеральных удобрений	06
Положение Компании в отрасли	13
Операционный обзор	14
Инвестиционная программа и перспективы развития	16
Риски	18
Информация для акционеров	28

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Общие принципы корпоративного управления	30
Отчет о работе органов корпоративного управления	33
Совет директоров	34
Правление	40
Вознаграждение членов Совета директоров и Правления	44
Система контроля	45

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Наш подход к устойчивому развитию	46
Охрана окружающей среды	47
Охрана труда и промышленная безопасность	52
Управление персоналом	54
Местные сообщества	59

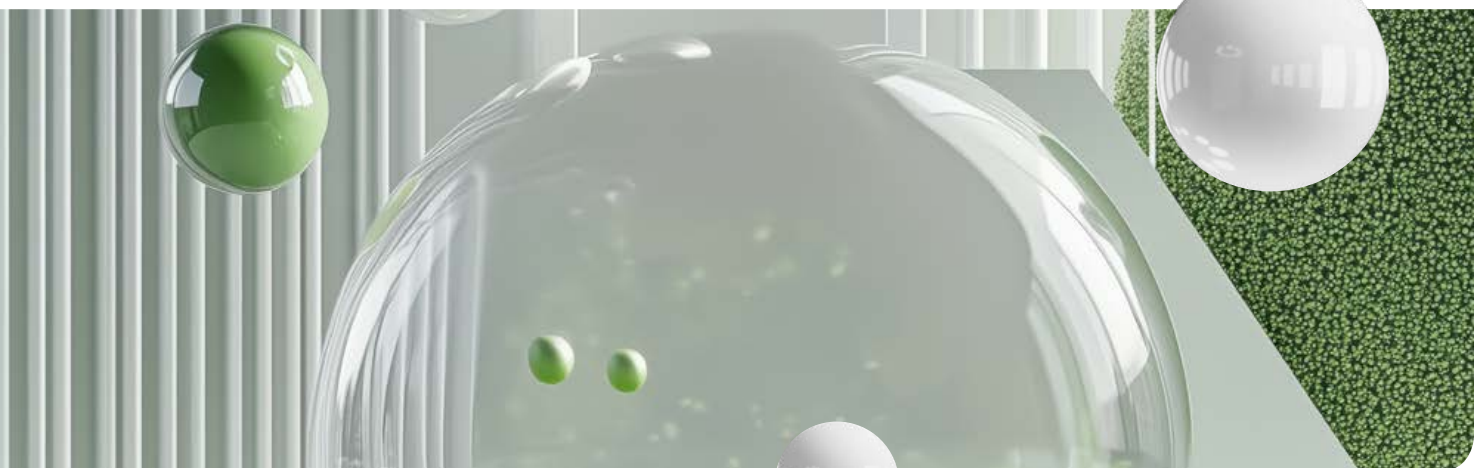
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Финансовые результаты по РСБУ	60
-------------------------------	----

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение № 1. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	63
Приложение № 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение по РСБУ (отдельный том)	
Приложение № 3. Отчет о соблюдении ПАО «Дорогобуж» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (отдельный том)	
Контактная информация	64

Приоритетные направления деятельности



ПАО «Дорогобуж»

КРУПНЫЙ РОССИЙСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ – АММИАКА, АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ И СЛОЖНЫХ УДОБРЕНИЙ

ВХОДИТ В СОСТАВ ГРУППЫ «АКРОН» – ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПРОДАЖИ В 22 СТРАНАХ МИРА

ГРАДООБРАЗУЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, СПОСОБСТВУЮЩЕЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

В рамках общей стратегии развития Группы «Акрон» ПАО «Дорогобуж» нацелено на решение следующих задач:

- обеспечение высоких производственных результатов посредством максимальной загрузки и расширения производственных мощностей;
- поддержание высокого качества производимой продукции;
- укрепление позиций на приоритетных рынках сбыта – в России и странах СНГ.

Приоритетные направления деятельности ПАО «Дорогобуж» – производство и реализация минеральных удобрений и другой химической продукции.

41 909

МЛН РУБ.

ВЫРУЧКА



2 175

ТЫС. Т

ОБЪЕМ ОТГРУЗКИ ПРОДУКЦИИ



2 130

ТЫС. Т

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ



ПАО «Дорогобуж» имеет ряд важных преимуществ, будучи частью Группы «Акрон».

1. Использование сырья с собственных месторождений Группы. Потребность ПАО «Дорогобуж» в апатитовом концентрате полностью обеспечивается АО «Северо-Западная Фосфорная Компания», осуществляющим эксплуатацию горно-обогатительного комбината на месторождении апатит-нефелиновых руд Олений Ручей в Мурманской области. В долгосрочной перспективе предприятие будет обеспечиваться собственным хлористым калием Группы «Акрон» с Талицкого ГОКа, строящегося в Пермском крае.

2. Использование логистической инфраструктуры и сбытовых сетей Группы.

Ключевые показатели деятельности

Финансовые показатели по РСБУ	2024 год	2023 год	Изм. (%)
Выручка (млн руб.)	41 909	44 603	–6,0
Чистая прибыль/убыток (млн руб.)	4 966	6 373	–22,1
EBITDA (млн руб.)	6 804	10 852	–37,2
Рентабельность по EBITDA (%)	16	24	–8 п. п.
Активы (млн руб.)	51 219	41 393	23,7
Денежные средства (млн руб.)	10 340	7 046	46,7
Краткосрочные и долгосрочные кредиты (млн руб.)	3 031	0	Рост

Объемы отгрузки продукции, тыс. т ¹	2024 год	2023 год	Изм. (%)
Аммиак	27	–	Рост
Азотные удобрения	1 271	1 427	–10,9
Сложные удобрения	760	779	–2,5
Продукция неорганической химии	118	126	–6,5
Итого	2 175	2 332	–6,7

Объемы производства товарной продукции, тыс. т	2024 год	2023 год	Изм. (%)
Аммиак	717	811	–11,5
в т. ч. внутреннее потребление	691	809	
Азотные удобрения (аммиачная селитра)	1 249	1 422	–12,1
в т. ч. внутреннее потребление	11	0	
Сложные удобрения	755	797	–5,3
в т. ч. внутреннее потребление	7	0	
Продукция неорганической химии	118	126	–6,3
Всего товарной продукции (производство за вычетом внутреннего потребления)	2 130	2 346	–9,2

¹ Продукция собственного производства, включая отгрузки благотворительного характера.

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора



Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

В 2024 году ПАО «Дорогобуж» произвело 2 130 тыс. т товарной продукции, что на 9% ниже показателя 2023 года. В результате проведенного в отчетном году планового капитального ремонта агрегата аммиака производство аммиачной селитры снизилось на 13%, до 1 258 тыс. т, сложных удобрений NPK — на 8%, до 737 тыс. т.

Приоритетным направлением сбыта продукции ПАО «Дорогобуж» является российский рынок, на который в 2024 году было отгружено свыше 75% продукции – 1 664 тыс. т, что на 8% выше показателя прошлого года. Цены на российском рынке оставались стабильными – в рамках действующей торгово-сбытовой политики.

Помимо России продажи осуществлялись еще в 21 стране общим объемом 510 тыс. т, крупнейшими покупателями стали Индия, Бразилия, Китай, Турция и Таиланд. Мировые цены на азотные и сложные удобрения в отчетном году снизились на 5–15%, что, однако, было компенсировано ослаблением курса рубля.

В отчетный период выручка предприятия составила 41,9 млрд руб., что на 6% ниже



аналогичного показателя 2023 года. Снижение выручки обусловлено сокращением объемов продаж. Показатель EBITDA за 2024 год составил 6,8 млрд руб., снизившись на 37% по сравнению с результатом предыдущего года. Рентабельность показателя EBITDA сократилась с 24 до 16%. Чистая прибыль ПАО «Дорогобуж» за отчетный период составила 5,0 млрд руб., что на 22% ниже показателя за предыдущий год.

Снижение прибыли объясняется ростом расходов на оплату труда, а также на природный газ, экспортные пошлины и доставку.

Несмотря на снижение прибыли, предприятие продолжает развиваться – в 2024 году капитальные вложения составили 2,3 млрд руб. Средства направлялись как на проекты увеличения мощностей производства аммиака, аммиачной селитры и сложных удобрений (NPK), так и на поддержание действующих производств.

В ПАО «Дорогобуж» трудятся 2,6 тыс. человек. Предприятие традиционно уделяет много внимания социальным обязательствам как перед своими работниками, так и перед регионом присутствия.

Заработная плата сотрудников предприятия в 2024 году была проиндексирована на 9% и составила в среднем 92 тыс. руб. в месяц, что на 43% выше, чем по Смоленской области.

В социальный пакет сотрудников входят добровольное медицинское страхование, санаторно-курортное лечение и другие социальные льготы и гарантии.

На социально-экономическое развитие региона и благотворительную деятельность предприятие направило 187 млн руб. Между ПАО «Дорогобуж» и администрацией муниципального образования «Дорогобужский район» традиционно заключено соглашение о социальном партнерстве. Средства направлены на ремонт детских, образовательных учреждений и учреждений культуры. В рамках соглашения о сотрудничестве с администрацией Смоленской области проведен капитальный ремонт здания инфекционного отделения Дорогобужской центральной районной больницы.

От имени Совета директоров и менеджмента ПАО «Дорогобуж» выражаем глубокую признательность сотрудникам за ежедневный вклад в стабильную работу предприятия, а также акционерам и деловым партнерам – за оказанное доверие и готовность решать стратегические задачи развития Компании.

Председатель Совета директоров
А. В. Попов

Генеральный директор
В. Я. Куницкий

Обзор рынка минеральных удобрений

Рынок минеральных удобрений



В 2024 году мировое потребление минеральных удобрений продолжило восстановление и выросло на 3%.

Объем предложения вырос, цепочки поставок перестроились, доступность для аграриев большинства видов минеральных удобрений увеличилась.

На фоне роста предложения средние цены на карбамид, хлорид калия, NPK 16-16-16 снизились; средняя цена DAP практически не изменилась.

В 2024 году спрос на минеральные удобрения в мире продолжил восстанавливаться на фоне адаптации крупнейших производителей из России и Беларуси к санкционным ограничениям 2022 года.

По оценкам International Fertilizer Association (IFA), мировое потребление минеральных удобрений в 2024 году выросло на 3%, до 201 млн т питательных веществ, практически достигнув уровня 2020 года, когда было зафиксировано рекордное потребление в объеме 202 млн т. Потребление увеличилось неравномерно по разным видам

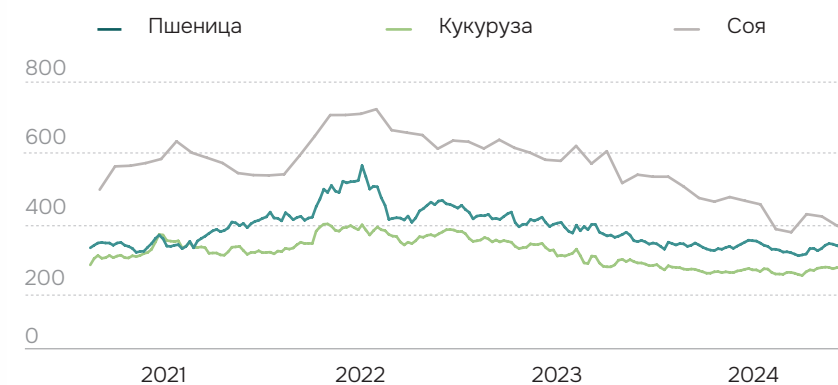
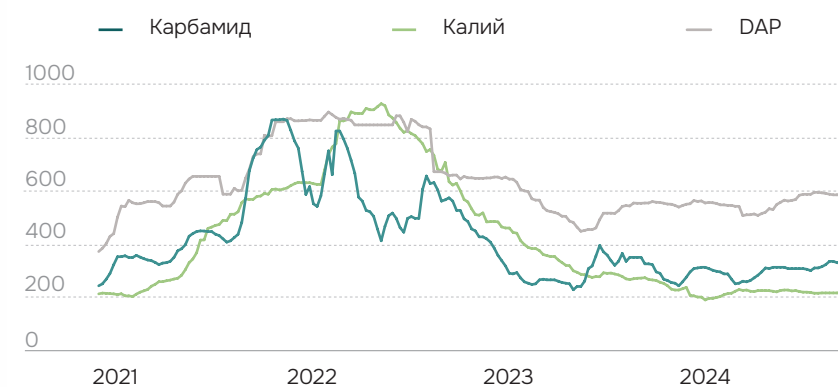
удобрений: потребление азотных удобрений выросло на 2%, фосфорных — на 1%, калийных — на 7%.

В 2024 году производители и потребители продолжили адаптироваться к изменившимся условиям и перестраивать цепочки поставок. На фоне роста предложения, в особенности калийных удобрений, цены на удобрения снизились, что, в свою очередь, увеличило их доступность для потребителей. Рост спроса обеспечила также поддержка аграриев со стороны государств (субсидии, экспортный контроль и др.).

Потребление минеральных удобрений в мире, млн т питательных веществ



Цены на удобрения и сельхозпродукцию, долл. США/т



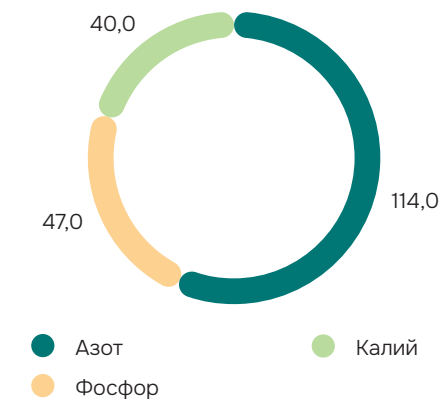
Источники: Argus, Fertecon, ИКАР.

201 млн т
ПИТАТЕЛЬНЫХ
ВЕЩЕСТВ



ОБЩИЙ ОБЪЕМ
ПОТРЕБЛЕНИЯ
МИНЕРАЛЬНЫХ
УДОБРЕНИЙ В 2024 ГОДУ

Потребление минеральных удобрений в 2024 году, млн т питательных веществ



Уровень доступности удобрений



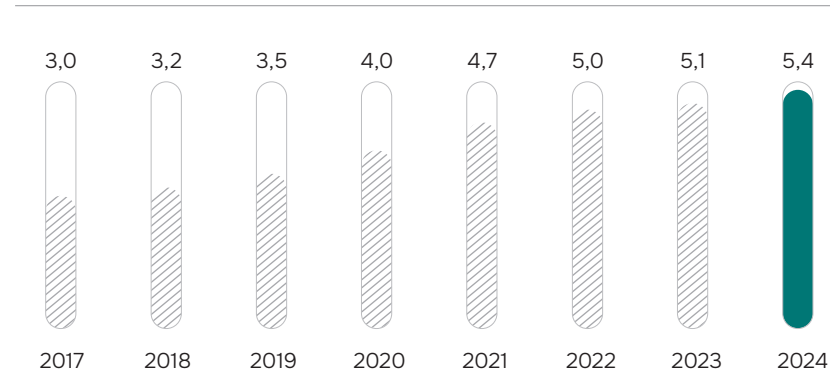
Источники: Argus, Fertecon, ИКАР, Всемирный банк.

В России продолжается устойчивый рост потребления минеральных удобрений благодаря развитию сельского хозяйства. По данным Минсельхоза России, в 2024 году российские аграрии приобрели 5,4 млн т минеральных удобрений в пересчете на питательное вещество по сравнению с 5,1 млн т в 2023 году.

Мировые цены на минеральные удобрения в 2024 году имели разнонаправленную динамику. Средние цены на карбамид, хлористый калий и NPK 16-16-16 снизились в 2024 году на 3, 34 и 14% соответственно по сравнению с 2023 годом. Средняя цена на DAP в 2024 году выросла на 2%. На конец 2024 года цены на карбамид, DAP, хлористый калий и NPK 16-16-16 выросли относительно уровней начала года.

IFA ожидает, что в краткосрочной перспективе мировое потребление азотных удобрений будет расти медленнее, чем фосфорных и калийных. В 2025 году мировое потребление минеральных удобрений, по оценкам IFA, продолжит восстанавливаться и вырастет на 2%, до 205 млн т питательных веществ. При этом потребление азотных и фосфорных удобрений увеличится на 2%, калийных – на 3%.

Приобретение минеральных удобрений российскими аграриями, млн т питательных веществ



Источник: Минсельхоз.

Индикативные цены

долл. США/т, FOB Балтика/Черное море	Средние цены		Изм. (%)	Цены на конец года		Изм. (%)
	2024	2023		2024	2023	
Карбамид	294	303	-3	318	260	22
DAP	556	546	2	575	543	6
Хлористый калий	216	329	-34	230	225	2
NPK 16-16-16	371	430	-14	399	363	10

Источник: Argus.

Потребление минеральных удобрений в мире – прогноз на 2025 год

млн т	2025П	2024	Изм. (%)
Азотные, N	116	114	2
Фосфорные, P ₂ O ₅	48	47	2
Калийные, K ₂ O	41	40	3
Итого	205	201	2

Источник: IFA.

Рынок азотных удобрений

Торговля карбамидом сохранилась на уровне 2023 года за счет сокращения импорта в Индии и роста импорта в Латинской Америке, США и странах Европы.

Цены в течение 2024 года были менее волатильны, чем в 2023 году. Средние цены на карбамид оказались немного ниже уровня 2023 года.

В 2024 году мировое производство азотных удобрений увеличилось на 2% по сравнению с 2023 годом.

По оценке Argus, объем мировой торговли карбамидом в 2024 году составил около 55,8 млн т, что на 0,5% выше уровня 2023 года (55,5 млн т). Низкие темпы роста связаны с существенным сокращением импорта Индии, которая компенсировала это ростом собственного производства. Освободившиеся объемы импортировали страны Латинской Америки, США, страны Европы.

Мировые цены на карбамид демонстрировали разнонаправленную динамику: после роста в начале года во втором квартале цены снижались до уровня 250 долл. США/т. К концу года цены на карбамид выросли до уровня 300–320 долл. США/т. Росту цен на карбамид способствовал рост цен на газ со второго квартала 2024 года.

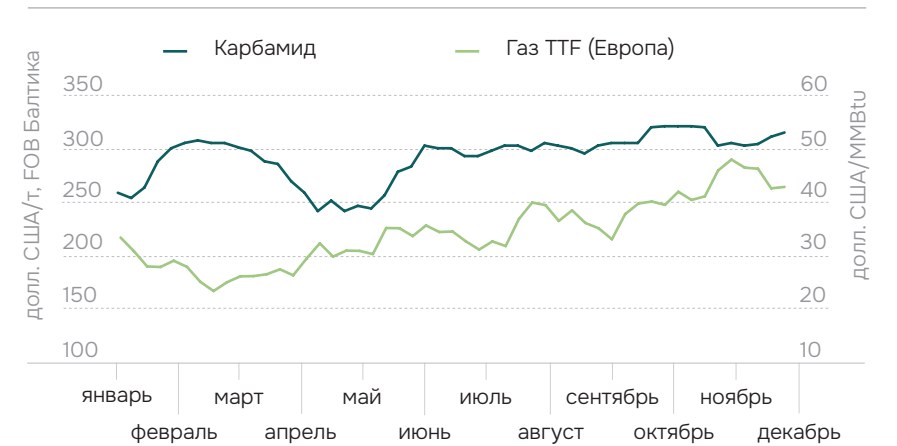
В 2024 году, по оценке Argus, мировое производство карбамиды выросло на 2%, до 187 млн т. Мощности при этом увеличились на 4%, или на 8 млн т, до 235 млн т. Увеличение мощностей главным образом наблюдалось в Китае, России, Египте, Иране. Средняя загрузка мощностей составила 79%.

Импорт карбамид в ключевые страны

млн т	2024	2023	Изм. (%)
Индия	6,0	7,4	-18
Бразилия	7,5	7,3	3

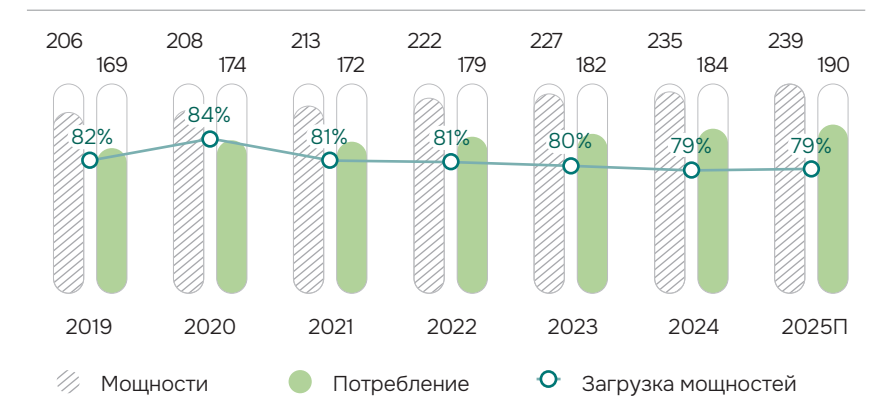
Источник: Argus.

Цены на карбамид и природный газ в 2024 году



Источники: Fertecon, Argus, Investing.com.

Баланс рынка карбамид, млн т



Источник: Argus.

По прогнозу Argus, мощности по производству карбамиды продолжат рост в 2025 году до 239 млн т при сохранении уровня загрузки мощностей

за счет введения производств в Китае, Иране, России. Производство карбамиды при этом вырастет примерно на 2%, до 190 млн т.

Рынок фосфорных удобрений

В 2024 году мировое потребление фосфорных удобрений выросло на 3%, но остается ниже уровня 2020 года.

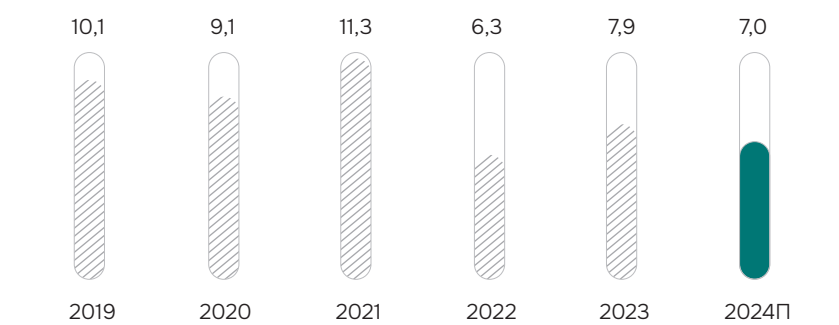
Цены на DAP в начале года оставались на уровне конца 2023 года, но во второй половине года выросли на 10%.

По предварительным оценкам, мировое потребление фосфорных удобрений в 2024 году увеличилось на 3%, до 48 млн т P₂O₅. Более медленный рост потребления фосфорных удобрений связан со снижением доступности фосфорных удобрений для фермеров по сравнению с концом 2023 года и ограничениями на экспорт удобрений из Китая. По оценкам, экспорт фосфорных удобрений из Китая в 2024 году немного снизится по сравнению с 2023 годом. В 2025 году ожидается экспорт из Китая на уровне 2024 года.

Несмотря на снижение цен на сельхозпродукцию (в среднем на 20% год к году на пшеницу и кукурузу), мировые цены на фосфорные удобрения в течение года изменялись в достаточно узком диапазоне — 500–600 долл. США/т DAP. Поддержку ценам на DAP оказывали ограниченные объемы экспорта фосфатов из Китая, аммиака из России и рост цен на газ.

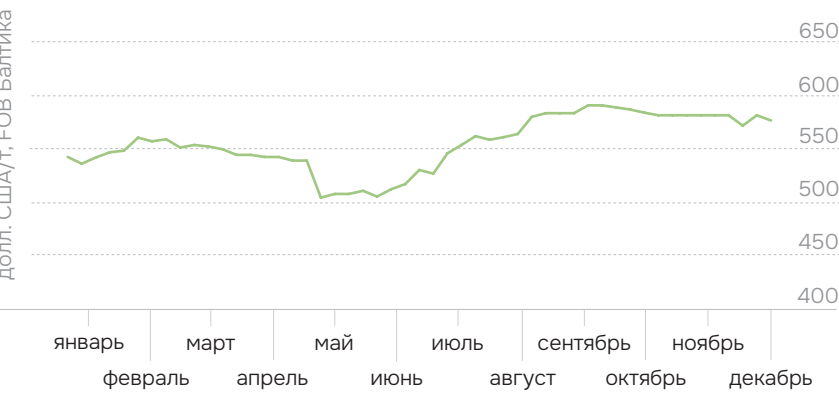
По оценкам, рынок фосфорных удобрений в 2025 году продолжит быть дефицитным. В Саудовской Аравии и России совпадут периоды технического обслуживания заводов. Марокко продолжает перестраивать производственные мощности

Экспорт фосфорных удобрений из Китая, млн т



Источники: Fertecon, Mosaic.

Цены на DAP в 2024 году



Источник: Argus.

на увеличение производства суперфосфата вместо DAP/MAP. Индия объявила об увеличении субсидирования розничных цен на фосфорные удобрения и будет активно их импортировать. Китай продолжит ограничивать экспорт фосфатных удобрений для насыщения внутреннего рынка.

Рынок калийных удобрений

Мировая торговля калием в 2024 году увеличилась на 9%.

Цены на калий были довольно волатильны в течение года, но показали тенденцию к закреплению у отметки 218 долл. США/т после восстановления во втором квартале.

В 2024 году производство хлористого калия выросло на 7% по сравнению с 2023 годом.

По оценке Argus, объем мировой торговли хлористым калием вырос на 9%, до 59,0 млн т, после предыдущего роста на 17% в 2023 году за счет увеличения спроса в странах Азии и Европы.

Мировые цены на хлористый калий в 2024 году продолжили колебаться: в первом квартале 2024 года они достигли минимальной среднегодовой отметки 206 долл. США/т, увеличившись в среднем до 220 долл. США/т во втором квартале, и закрепились на среднем значении 218 долл. США/т в третьем и четвертом кварталах.

Мощности по производству хлористого калия (МОР) в 2024 году выросли почти на 3% и достигли 108 млн т, по оценкам Argus. Производство МОР в 2024 году увеличилось на 7%, до 73 млн т, после роста на 12% в 2023 году. Главным образом рост связан с восстановлением производства в России, Беларуси и Канаде. Загрузка мощностей составляла 67%.

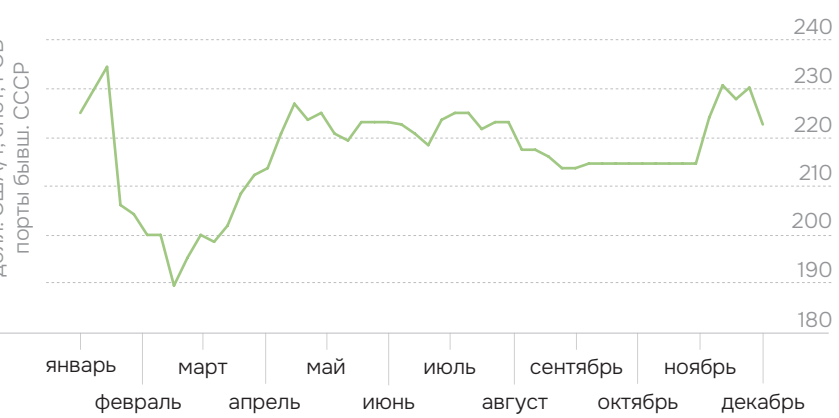
По прогнозам Argus, в 2025 году мощности по производству калийных удобрений вырастут на 2% к 2024 году. Основной вклад в рост внесет расширение мощностей и увеличение загрузки в Лаосе, Канаде и Беларуси. Загрузка мощностей останется на том же уровне.

Хлористый калий

млн т	2024	2023	Изм. (%)
Производство	73,1	68,6	7
Экспорт	58,9	54,1	9

Источник: Argus.

Цены на хлористый калий в 2024 году



Источник: Argus.

Баланс рынка хлористого калия, млн т



Источник: Argus.

Рынок сложных удобрений

Популярность NPK в мире сохраняется.

Производители NPK стремятся расширить линейку производимых марок.

Крупнейшим рынком по производству и потреблению NPK является Китай. Помимо масштабного производства внутри страны туда ежегодно импортируются значительные объемы сложных удобрений. Вслед за Китаем другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона, а также страны Латинской Америки и Африки активно наращивают объемы потребления NPK. Неизменной популярностью сложные удобрения пользуются в странах СНГ, где традиционно низки объемы потребления фосфорных и калийных моноудобрений. Россия — ведущий производитель и крупнейший в мире экспортер NPK (свыше 30% всего экспорта в 2024 году, по данным Fertecor), лидер по поставкам NPK в Бразилию, Индию, Китай и другие страны.

Одним из основных трендов на рынке NPK в последние годы является диверсификация марок. Потребителям все чаще требуются индивидуальные марки NPK,

которые лучше подходят под конкретные почвы, климат и выращиваемые культуры. Максимальная диверсификация и производство конечных марок сложных удобрений осуществляются обычно в непосредственной близости к потребителю — на мощностях установок по смешению у локальных дистрибьюторов. Однако и производители крупнотоннажных стандартизированных марок NPK в последнее время активно расширяют линейку производимой продукции. Все большую

популярность набирают NPK с добавлением микроэлементов, водорастворимые и замедленного действия. Цены на NPK традиционно следуют за ценами на корзину базовых продуктов (карбамид, DAP и хлористый калий). В 2024 году цены на NPK увеличились с 340–360 долл. США/т в первой половине года до 380–400 долл. США/т в конце года. Средняя цена на NPK 16-16-16 снизилась на 14% по сравнению с 2023 годом — до 371 долл. США/т против 430 долл. США/т.

Цены на NPK 16-16-16 в 2024 году



Источник: Argus.

Положение Компании в отрасли

ПАО «Дорогобуж» в 2024 году произвело

5%



ОТ ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В РОССИИ

11%



ОТ ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ В РОССИИ

9%



ОТ ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА СЛОЖНЫХ УДОБРЕНИЙ NPK В РОССИИ

Доля ПАО «Дорогобуж» в поставках NPK на российский рынок

16%

Доля ПАО «Дорогобуж» в поставках аммиачной селитры на российский рынок

16%

Источник: данные РАПУ.

Операционный обзор

ПАО «Дорогобуж» специализируется на производстве аммиака, сложных и азотных удобрений, продукции неорганической химии.

2 130

ТЫС. Т

ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ОБЩЕСТВО ПРОИЗВЕЛО В 2024 ГОДУ

94%

ИЗ ОБЩЕГО ОБЪЕМА РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ПРИШЛОСЬ НА МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

В 22

СТРАНАХ МИРА

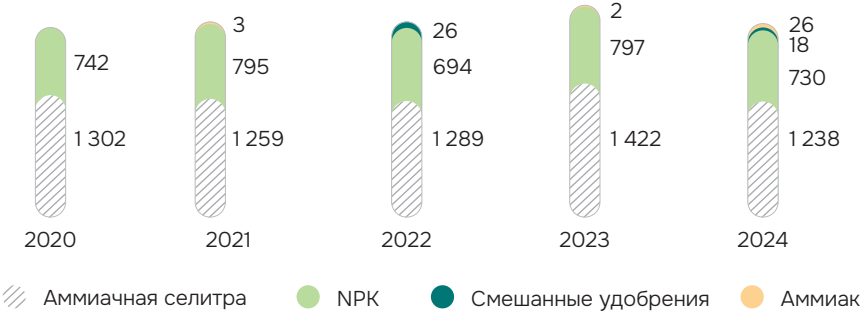
ОСУЩЕСТВЛЯЛИСЬ ПРОДАЖИ

Продукция, тыс. т	2024 год	2023 год	Изм. (%)
Аммиак	717	811	-11,5
в т. ч. внутреннее потребление	691	809	
Азотные удобрения (аммиачная селитра)	1 249	1 422	-12,1
в т. ч. внутреннее потребление	11	0	
Аммиачная селитра	1 249	1 422	-12,1
в т. ч. внутреннее потребление	11	0	
Сложные удобрения	755	797	-5,3
в т. ч. внутреннее потребление	7	0	
Азофоска (NPK)	737	797	-7,5
в т. ч. внутреннее потребление	7	0	
Смешанные удобрения	18	0	Рост
Продукция неорганической химии, в т. ч.:	118	126	-6,3
пористая и техническая аммиачная селитра	8	26	-68,3
карбонат кальция	74	61	20,7
жидкая углекислота	36	38	-6,7
Всего товарной продукции (производство за вычетом внутреннего потребления)	2 130	2 346	-9,2
Объем продаж	2 175	2 332	-6,7

Минеральные удобрения

Объем товарного производства минеральных удобрений ПАО «Дорогобуж» в отчетном году составил 2 012 тыс. т, что на 9% меньше, чем в прошлом году (2 220 тыс. т). Наибольший вклад в производство минеральных удобрений внесла аммиачная селитра с долей в объеме производства 62%. На долю NPK пришлось 36%.

Товарное производство минеральных удобрений, тыс. т



Примечание. Товарная продукция — это производство за вычетом внутреннего потребления.

Азотные удобрения

В 2024 году на площадке ПАО «Дорогобуж» продолжались работы по увеличению мощности основных действующих производств.

Аммиак

В 2024 году производство аммиака в ПАО «Дорогобуж» составило 717 тыс. т, что на 12% меньше, чем годом ранее. Потребление природного газа на тонну аммиака составило 1 043 куб. м, что на 1% выше, чем годом ранее. Снижение производства аммиака, а также рост удельного

потребления природного газа на его производство связаны с проведением в отчетном году капитального ремонта агрегата аммиака. Почти весь произведенный объем аммиака (96%) в отчетном году пошел на переработку. Закуплена 51 тыс. т аммиака, который отправлен на дальнейшую переработку.

Аммиачная селитра

Производство аммиачной селитры составило 1 258 тыс. т (в том числе 8 тыс. т промышленной селитры), что на 13% ниже уровня 2023 года.

Снижение производства в первую очередь связано с сокращением производства аммиака — сырья для производства селитры. Помимо этого, на двух агрегатах аммиачной селитры проводился капитальный ремонт.

Россия является основным рынком сбыта аммиачной селитры ПАО «Дорогобуж» для целей сельского хозяйства. В 2024 году на отечественный рынок отгружено 1 176 тыс. т селитры, что составляет 93% от всего проданного объема.

Сложные удобрения

В отчетном году ПАО «Дорогобуж» произвело 737 тыс. т азофоски, что на 8% меньше, чем годом ранее. Сокращение выпуска азофоски стало следствием снижения производства аммиака — базового сырья азотной составляющей азофоски. Помимо этого, в цехе азофоски в отчетном году проводился капитальный ремонт. В соответствии с потребностями

рынка в 2024 году произведено 18 тыс. т сухих смешанных удобрений, тогда как в предыдущем году данные удобрения не производились.

Россия является основным рынком сбыта азофоски ПАО «Дорогобуж». В отчетном году на российский рынок отгружено 347 тыс. т азофоски,

что составляет 47% от всего проданного объема. В Индию отгружено 164 тыс. т (22% от всего проданного объема), такой же объем отгружен в другие страны Азии.

Потребность ПАО «Дорогобуж» в апатитовом концентрате в 2024 году полностью обеспечивалась АО «СЗФК».

Промышленные продукты

В отчетном году объем производства продуктов неорганической химии составил 118 тыс. т, что на 6% ниже, чем годом ранее. Снижение производства связано с уменьшением

спроса на аммиачную селитру для промышленности, производство которой в отчетный период составило 8 тыс. т — на 68% меньше, чем годом ранее. В 2024 году практически

весь объем карбоната кальция и жидкой углекислоты поставлялся в Россию. Аммиачная селитра для промышленности поставлялась на внутренний рынок и в страны СНГ.

Инвестиционная программа и перспективы развития

На площадке ПАО «Дорогобуж» постоянно ведутся работы по техпереворужению основных производств по выпуску минеральных удобрений, в результате которых в 2025–2026 годах ожидается планомерное увеличение мощностей производства аммиака, аммиачной селитры и сложных удобрений (NPK).

Мероприятие	Увеличение выпуска продукции в год	Объем инвестиций, млн долл. США	Статус
Завершенные проекты			
Техпереворужение агрегата аммиака	Аммиак — 130 тыс. т	75	Проект завершен в 2019 году
Техпереворужение агрегата аммиака	Аммиак — 54 тыс. т	18	Проект завершен в 2023 году
Строительство агрегата азотной кислоты, техпереворужение агрегатов аммиачной селитры	Аммиачная селитра — 180 тыс. т	23	Проект завершен в 2023 году
Проекты в стадии реализации			
Техпереворужение основных действующих производств. Планомерный рост мощностей производства аммиака, аммиачной селитры и сложных удобрений (NPK)			



Риски

Деятельность ПАО «Дорогобуж» связана с рисками, которые могут оказывать как негативное, так и положительное влияние на операционные и финансовые показатели. Снижение степени воздействия рисков является одной из основных задач Совета директоров и Правления Компании.

В рамках системы управления рисками Совет директоров и Правление

1. АНАЛИЗИРУЮТ И ОЦЕНИВАЮТ СУЩЕСТВУЮЩИЕ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ;
2. РАЗРАБАТЫВАЮТ И РЕАЛИЗУЮТ МЕРЫ ПО СНИЖЕНИЮ СТЕПЕНИ ВОЗДЕЙСТВИЯ РИСКОВ;
3. РАЗРАБАТЫВАЮТ И ОСУЩЕСТВЛЯЮТ ПЛАНЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ И ВЫХОДУ ИЗ КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЙ.

Исторически ключевыми рисками, которые оказывают наибольшее влияние на деятельность Общества, были риски, связанные с закупками минерального сырья, конъюнктурой мирового рынка удобрений, а также финансовые риски. Особое внимание уделяется климатическим рискам. Долгосрочная стратегия развития Общества ориентирована на снижение влияния этих рисков на бизнес Компании, обеспечение стабильности, создание основы для постоянного роста и повышение конкурентоспособности.

Операционные результаты Компании зависят от цен на удобрения и рентабельности продаж, определяемых балансом спроса и предложения на рынке удобрений. На спрос, в свою очередь, влияет ряд факторов, таких как цены на зерновые культуры, погодные условия, государственная политика, доступ потребителей к финансированию и наличие запасов в каналах дистрибуции. На объемы предложения влияют цены на сырье, макроэкономическая ситуация, логистика, торговые ограничения и инвестиционная активность компаний-производителей.

Карта рисков

Влияние	Высокое	5	3	1 2 15
	Среднее	6 13	8 12	11
	Низкое	7 14 16	9 10	4
		Низкая	Средняя	Высокая
		Вероятность		

Список рисков

- | | | |
|-----------------------------|--------------------|------------------------|
| 1 Санкционный | 6 Производственный | 11 Процентный |
| 2 Риск торговых ограничений | 7 Технологический | 12 Валютный |
| 3 Ценовой | 8 Логистический | 13 Риск ликвидности |
| 4 Климатический | 9 Кадровый | 14 Кредитный |
| 5 Сырьевой | 10 Экологический | 15 Налоговый |
| | | 16 Нормативно-правовой |

№	Риск	Описание	Меры по минимизации рисков	Реализация в отчетный период
1	Санкционный	<p>Риск ужесточения международных санкций против Российской Федерации, отрасли минеральных удобрений, Компании или акционеров Компании.</p> <p>Эффект</p> <p>Влияет на способность осуществлять расчеты в иностранной валюте и реализовывать продукцию на международных рынках, а также закупать импортное оборудование.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Осуществляется постоянный мониторинг санкционного регулирования иностранных государств и законодательных инициатив, которые потенциально могут повлиять на деятельность Общества.• Ведется работа с санкционными регуляторами стран, которые ввели санкции, по разрешению операций, связанных с торговлей удобрениями.• Осуществляется постоянная проверка контрагентов на наличие санкционных рисков.• Диверсифицируются рынки сбыта и расчетные валюты.• Осуществляется замещение зарубежного оборудования российскими аналогами, а также поиск новых поставщиков необходимого оборудования и сырья.	<p>Получение экспортной выручки и оплата зарубежным поставщикам осуществлялись в различных валютах и финансовых системах дружественных стран.</p>
2	Риск торговых ограничений	<p>Россия</p> <p>С 2021 года действуют системы квотирования и лицензирования экспорта. Сохраняется риск продления действия, а также ужесточения данной системы.</p> <p>Международные</p> <p>В ЕС действуют антидемпинговые пошлины на импорт аммиачной селитры из России в размере 28,78–32,71 евро/т с 1995 года.</p> <p>С 2022 года введены квоты на поставку калийсодержащих удобрений из России в ЕС. В Великобритании применяется европейская антидемпинговая пошлина на аммиачную селитру в размере 24,085–27,374 ф. ст./т.</p> <p>С 2022 года действует дополнительная (санкционная) пошлина в размере 35% на импорт ключевых товаров, включая минеральные удобрения, из России в Великобританию.</p> <p>С 2022 года введены дополнительные (санкционные) пошлины в размере 35% на импорт ключевых товаров, включая минеральные удобрения, из России в Канаду и Австралию.</p> <p>Сохраняется риск введения новых пошлин и ограничений на российские удобрения на иностранных рынках.</p> <p>Эффект</p> <p>Снижение экспорта, ухудшение финансовых показателей.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Как часть Группы «Акрон», ПАО «Дорогобуж» получило квоты и лицензии на экспорт своей продукции.• Минпромторгом и Минсельхозом был составлен план поставок удобрений на внутренний рынок, который выполняется Компанией и другими производителями.• ПАО «Дорогобуж» и другие производители декларируют, что поставки удобрений на внутренний рынок являются приоритетными. Компании опубликовали торговые политики, в которых зафиксированы предельные отпускные цены для российских покупателей.• Осуществляется постоянный мониторинг регулирования и законодательных инициатив иностранных государств, которые потенциально могут повлиять на деятельность Общества.• В связи с ухудшением геополитической обстановки отгрузки продукции в адрес европейских, британских, канадских и австралийских потребителей практически прекратились.	<p>В России система квотирования экспорта действовала весь 2024 год и продлена до 31 мая 2025 года.</p> <p>На международном рынке новых дополнительных ограничений не было.</p>
3	Ценовой	<p>Ухудшение макроэкономической ситуации, недостаточный рост спроса (зависящего в том числе от уровня государственных субсидий, динамики курсов национальных валют, урожайности и цен на зерновые культуры, уровня запасов удобрений) или избыточный прирост новых мощностей могут вызвать значительное снижение цен на удобрения.</p> <p>Эффект</p> <p>Ухудшение финансовых показателей.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Диверсификация продуктового ряда Компании с включением новых марок и продуктов.• Реализация Компанией маркетинговой стратегии, направленной на укрепление бренда и повышение лояльности покупателей.• Выстраивание долгосрочных схем совместной деятельности с независимыми дистрибьюторами.	<p>Цены в 2024 году на все основные виды удобрений, производимых ПАО «Дорогобуж», снизились.</p>
4	Климатический	<p>Снижение спроса в конкретном регионе вследствие аномальных погодных и климатических явлений (засуха, наводнение и т. д.).</p> <p>Эффект</p> <p>Ухудшение финансовых показателей.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Диверсификация рынков сбыта для оперативного перераспределения товарных потоков – продажи в 22 странах мира, что позволяет снизить влияние фактора сезонности.• Диверсификация продуктового портфеля на удобрения и промышленные продукты позволяет снизить зависимость от динамики активности в сельскохозяйственном секторе.	<p>В России были зафиксированы наводнения и засухи в течение 2024 года с введением режима ЧС в отдельных регионах.</p>

№	Риск	Описание	Меры по минимизации рисков	Реализация в отчетный период
5	Сырьевой	<p>Риск неконтролируемого роста цен, манипуляций объемами и ценами поставляемого сырья (природный газ, электрическая энергия, хлористый калий) со стороны компаний-поставщиков, занимающих монопольное или доминирующее положение на рынке.</p> <p>Эффект</p> <p>Ухудшение финансовых показателей.</p>	<p>Природный газ</p> <ul style="list-style-type: none">Модернизация агрегата аммиака (на который приходится основная часть потребления природного газа) с целью снижения удельных норм расхода сырья.Заключение долгосрочного договора (до 2031 года). <p>Электрическая энергия</p> <ul style="list-style-type: none">С целью минимизации рисков неплатежей гарантирующего поставщика на розничном рынке за услуги по передаче электроэнергии Общество заключило отдельные договоры: купли-продажи электроэнергии (мощности) и оказания услуг по передаче электроэнергии.В ПАО «Дорогобуж» имеются три собственные электрогенерирующие установки суммарной мощностью 11 МВт, которые в 2024 году выработали 9% фактического объема потребления электроэнергии промплощадки.В рамках реализуемых проектов уже на стадии проектирования закладываются энергоэффективные решения. <p>Хлористый калий и апатитовый концентрат</p> <ul style="list-style-type: none">Как часть Группы «Акрон», ПАО «Дорогобуж» получает гарантированный доступ к собственной сырьевой базе Группы. Так, Общество полностью обеспечено фосфатным сырьем с ГОК «Олений Ручей», входящего в Группу «Акрон». В перспективе Группа «Акрон» планирует реализовать собственный калийный проект.Подписаны договоры на поставку необходимых объемов хлористого калия для ПАО «Дорогобуж» на период с 2025 по 2026 год.	Необоснованный рост цен не наблюдался.
6	Производственный	<p>Аварии, инциденты, а также незапланированные остановки оборудования цехов и производств.</p> <p>Эффект</p> <p>Ухудшение финансовых показателей, сокращение производства.</p>	<ul style="list-style-type: none">Общество ежегодно инвестирует значительные средства в обеспечение необходимого технического уровня производств, модернизацию и замену устаревшего оборудования, внедрение современных технологий и строительство современных и безопасных производств.Осуществляется производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации производственных объектов. Выявляется критически важное оборудование, осуществляются мониторинг и систематическое техническое диагностирование его состояния.Работа ведется обученным и аттестованным персоналом, принимаются меры по повышению уровня квалификации сотрудников.Оформляются все обязательные виды страхования, необходимые по закону, в том числе ответственность владельца опасных производственных объектов перед третьими лицами.Производство аммиака в ПАО «Дорогобуж», как наиболее дорогостоящее и опасное, имеет полное страховое покрытие.	<p>В 2024 году аварий и инцидентов не было.</p> <p>Были проведены плановые остановочные ремонты.</p>
7	Технологический	<p>Негативные последствия из-за технологических сложностей и недостатка кадровых ресурсов на новых проектах.</p> <p>Эффект</p> <p>Нарушение сроков, превышение бюджета проектов.</p>	<ul style="list-style-type: none">Тщательная проработка инвестиционных проектов и высококвалифицированный персонал обеспечивают соблюдение сроков реализации и успешный пуск проектов.Осуществляются закупки современного оборудования у ведущих мировых производителей, привлекаются опытные и высококвалифицированные подрядчики.Проектирование большинства реализуемых инвестиционных проектов ведется ООО «Научно-проектный центр «Акрон инжиниринг», входящим в Группу «Акрон».	В отчетный период Обществом не осуществлялись крупные инвестиционные проекты.

№	Риск	Описание	Меры по минимизации рисков	Реализация в отчетный период
8	Логистический	<p>Аномальный рост логистических расходов вследствие санкционных ограничений и низкой конкурентной среды в России (монополизация ж/д перевозок и портовой перевалки грузов). Дефицит железнодорожного подвижного состава в России.</p> <p>Эффект</p> <p>Ухудшение финансовых показателей, увеличение оборотного капитала.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Индексация тарифов на железнодорожные перевозки контролируется государством.• Общество имеет доступ к парку вагонов Группы «Акрон», а также работает с крупнейшими операторами и собственниками железнодорожного парка на конкурентной основе.• Компания заключает долгосрочные договоры на перевалку продукции с российскими терминалами.• Затраты на фрахт минимизируются за счет формирования судовых партий оптимального объема и сотрудничества с трейдинговыми компаниями.	Отсутствовали.
9	Кадровый	<p>События, влияющие на увеличение текучести кадров; потерю технологического персонала ввиду запуска новых объектов и проектов строительства, реализуемых конкурентами, а также оттока рабочей силы в крупные города; снижение качества образования и уменьшение количества подготовленных специалистов; низкую скорость заполнения вакансий.</p> <p>Эффект</p> <p>Недостижение целевых показателей ESG-стратегии.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Фокус на внутреннее замещение, приоритет внутренних кандидатов и эффективная политика преемственности.• Поддержание пакета вознаграждений и льгот на конкурентоспособном уровне (индексация, медицинское обслуживание, санаторно-курортное лечение).• Жилищные программы.• Программы профессиональной подготовки для обеспечения повышения квалификации работников и их карьерного роста.• Отслеживание капитальных проектов и новых инвестиций в отрасли для оперативного пересмотра и актуализации программ материального вознаграждения и льгот для работников.• Сотрудничество с вузами, заключение прямых соглашений о сотрудничестве с профильными вузами и ссузами, работа со школами по профориентации, специализированные конкурсы и гранты для учителей технологического профиля (химия, физика).• Стипендиальные программы и политика по практике.• Проведение дней открытых дверей, организация производственной практики.• Участие в программах «Профессионалитет» в регионе присутствия.• Повышение узнаваемости бренда работодателя и прозрачные каналы привлечения специалистов.	Снижение текучести кадров в 2024 году.
10	Экологический	<p>Возможное неблагоприятное воздействие работы предприятий на окружающую среду вследствие аварийных ситуаций, а также несоответствия нормативным показателям экологического законодательства.</p> <p>Эффект</p> <p>Финансовые потери, правовые риски.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Модернизация оборудования и внедрение новых, экологически безопасных объектов позволяют избежать аварийных ситуаций и уменьшить количество выбросов вредных веществ в окружающую среду.• Для объектов I категории, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, ПАО «Дорогобуж» получено Комплексное экологическое разрешение.• ПАО «Дорогобуж» постоянно проводит работы по поддержанию функционирования действующих газоочистных установок в установленных проектной документацией режимах (текущие ремонты, замена фильтровальной ткани, замена изношенного оборудования).• Часть мероприятий по охране поверхностных вод (ремонт сооружений, замена изношенного оборудования, трубопроводов), реализуемых в ПАО «Дорогобуж», направлены на поддержание безаварийной работы биологических очистных сооружений и гидротехнических сооружений.• Ведется постоянный мониторинг экологической ситуации, обеспечивается доступность информации о природоохранной деятельности.	Отсутствовали, полное соответствие всем экологическим нормативам.
11	Процентный	<p>Рост процентных ставок увеличивает расходы на обслуживание долга.</p> <p>Эффект</p> <p>Ухудшение финансовых показателей.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Привлечение краткосрочного кредита небольшого объема для поддержания ликвидности. Ставка по кредиту была компенсирована высокими ставками на депозиты.	За 2024 год ключевая ставка ЦБ РФ выросла с 16 до 21%.
12	Валютный	<p>Колебания курса рубля по отношению к другим валютам могут как позитивно, так и негативно повлиять на финансовые результаты Общества.</p> <p>Эффект</p> <p>Изменение финансовых показателей.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Структура выручки Компании имеет в том числе валютную составляющую, а себестоимость – в основном рублевую, тем самым обеспечивается эффект естественного хеджирования.	Средний курс рубля к доллару ослаб на 9% за 2024 год.

№	Риск	Описание	Меры по минимизации рисков	Реализация в отчетный период
13	Риск ликвидности	<p>Стратегия развития Общества требует постоянных финансовых затрат, что при нестабильности денежного потока может привести к нарушению сроков выполнения обязательств.</p> <p>Эффект</p> <p>Ухудшение финансовых показателей.</p>	<ul style="list-style-type: none">Компания исключает возможность кассовых разрывов за счет детального планирования, координации поступлений и расходов, наличия резервов для покрытия краткосрочных обязательств.	<p>В 2024 году Компания поддерживала достаточный уровень свободной ликвидности, все сроки выполнения обязательств были соблюдены.</p>
14	Кредитный	<p>Неисполнение дебиторами (покупателями продукции) своих обязательств.</p> <p>Эффект</p> <p>Ухудшение финансовых показателей.</p>	<p>Внутренний рынок</p> <ul style="list-style-type: none">Реализация продукции осуществляется в основном на условиях предоплаты. <p>Внешний рынок</p> <ul style="list-style-type: none">Постоянный мониторинг состояния оплат по торговой дебиторской задолженности и анализ финансового состояния торговых контрагентов, в том числе с применением скоринговой системы оценки.	<p>Компания на постоянной основе контролирует размер дебиторской задолженности и проводит мероприятия по ее урегулированию.</p>
15	Налоговый	<p>Введение новых или повышение существующих налогов и пошлин.</p> <p>Эффект</p> <p>Ухудшение финансовых показателей.</p>	<ul style="list-style-type: none">Ведется мониторинг инициатив. Компания принимает участие в обсуждении законопроектов через отраслевые объединения и союзы (РАПУ, РСПП).	<p>В 2024 году налоги не повышались.</p> <p>С 1 января 2025 года вводится акциз на газ, потребляемый на производстве аммиака; изменяется формула расчета НДС на апатитовый концентрат и хлористый калий; повышается налог на прибыль до 25%.</p> <p>С 1 января 2025 года отменяется пошлина на экспорт удобрений из РФ.</p>
16	Нормативно-правовой	<p>Изменение российского и международного законодательства может привести к возникновению дополнительных обязательств и ограничений деятельности Общества. Общество также не исключает возможности участия в судебных процессах, результаты которых могут повлиять на его финансовое состояние.</p> <p>Эффект</p> <p>Осложнение деятельности, ухудшение финансовых показателей.</p>	<ul style="list-style-type: none">С начала 2022 года международное и российское законодательство подверглось существенным изменениям. Специалисты Общества на непрерывной основе осуществляют мониторинг изменений законодательства, а также практик его толкования и применения, привлекая при необходимости внешних экспертов.Общество ведет постоянный мониторинг выполнения лицензионных и иных требований и предпринимает все возможные действия для недопущения их нарушения.Общество ведет постоянный мониторинг изменения судебной практики. В настоящее время Компания не является участником судебных процессов, которые могли бы оказать существенное влияние на деятельность и финансовую устойчивость.	<p>Существенных исков нет.</p>

Информация для акционеров

Акционерный капитал и ценные бумаги

Общие сведения об акционерном капитале

Уставный капитал (руб.)	218 859 815
Количество выпущенных обыкновенных акций (шт.)	875 439 260
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,25

Структура акционерного капитала ПАО «Дорогобуж» (доля основных акционеров, владеющих более 5% уставного капитала)

Полное наименование	Доля в уставном капитале (%)	
	на 31.12.2024	на 31.12.2023
ПАО «Акрон»	96,86	96,73
Казначейский счет	–	0,12

Общество не имеет сведений о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или по иным основаниям.

Торговые площадки

В декабре 2024 года ПАО «СПб Биржа» включило акции ПАО «Дорогобуж» в Список ценных бумаг, допущенных к торгам. Акции включены в некотировальную часть списка под тикером DGBZ.

Дивиденды

После начала специальной военной операции органами власти Российской Федерации были приняты меры экономического характера, в том числе относящиеся к выплате (объявлению) дивидендов. В этой связи в 2024 календарном году ПАО «Дорогобуж» не объявляло (не выплачивало) дивиденды.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Дорогобуж» 17 мая 2024 года принято решение чистую прибыль по результатам 2023 года оставить нераспределенной, дивиденды по обыкновенным акциям не объявлять и не выплачивать.

Дата Общего собрания акционеров	Период	Дивиденды на обыкновенную акцию, включая промежуточные, руб.	Всего выплачено дивидендов, руб.
17.05.2024	2023 год	Дивиденды по результатам года не объявлялись и не выплачивались	
19.05.2023	2022 год	Дивиденды по результатам года не объявлялись и не выплачивались	
20.05.2022	2021 год	Дивиденды по результатам года не объявлялись и не выплачивались	
04.02.2022	Нераспределенная прибыль прошлых лет	11,50	10 049 870 723,00
29.07.2021	Нераспределенная прибыль прошлых лет	18,00	15 725 577 258,00
21.05.2021	Нераспределенная прибыль прошлых лет	2,80	2 446 131 447,20
21.05.2021	2020 год	5,20	4 542 815 544,80
02.10.2020	Нераспределенная прибыль прошлых лет	6,50	5 677 676 953,00
22.05.2020	Нераспределенная прибыль прошлых лет	2,30	2 008 939 347,00
22.05.2020	2019 год	4,20	3 668 515 326,00

Объявленные дивиденды выплачены Обществом в сроки, установленные законодательством.

Корпоративное управление

Общество подходит к корпоративному управлению как к центральному инструменту, гарантирующему акционерам и другим заинтересованным лицам эффективное управление деятельностью публичной компании. Основные цели корпоративного управления

включают создание надежной системы для сохранения и целесообразного использования активов, вложенных акционерами и другими инвесторами, повышение эффективности деятельности Общества, улучшение его делового имиджа и уменьшение стоимости привлечения капитала.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России к применению в акционерных обществах. На данный момент большая часть

принципов Кодекса корпоративного управления либо полностью, либо частично реализована в принятой Обществом модели управления. Однако не все рекомендации данного Кодекса находят полное применение в деятельности Общества. Отступление от рекомендаций

Кодекса часто обусловлено устоявшимися корпоративными традициями и управленческими методами, принятыми в Обществе. В частности, причиной неиспользования определенных положений Кодекса является стремление обеспечить руководству достаточную

гибкость. Слишком строгое следование Кодексу без учета специфики и потребностей Общества и его акционеров может усложнить управление и замедлить принятие ключевых решений, необходимых для адаптации к изменениям во внешней среде.



Общие принципы корпоративного управления



Обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе.



Осуществление исполнительными органами руководства текущей деятельностью Общества в интересах обеспечения его долгосрочного устойчивого развития и получения акционерами выгоды от этой деятельности, подотчетность исполнительных органов Совету директоров Общества и его акционерам.



Осуществление Советом директоров Общества стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета директоров Общества его акционерам.



Осуществление своевременного раскрытия полной и достоверной информации об Обществе, необходимой для принятия обоснованных решений его акционерами.



Обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

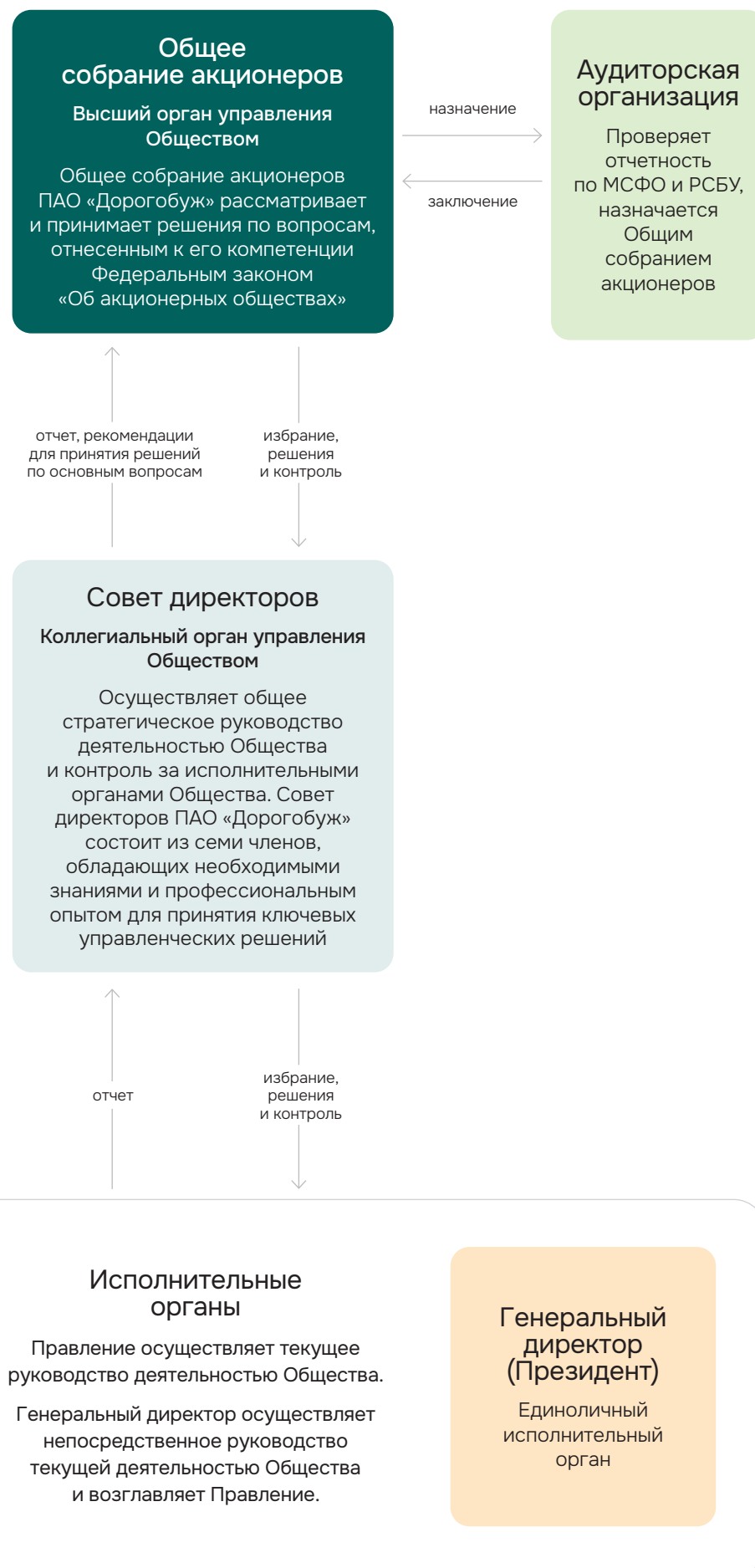


Социальная ответственность и соблюдение прав и законных интересов иных заинтересованных лиц.



Обеспечение равного отношения к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории), включая миноритарных и иностранных акционеров.

Ключевые элементы модели корпоративного управления



Отчет о работе органов корпоративного управления

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании и действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством. Решения Общего собрания акционеров являются обязательными для исполнения Советом директоров, Правлением, Генеральным директором, а также всеми работниками Общества. К компетенции Общего собрания акционеров относятся вопросы об избрании Совета директоров, о назначении аудиторской организации, об утверждении Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, о распределении

прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года, а также иные вопросы.

В соответствии с текущей редакцией Устава Общество информирует акционеров о проведении Общего собрания акционеров путем размещения сообщения на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.dorogobuzh.ru. На сайте Общества размещаются иные материалы (информация), предоставляемые акционерам в порядке подготовки собрания акционеров, а также Отчет об итогах голосования на Общем собрании акционеров.

Кроме того, сообщение о проведении Общего собрания акционеров, материалы (информация), предоставляемые акционерам в порядке подготовки собрания акционеров, и Отчет об итогах голосования предоставляются держателю реестра акционеров Общества для направления номинальному держателю (центральному депозитарию), зарегистрированному в реестре акционеров Общества.

В отчетном году в Обществе состоялось годовое Общее собрание акционеров. Собрание проводилось по инициативе Совета директоров Общества.

Годовое Общее собрание акционеров 17 мая 2024 года

На годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось в форме заочного голосования 17 мая 2024 года, утверждены Годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год и принято решение по вопросу о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года.

Собрание акционеров также назначило аудиторские организации для подтверждения бухгалтерской (финансовой) отчетности: составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете – ООО «Русаудит», в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности – АО «Кэпт». Собрание акционеров избрало

Совет директоров, сведения о составе которого приводятся ниже.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров. Кандидатуры для избрания в Совет директоров выдвинуты основным акционером Общества – ПАО «Акрон».

Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее (стратегическое) руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность коллегиального исполнительного органа Общества (Правление) и единоличного исполнительного органа Общества (Генеральный директор), а также выполняет иные функции, возложенные на него законом и Уставом Общества. 17 мая 2024 года на годовом Общем собрании акционеров избрали Совет директоров Общества на следующий корпоративный год в составе: А. В. Попов, П. А. Вавилов, Р. В. Дмитриев, А. Л. Колосовский, Т. И. Михеева, И. М. Попов, П. Н. Симаков.

На первом заседании вновь избранного Совета директоров А. В. Попов избран Председателем Совета директоров, П. А. Вавилов – заместителем Председателя Совета директоров.

В 2024 году Совет директоров провел 14 заседаний (все в заочной форме). На заседаниях Совета директоров рассмотрено 27 вопросов, принято 27 решений.

В 2024 году Советом директоров ПАО «Дорогобуж» были рассмотрены следующие вопросы:

- об утверждении условий трудового договора с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа ПАО «Дорогобуж»;
- о кандидатах в Совет директоров ПАО «Дорогобуж»;
- об аудиторских организациях ПАО «Дорогобуж» и определении размера оплаты услуг аудиторских организаций по проведению аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Дорогобуж» в соответствии с РСБУ и МФСО;
- о созыве годового Общего собрания акционеров ПАО «Дорогобуж», утверждении документов, регламентирующих его подготовку и проведение, а также другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров и связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров;
- о рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Дорогобуж» за 2023 год;
- о предложениях и рекомендациях по распределению прибыли ПАО «Дорогобуж» по результатам 2023 года;
- о рассмотрении Годового отчета ПАО «Дорогобуж» за 2023 год;
- о рассмотрении аудиторских заключений по результатам проверки за 2023 год;
- об определении позиции Совета директоров по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров ПАО «Дорогобуж» и обосновании необходимости принятия соответствующих решений;
- об оценке кандидатов на должности членов органов управления ПАО «Дорогобуж» (в том числе об оценке соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости) и предоставлении соответствующего заключения;

- об избрании Председателя Совета директоров ПАО «Дорогобуж», заместителя Председателя Совета директоров и назначении секретаря Совета директоров;
- об утверждении условий договора с регистратором ПАО «Дорогобуж» на оказание услуг по организации, созыву и проведению общего собрания владельцев ценных бумаг, в том числе по выполнению функций счетной комиссии;
- о рассмотрении Отчета о заключенных ПАО «Дорогобуж» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об определении цены и последующем одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об утверждении условий договора с регистратором ПАО «Дорогобуж» об оказании услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг;
- об обращении с заявлением о листинге обыкновенных акций ПАО «Дорогобуж»;
- об утверждении правил внутреннего контроля ПАО «Дорогобуж» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком;
- об определении должностного лица ПАО «Дорогобуж», в обязанности которого входит осуществление контроля за соблюдением требований законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком;
- об утверждении порядка и сроков раскрытия инсайдерской информации ПАО «Дорогобуж», не включенной в утвержденный Банком России перечень инсайдерской информации.

Участие в заседаниях Совета директоров (количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие/общее количество заседаний)

Ф. И. О.	Совет директоров
А. В. Попов	14/14
П. А. Вавилов	14/14
Р. В. Дмитриев	14/14
Т. И. Михеева	14/14
И. М. Попов	14/14
А. Л. Колосовский	14/14
П. Н. Симаков	8/14

14ЗАСЕДАНИЙ

ПРОВЕДЕНО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

27ВОПРОСОВ

РАССМОТРЕНО НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

27РЕШЕНИЙ

ПРИНЯТО НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров



Александр Валериевич Попов

1969 г. р.

Председатель Совета директоров
Первый Вице-Президент

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2010 года.

Опыт работы

С 1996 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности руководителя Управления внутреннего аудита Совета директоров, руководителя Департамента по аудиту и правовым вопросам, Вице-Президента по корпоративному строительству и финансовому контролю.

С 2007 года – Первый Вице-Президент ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее –
Финансовая
академия
при Правительстве РФ.



Павел Александрович Вавилов

1974 г. р.

Заместитель Председателя Совета директоров
Вице-Президент по правовым вопросам

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2017 года.

Опыт работы

С 2004 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности ведущего юрисконсульта, заместителя руководителя Юридического управления.

С 2015 года – руководитель Юридического управления ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С января 2022 года – руководитель Юридического департамента ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С мая 2022 года – Вице-Президент по правовым вопросам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее – Омский
государственный
университет.



Роман Владимирович Дмитриев

1982 г. р.

Член Совета директоров
Исполнительный директор

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2022 года.

Опыт работы

С 2005 по 2018 год работал в ПАО «Акрон». Занимал должности аппаратчика выпаривания, аппаратчика разложения, ведущего технолога агрегата № 1 производства нитроаммофоски, заместителя начальника производства нитроаммофоски, начальника производства нитроаммофоски, начальника цеха нитроаммофоски – заместителя начальника производства минеральных удобрений, заместителя главного инженера.

С 2019 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность главного инженера.

С 2020 года – первый заместитель Исполнительного директора – главный инженер.

С 2021 года – Исполнительный директор.

Образование

Высшее – Санкт-Петербургский
государственный
технологический институт.



Андрей Леонидович Колосовский 1971 г. р.
Член Совета директоров
В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2022 года.

Опыт работы

С 1997 по 2017 год работал в ПАО «Акрон». Занимал должности аппаратчика синтеза и аппаратчика конверсии цеха аммиака, ведущего инженера-технолога цеха аммиака, главного специалиста по производству, управляющего по развитию производства, заместителя Исполнительного директора по развитию.

С 2016 года по настоящее время — Генеральный директор ООО «Научно-проектный центр «Акрон инжиниринг».

Образование

Высшее — Ивановский химико-технологический институт.



Илья Михайлович Попов 1981 г. р.
Член Совета директоров
Руководитель Департамента по стратегии и связям с инвесторами
В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2011 года.

Опыт работы

С 2004 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности специалиста Инвестиционного управления Совета директоров, эксперта Информационно-аналитического управления, старшего эксперта Информационно-аналитического управления.

С 2009 года — руководитель Департамента по стратегии и связям с инвесторами ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон» (до января 2022 года — Управление по стратегии и связям с инвесторами).

Образование

Высшее — Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова.



Татьяна Ивановна Михеева 1958 г. р.
Член Совета директоров
Советник главного инженера
В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2007 года.

Опыт работы

С 1979 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимала должности экономиста, главного специалиста, заместителя руководителя Планово-экономической службы.

С 2005 года — руководитель Планово-экономического управления ПАО «Дорогобуж».

С 2023 года — советник главного инженера.

Образование

Высшее — Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.



Павел Николаевич Симаков 1982 г. р.
Член Совета директоров
В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с мая 2024 года.

Опыт работы

С 2017 по 2021 год работал начальником цеха слабой азотной кислоты в ПАО «Дорогобуж».

С 2021 года по настоящее время занимает должность заместителя Исполнительного директора — главного инженера.

Образование

Высшее — Ивановский государственный химико-технологический университет.

Правление

Советом директоров 19 мая 2023 года образовано Правление в следующем составе:

Д. В. Баландин, А. С. Лебедев, В. Я. Куницкий, А. В. Миленков, А. В. Макаров, Д. А. Хабрат.

В 2024 году Правление провело 13 заседаний (2 в очной форме, 11 – в заочной), на которых обсуждались следующие вопросы:

- рассмотрение бюджета операционных расходов ПАО «Дорогобуж» на 2024 год;
- рассмотрение бюджета по капитальным вложениям ПАО «Дорогобуж» на 2025 год;
- одобрение сделок (пожертвований).

13 ЗАСЕДАНИЙ

ПРОВЕДЕНО ПРАВЛЕНИЕМ

Состав Правления



Владимир Яковлевич Куницкий

1948 г. р.

Председатель Правления
Генеральный директор (Президент)

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2005 года.

Опыт работы

С 1983 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности заместителя начальника цеха аммиачной селитры, начальника цеха нитроаммофоски, Генерального директора Дорогобужского производственного объединения «Минудобрения».

С 2006 по 2011 год – Первый Вице-Президент ОАО «Акрон».

С 2011 года – Генеральный директор (Президент) ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С 2012 по 2013 год – Генеральный директор ЗАО «СЗФК».

С 2021 года – Генеральный директор АО «Акрон Групп».

Образование

Высшее – Уральский государственный университет.



Алексей Владиславович Миленков

1973 г. р.

Член Правления
Финансовый директор

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2010 года.

Опыт работы

С 2002 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность руководителя Информационно-аналитического управления.

С 2009 по 2010 год – член Совета директоров Общества.

С 2008 года – финансовый директор ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее – Тольяттинский политехнический институт.



Алексей Владимирович Макаров

1973 г. р.

Член Правления
Вице-Президент по капитальному строительству, развитию производства и техническому перевооружению

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2022 года.

Опыт работы

Работает в ПАО «Дорогобуж» с 1993 года. Занимал должности инженера-технолога технологического бюро, заместителя начальника цеха РМП по технологии, ведущего инженера по ремонту – заместителя главного механика, начальника цеха аммиака, управляющего по обеспечению производства.

С 2016 года – Вице-Президент по развитию производства и технической политике ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С 2018 года – Вице-Президент по капитальному строительству, развитию производства и техническому перевооружению ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее – Московский государственный открытый университет.



Дмитрий Александрович Хабрат

1970 г. р.

Член Правления
Вице-Президент по внешнеэкономической деятельности

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2014 года.

Опыт работы

С 2010 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность руководителя Управления по внешнеэкономической деятельности.

С 2010 по 2022 год — член Совета директоров ПАО «Дорогобуж».

С 2012 года — Вице-Президент по внешнеэкономической деятельности ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Санкт-Петербургская инженерно-экономическая академия, Политехнический институт (Великий Новгород).



Александр Сергеевич Лебедев

1986 г. р.

Член Правления
Вице-Президент по коммерческой деятельности на внутреннем рынке и агропроектам

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2018 года.

Опыт работы

С 2011 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности специалиста Департамента по продажам, руководителя отдела продаж продукции органического синтеза и неорганической химии, заместителя руководителя Департамента по продажам, руководителя Департамента по продажам.

С ноября 2018 года — Вице-Президент по коммерческой деятельности на внутреннем рынке и агропроектам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Владимирский государственный университет.



Дмитрий Валерьевич Баландин

1980 г. р.

Член Правления
Вице-Президент по экономике и финансам

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2018 года.

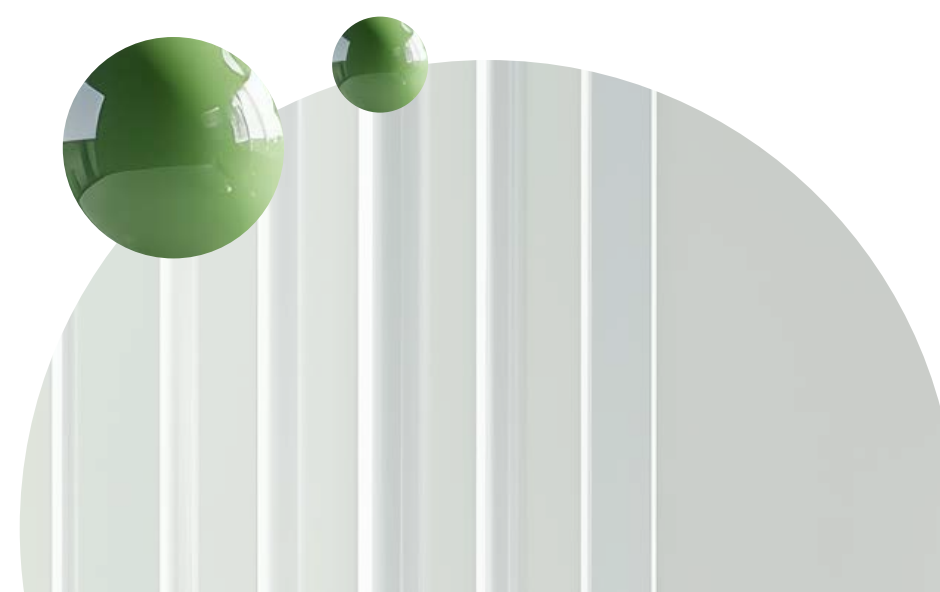
Опыт работы

С 2013 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность директора по корпоративным финансам.

С декабря 2018 года — Вице-Президент по экономике и финансам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Курганский государственный университет.



Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

В соответствии с принятой в Компании практикой члены Совета директоров и Правления не получают вознаграждения непосредственно за участие в работе соответствующего органа управления. Члены Совета директоров и Правления получают вознаграждение (зарботную плату) в рамках заключаемых с ними трудовых договоров как с работниками Компании, занимающими иные должности, или в рамках гражданско-правовых договоров (в случае заключения таких гражданско-правовых договоров).

Размер и порядок выплаты вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым работникам Общества устанавливаются трудовым договором в соответствии с локальными нормативными актами Общества, определяющими систему оплаты труда, в том числе с Положением о грейдировании в отношении работников Общества. Разработанная в Обществе система грейдирования должностей, занимаемых членами исполнительных органов и иными ключевыми работниками Общества, позволяет устанавливать указанным лицам обоснованные размеры вознаграждения (компенсации) и дополнительные льготы (привилегии) с учетом опыта, компетенции и квалификации указанных лиц. Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества включает в себя фиксированную часть и переменную, выплата которой зависит от надлежащего исполнения должностных обязанностей и личного (индивидуального) вклада работника в достижение конечного результата.

Вместе с этим Общество в порядке, установленном действующим законодательством, компенсирует членам органов управления разумные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей, в фактическом и документально подтвержденном размере.

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления Общество стремится к тому, чтобы размер вознаграждения, выплачиваемого работникам, входящим в состав органов управления Общества, соответствовал их вкладу в результаты деятельности Общества и определялся с учетом оценки деятельности указанных лиц.

Вознаграждение членам Совета директоров, тыс. руб.

Вознаграждение ¹	2024	2023
Вознаграждение, выплаченное за участие в работе органа управления	0	0
Зарботная плата	169 943	123 354
Премии	282 357	152 217
Комиссионные	0	0
Компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0
Итого по ПАО «Дорогобуж»	452 300	275 571

Вознаграждение членам Правления, включая Генерального директора, тыс. руб.

Вознаграждение ¹	2024	2023
Вознаграждение, выплаченное за участие в работе органа управления	0	0
Зарботная плата	242 190	217 261
Премии	385 654	238 525
Комиссионные	0	0
Компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления	0	0
Иные виды вознаграждений	105	83
Итого по ПАО «Дорогобуж»	627 949	455 869

¹ Не включает соответствующие отчисления в пенсионные и социальные фонды.

Система контроля

Независимая аудиторская организация

В ПАО «Дорогобуж» проводится внешний аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной как по российским стандартам бухгалтерского учета, так и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Процедура назначения внешних аудиторских организаций включает предварительное рассмотрение Советом директоров кандидатур внешних аудиторских организаций на следующий финансовый год и их назначение на годовом Общем собрании акционеров.

Для подтверждения отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, решением годового Общего собрания акционеров от 17 мая 2024 года назначены аудиторские организации:

- для подтверждения бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, – ООО «Русаудит» (ОГРН 1037700117949);
- для подтверждения финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, – АО «Кэпт» (ОГРН 1027700125628).

Размер оплаты услуг аудиторских организаций определяется Советом директоров. Стоимость услуг по проведению аудиторских проверок за 2024 год по РСБУ и МСФО с учетом НДС составила:

- ООО «Русаудит» – 3,86 млн руб.;
- АО «Кэпт» (а также другие организации сети компаний Кепт) – 10,59 млн руб., из которых за оказание аудиторских услуг – 10,14 млн руб., за оказание прочих услуг – 0,45 млн руб.



Наш подход к устойчивому развитию

Общий подход ПАО «Дорогобуж» к устойчивому развитию формируется на основе принципа ответственного ведения бизнеса в регионе присутствия и напрямую связан со стратегическими целями Группы «Акрон».

Награды ПАО «Дорогобуж»

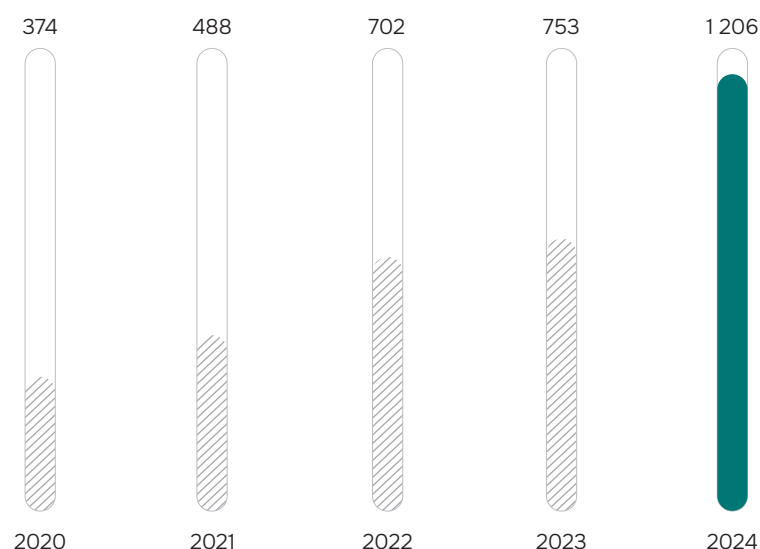


1-е место

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЭТАП ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНОГО КОНКУРСА «РОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ»

Номинация «За вклад социальных инвестиций и благотворительности в развитие территорий»

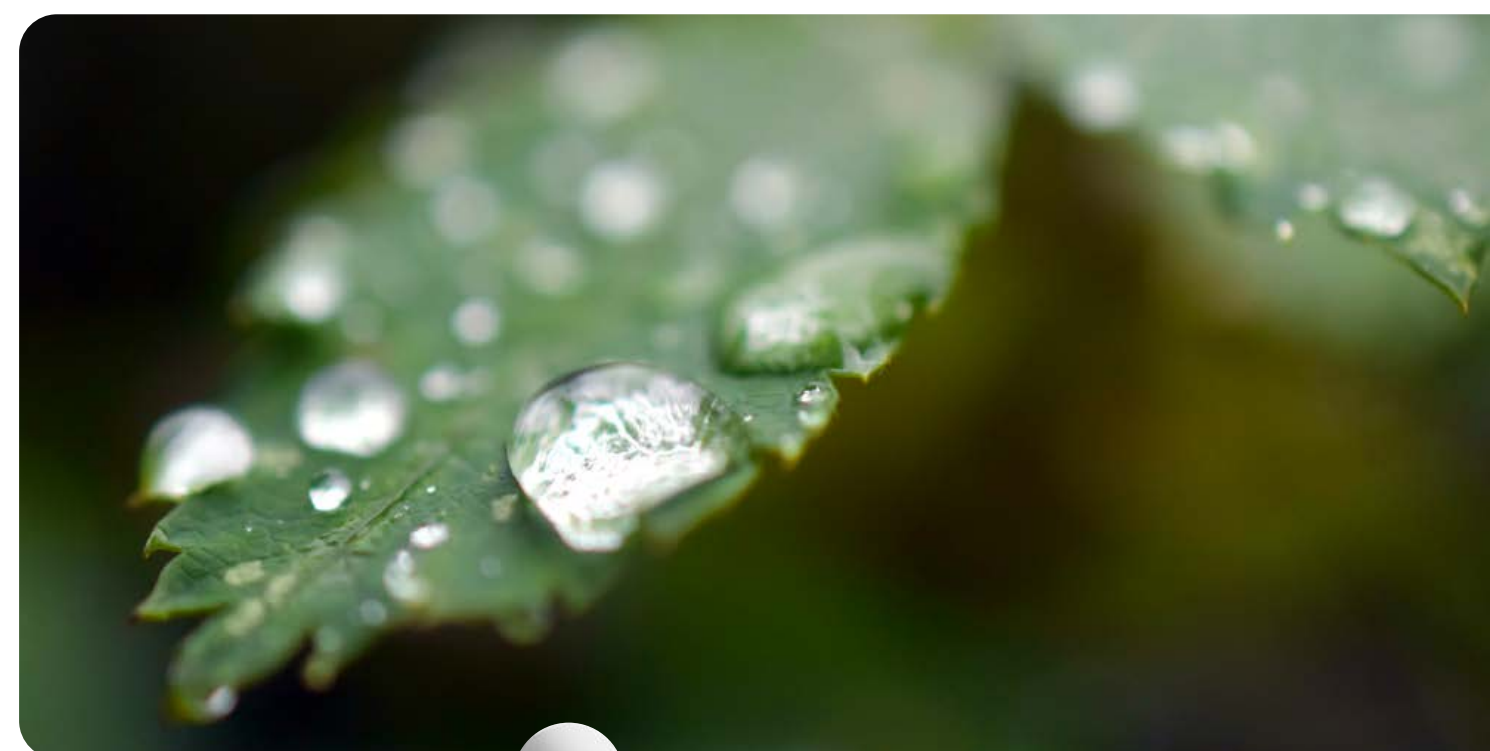
Расходы ПАО «Дорогобуж» в области устойчивого развития, млн руб.



Совокупные расходы ПАО «Дорогобуж» в 2024 году в области устойчивого развития (забота о сотрудниках, развитие местных сообществ, экологические расходы, охрана труда и промышленная безопасность) составили 1,2 млрд руб., что на 60% больше, чем годом ранее. Общество увеличило расходы по всем направлениям устойчивого развития.

Охрана окружающей среды

Стратегические приоритеты ПАО «Дорогобуж» в области социальной ответственности основаны на принципе сохранения окружающей среды для будущих поколений, поэтому при осуществлении своей деятельности Компания уделяет большое внимание вопросам экологии.



Наши цели



Планомерное снижение уровня негативного воздействия на окружающую среду



Применение наилучших существующих технологий и оборудования

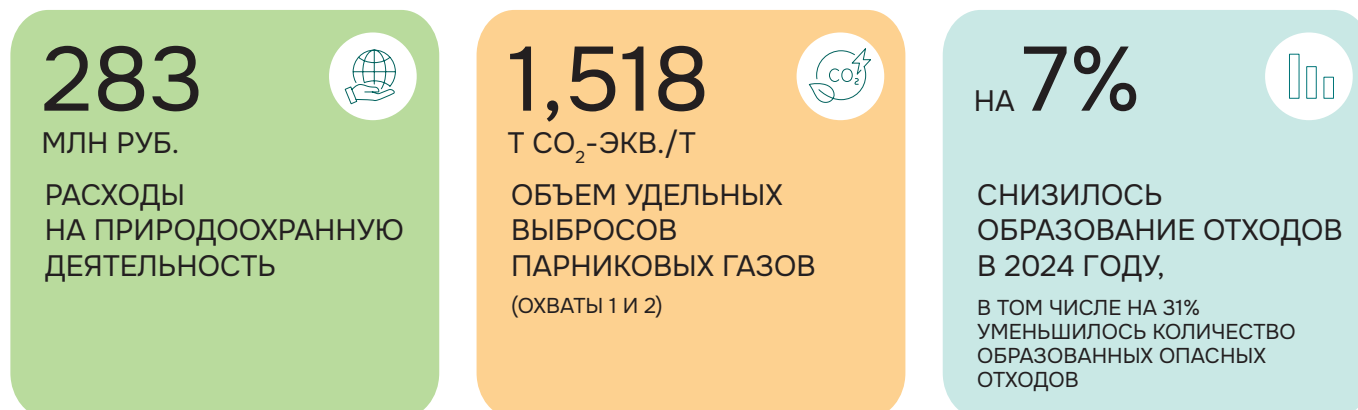


Рациональное использование природных ресурсов и энергии



Непрерывное совершенствование методов управления природоохранной деятельностью

Ключевые цифры за 2024 год



В 2024 году ПАО «Дорогобуж» получило комплексное экологическое разрешение Росприроднадзора. Документ регламентирует все виды техногенного воздействия на окружающую среду

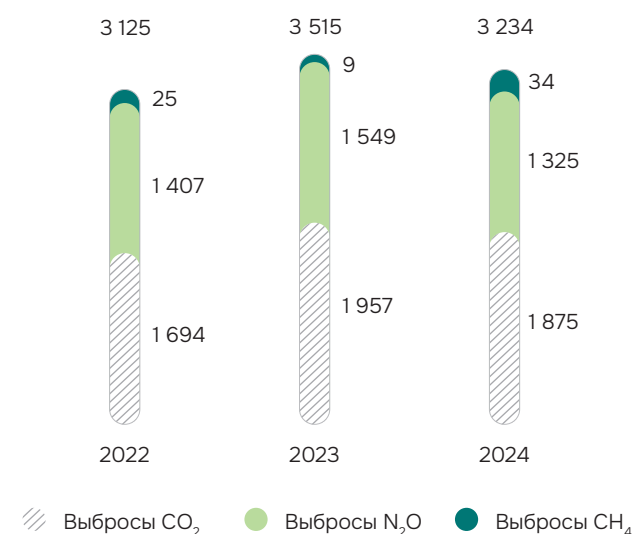
Ключевые показатели экологической эффективности

В процессе своей производственной деятельности Компания осуществляет выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, потребляет и сбрасывает водные ресурсы, производит отходы и эмитирует парниковые газы. Производство аммиака является основным источником выбросов углекислого газа, а производство азотной кислоты – оксида азота.

В 2024 году объем выбросов парниковых газов ПАО «Дорогобуж» составил 3,2 млн т CO₂-эквивалента, что на 8% меньше, чем в прошлом году. Снижение связано с меньшим объемом производства товарной продукции. Удельные выбросы парниковых газов на 1 т продукции составили 1,518 т CO₂/т товарной продукции в 2024 году (против 1,498 т CO₂/т в 2023 году).

Объем выбросов в атмосферу составил 13,6 тыс. т, что на 2% больше, чем в 2023 году, и остается ниже норматива выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Выбросы парниковых газов (охваты 1 и 2)¹, тыс. т CO₂-экв.

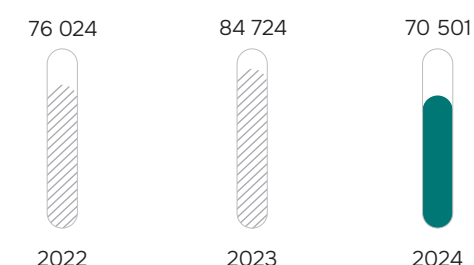


¹ Сумма прямых выбросов парниковых газов (охват 1 в международной терминологии) из источников, то есть выбросов, которые происходят непосредственно от производственных объектов организации и осуществляемых производственных процессов, и косвенных энергетических выбросов (охват 2 в международной терминологии). Рассчитано Компанией в соответствии с требованиями методических указаний, утвержденных приказом Минприроды России № 371, а также Руководящих принципов МГЭИК (2006) и GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015). Верификация расчетов не проводилась.

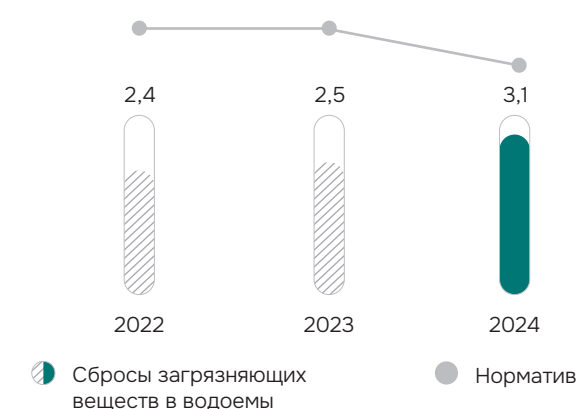
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т



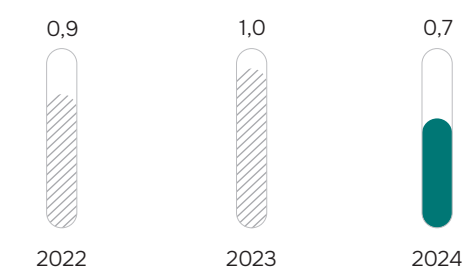
Оборотное и повторно-последовательное водоснабжение, тыс. куб. м



Сбросы загрязняющих веществ в водоемы, тыс. т



Опасные отходы, тыс. т.



¹ С учетом карбоната кальция.

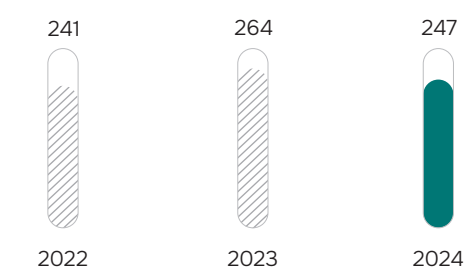
Водозабор ПАО «Дорогобуж» в 2024 году составил 8,6 млн куб. м, увеличившись на 7% в сравнении с 2023 годом. Структура водозабора остается прежней – наибольший объем воды (94% всего водозабора) забирается из поверхностных источников воды.

Сбросы загрязняющих веществ в водоемы остаются в рамках установленного норматива, несмотря на рост в 2024 году до 3,1 тыс. т – на 21% по сравнению с прошлым годом.

В 2024 году объем образованных отходов ПАО «Дорогобуж» составил 247 тыс. т, из которых более 99% являются неопасными (карбонат кальция). Объем опасных отходов снизился на 31% в отчетный период. Количество размещенных отходов не превысило установленные лимиты.

тыс. куб. м	2024	2023	2022
Всего водозабор, в т. ч.:	8 618	8 045	7 481
муниципальное водопользование	487	442	515
водозабор подземных вод	-	-	-
водозабор поверхностных вод	8 131	7 603	6 965

Неопасные отходы¹, тыс. т.



Управление энергоэффективностью

Энергосбережение и повышение энергоэффективности являются важной составляющей стратегии ПАО «Дорогобуж». Данные меры способствуют минимизации нагрузки на окружающую среду и сохранению энергоресурсов, а также направлены на снижение доли энергозатрат в себестоимости продукции.

С целью повышения эффективности деятельности на предприятии ежегодно разрабатывается Программа мероприятий по энергосбережению, что позволяет сокращать потребление электроэнергии.

Кроме электрической и тепловой энергии ПАО «Дорогобуж» также является крупным потребителем природного газа, который используется в качестве основного сырья для производства аммиака. Потребление природного газа за отчетный период снизилось на 6% в связи с сокращением производства аммиака по сравнению с прошлым годом и составило 949 млн куб. м. Из данного объема порядка 21% газа было направлено на топливо, оставшийся объем был направлен на технологический процесс. Средний расход природного газа на агрегате аммиака ПАО «Дорогобуж» — 1 043 куб. м/т, что остается ниже среднероссийского уровня.

Показатели энергопотребления Общества в 2023 и 2024 годах представлены в таблицах. В 2024 году ПАО «Дорогобуж» снизило объем потребления энергоресурсов, что было обусловлено снижением объемов производства аммиака. Общество продолжает осуществлять собственную выработку электроэнергии и тепла.

Ключевые цифры за 2024 год

1 043 КУБ. М



ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ
ПРИРОДНОГО ГАЗА
ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА 1 Т АММИАКА

15,7 ГДЖ



УДЕЛЬНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ
ЭНЕРГИИ НА 1 Т ТОВАРНОЙ
ПРОДУКЦИИ

Наши цели



Повышение
энергоэффективности
производств

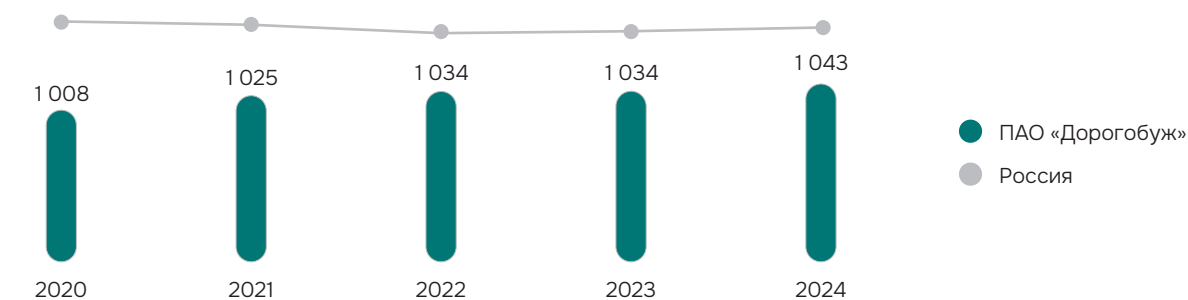


Снижение показателя
удельного потребления
природного газа
при производстве аммиака



Модернизация
генерирующих
мощностей

Удельное потребление природного газа на агрегатах аммиака, куб. м/т



Источники: данные Компании, ГИАП.

Показатели энергопотребления ПАО «Дорогобуж» в 2024 году

	Природный газ, тыс. куб. м	Электричество, тыс. кВт·ч	Тепловая энергия, Гкал	Бензин автомобильный, л	Топливо дизельное, л
Объем валового потребления, в т. ч.:	948 763	331 336	1 508 509	282 933	931 563
собственная выработка	–	30 218	1 508 509	–	–
приобретено	948 763	301 118	–	282 933	931 563
Общее энергопотребление ¹ , ГДж	33 519 049				
Удельное потребление, ГДж на 1 т продукции	15,7				

Показатели энергопотребления ПАО «Дорогобуж» в 2023 году

	Природный газ, тыс. куб. м	Электричество, тыс. кВт·ч	Тепловая энергия, Гкал	Бензин автомобильный, л	Топливо дизельное, л
Объем валового потребления, в т. ч.:	1 006 338	340 647	1 565 676	264 439	949 079
собственная выработка	–	29 756	1 565 676	–	–
приобретено	1 006 338	310 891	–	264 439	949 079
Общее энергопотребление ¹ , ГДж	35 519 284				
Удельное потребление, ГДж на 1 т продукции	15,1				

Вовлечение заинтересованных сторон

При планировании строительства, расширения производственных объектов или внедрения новых технологий, являющихся объектами государственной экологической экспертизы, ПАО «Дорогобуж» проводит оценку воздействия на окружающую среду с организацией общественных слушаний. Предприятие информирует заинтересованные стороны о планируемых проектах и их возможном воздействии на окружающую среду, анализируя поступающие во время слушаний предложения и при необходимости корректируя проектную документацию.

¹ Включая природный газ, который пошел на технологию.

Охрана труда и промышленная безопасность

Обеспечение безопасных условий труда сотрудников и населения в регионах присутствия, а также минимизация рисков, связанных с производственным процессом, — приоритет ПАО «Дорогобуж» в области производственной безопасности.

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью ПАО «Дорогобуж» реализуется в соответствии со стратегией в области безопасности производства и Политикой в области охраны труда и промышленной безопасности, обязательной для соблюдения всеми сотрудниками и подрядчиками. Предприятие непрерывно совершенствует политику, систему и процедуры по охране труда и промышленной безопасности.

Работа по обеспечению производственной безопасности — непрерывный процесс в деятельности ПАО «Дорогобуж»: реализуются мероприятия по улучшению условий труда, охране жизни и здоровья сотрудников, на рабочих местах проводится

специальная оценка условий труда. Значительное внимание уделяется вопросу предотвращения чрезвычайных ситуаций. На предприятии проводятся соответствующие мероприятия, разрабатываются внутренние стандарты и внедряются планы работы по минимизации риска происшествий.

Также осуществляются образовательные программы, нацеленные на повышение квалификации специалистов по охране труда и промышленной безопасности, проводится обучение персонала безопасным методам работы и уделяется большое внимание укреплению производственной дисциплины.



Политика в области промышленной безопасности и охраны труда

Наши цели



Создание безопасных условий труда работников



Снижение уровня производственного травматизма и профессиональных заболеваний



Проведение профилактических мероприятий по оптимизации профрисков



Предотвращение чрезвычайных ситуаций при производственной деятельности

Ключевые цифры за 2024 год

382

МЛН РУБ.



РАСХОДЫ
НА МЕРОПРИЯТИЯ
ПО ОХРАНЕ ТРУДА
И ПРОМЫШЛЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

0

СМЕРТЕЛЬНЫХ
СЛУЧАЕВ



2 269

СОТРУДНИКОВ



ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ
ПО ОХРАНЕ ТРУДА
И ПРОМЫШЛЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

Страхование ответственности

В ПАО «Дорогобуж» действует система страхования ответственности опасных производственных объектов. В государственном реестре зарегистрировано 12 опасных производственных

объектов Общества, застрахованных на предмет гражданской ответственности. Все сотрудники предприятия застрахованы от несчастных случаев и профессиональных заболеваний.



Управление персоналом



Сотрудники составляют основу успеха Компании, именно поэтому повышение эффективности и личной заинтересованности работников в достижении Компанией высоких результатов — главное направление кадровой политики ПАО «Дорогобуж».

В ПАО «Дорогобуж» разработана и действует Политика в области управления персоналом, направленная на привлечение, удержание и поощрение сотрудников. Также разработана HR-стратегия до 2027 года, в соответствии с которой ежегодно готовится дорожная карта по ее реализации. Компания активно развивает современные практики в области управления персоналом, предоставляет достойный уровень заработной платы, привлекательный социальный пакет, а также возможности для профессионального развития.



Политика в области
управления персоналом

Наши цели



Привлечение лучших работников на рынке труда и удержание персонала



Поддержание непрерывности бизнеса в настоящий момент и в будущем путем обеспечения необходимого количества персонала требуемой квалификации



Повышение производительности труда и отдачи от инвестиций в персонал



Повышение вовлеченности и лояльности работников

Ключевые цифры за 2024 год

354 МЛН РУБ.

НАПРАВЛЕНО НА ЗАБОТУ
О СОТРУДНИКАХ



7,3%

ДОБРОВОЛЬНАЯ
ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ



92 ТЫС. РУБ.

СРЕДНЯЯ ЗАРПЛАТА
СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ



2 577 ЧЕЛОВЕК

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ
ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА



44 ГОДА

СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ
СОТРУДНИКОВ



321 СОТРУДНИК

ОТМЕЧЕН ВЕДОМСТВЕННЫМИ
И КОРПОРАТИВНЫМИ НАГРАДАМИ



Мотивация персонала

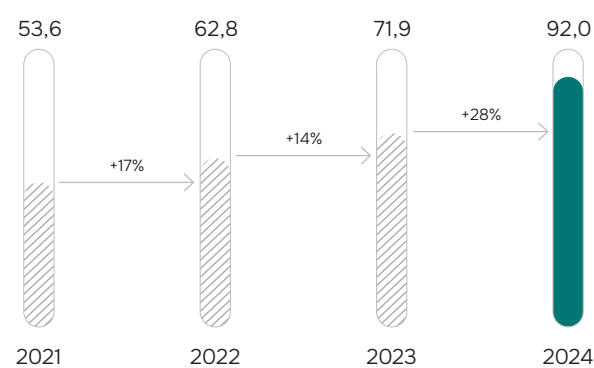
Создание комфортных условий труда и поддержание эффективной системы мотивации — основные принципы ПАО «Дорогобуж» при создании системы мотивации.

Предприятие ежегодно индексирует заработную плату сотрудников. В 2024 году ввиду сложной ситуации на рынке труда и макроэкономической обстановки был применен дифференцированный подход к индексации заработной платы сотрудников. Размер индексации с января 2024 года составил 9%. В середине года предприятие провело внеплановый анализ заработных плат, после чего было принято решение об их дополнительном пересмотре. На данное повышение было направлено 15,3% фонда оплаты труда.

Уровень среднемесячной заработной платы на предприятии выше аналогичного показателя по Смоленской области на 42,7%.

Помимо материального вознаграждения Компания использует нематериальные виды поощрения и признания достижений работников.

Средняя заработная плата, тыс. руб./мес.



Здоровье и благополучие сотрудников

ПАО «Дорогобуж» предоставляет расширенный пакет социальных льгот и гарантий, направленных на улучшение жизни сотрудников и их семей, который включает компенсационные выплаты и поощрение работников; программу ДМС; программу санаторно-курортного лечения; проведение спортивных, культурно-массовых мероприятий для сотрудников и их детей; помощь в решении жилищного вопроса, в том числе корпоративную ипотечную программу; программу по выдаче работникам беспроцентных займов; материальную помощь работникам предприятия и неработающим пенсионерам. В 2024 году на программы ДМС было направлено 9 млн руб., на корпоративную ипотечную программу — 8 млн руб.

В ПАО «Дорогобуж» действует программа «За достойный труд», в соответствии с которой Компания стремится к созданию комфортных условий работы во всех сферах, касающихся работников: вознаграждение, социальные льготы, охрана труда.



Обучение и развитие персонала

ПАО «Дорогобуж» выстраивает систему обучения своих сотрудников в соответствии с потребностями и спецификой деятельности предприятия. Особое внимание уделяется подготовке технических экспертов, обладающих глубокими знаниями и способных решать уникальные задачи в области химических технологий.

Предприятие проводит обучение на базе собственного учебного центра, где на постоянной основе реализуются программы профессионального обучения и повышения квалификации специалистов. В 2024 году 396 работников предприятия прошли профессиональное обучение, 394 окончили курсы повышения квалификации.

В отчетном году в ПАО «Дорогобуж» особое внимание уделялось системе наставничества: разработаны и введены новое положение о наставничестве и положение о вознаграждении работников, участвующих в обучении персонала и наставничестве. В отчетном году наставниками стали 169 человек.

Обучение руководителей

В 2024 году в ПАО «Дорогобуж» впервые запущено системное обучение руководителей ключевых производственных подразделений в рамках модульной программы «Школа начальника цеха», в том числе по модулю «Современные методы управления». В процессе изучения модуля были рассмотрены темы «Мастерство управления», «Системное мышление», «Управление групповым обсуждением и эффективные совещания», «Принятие управленческих решений», «Управление конфликтом», «Сложные переговоры», «Эмоциональный интеллект». В «Школе начальника цеха» обучаются 17 руководителей структурных подразделений ПАО «Дорогобуж».

97 ЧАСОВ



СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ ОБУЧЕНИЯ НА ОДНОГО СОТРУДНИКА В ГОД

13 МЛН РУБ.



ИНВЕСТИЦИИ В ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Кадровый резерв

Руководство ПАО «Дорогобуж» приветствует стремление работников к профессиональному развитию и предлагает возможности и условия для профессионального и карьерного роста. Специалисты, обладающие творческим и лидерским потенциалом, зачисляются в кадровый резерв предприятия, что в перспективе дает им большие шансы получить назначение на управленческие позиции. На конец 2024 года кадровый резерв предприятия включал 77 сотрудников.

Программы для студентов и молодых специалистов

С целью трудоустройства студентов и выпускников ведущих образовательных учреждений Смоленской области в ПАО «Дорогобуж» успешно действует программа по привлечению студентов профильных направлений подготовки. В рамках данной программы проводятся профориентационные мероприятия, такие как ярмарки вакансий, дни открытых дверей, профессиональные пробы и т. д. Студентам и выпускникам предоставляется возможность пройти производственную практику, ознакомиться с условиями труда, трудовой дисциплиной и корпоративной культурой предприятия. В 2024 году 193 студента высших и профессиональных образовательных учреждений прошли производственную практику, 105 из них – с трудоустройством.

В 2024 году в ПАО «Дорогобуж» стартовала совместная с Сафоновским филиалом ОГБПОУ «Смоленская академия профессионального образования» программа по практико-ориентированному обучению студентов второго курса, получающих образование по специальности «оснащение средствами автоматизации технологических процессов и производств» с присвоением профессии «слесарь по контрольно-измерительным приборам и автоматики третьего разряда». В 2024 году такое обучение прошли девять студентов, пять из них трудоустроились и продолжают совмещать работу с очным обучением. В отчетном году данная программа была признана победителем среди практик по трудоустройству молодежи в Смоленской области.

В 2024 году предприятием успешно реализовано целевое обучение студентов по программе среднего профессионального образования, заключено 177 договоров.

В ПАО «Дорогобуж» действует стипендиальная программа, в 2024 году стипендиатами стали 44 студента. Для привлечения выпускников к работе на предприятии в ПАО «Дорогобуж» реализуется молодежная программа с предоставлением единовременной выплаты (подъемные), жилья для иногородних и нуждающихся в улучшении жилищных условий местных выпускников и возможностью выполнения индивидуального плана стажировки с дальнейшим включением в кадровый резерв.

Профориентация школьников

Профориентация школьников — одна из важных составляющих формирования устойчивой системы подготовки кадров ПАО «Дорогобуж». Уже на этапе взаимодействия с образовательными организациями предприятие решает задачу привлечения молодежи для работы в ПАО «Дорогобуж» путем профессиональной ориентации учащихся. В рамках такого сотрудничества организуются экскурсии на предприятие, проводятся ярмарки вакансий, дни открытых дверей. В отчетном году предприятие посетили свыше 200 школьников, в профориентационных мероприятиях приняли участие свыше 1 тыс. школьников.

В рамках сотрудничества с образовательными учреждениями с целью мотивации педагогов для привлечения учеников к углубленному изучению предметов ПАО «Дорогобуж» вручает гранты лучшим учителям математики, биологии, химии и физики образовательных учреждений в рамках конкурса «Успех в учебе — карьера в ПАО «Дорогобуж». В 2024 году в конкурсе приняли участие шесть преподавателей химии и физики. Общий призовой фонд составил 880 тыс. руб.



Местные сообщества

ПАО «Дорогобуж» вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие Смоленской области. Предприятие является привлекательным работодателем и ответственным налогоплательщиком, а также активно участвует в экономической деятельности регионов, улучшая качество жизни сотрудников, членов их семей и местных жителей.

Ключевые региональные проекты

ПАО «Дорогобуж» стремится к созданию и поддержанию благоприятного социального климата и социально значимых ценностей, а также к развитию территории присутствия. В вопросах взаимодействия с заинтересованными сторонами ПАО «Дорогобуж» выстраивает конструктивный диалог для выявления потребностей, учитывая интересы как предприятия, так и местных сообществ.

Предприятие вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие Смоленской области. Социально значимые вопросы в регионе решаются на основе ежегодного соглашения о социально-экономическом развитии. Предприятие инвестирует в развитие местной инфраструктуры, здравоохранение, образование, объекты культуры и спорта, а также реализует ряд социальных и благотворительных программ, направленных на поддержку общественных организаций и учреждений социального значения.

В отчетном году в рамках подписанного соглашения о социальном партнерстве с администрацией муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области ПАО «Дорогобуж» направило 3,5 млн руб. на финансирование социальных проектов города Дорогобужа и Дорогобужского района.

В рамках соглашения о сотрудничестве с администрацией Смоленской области проведен капитальный ремонт здания инфекционного отделения Дорогобужской центральной районной больницы.

Предприятие ежегодно выделяет средства на развитие социальной инфраструктуры и городской среды, в 2024 году на эти цели было направлено 102 млн руб. С целью поддержки аграриев ПАО «Дорогобуж» на безвозмездной основе передало сельхозпроизводителям Смоленской области минеральные удобрения на сумму около 23 млн руб.

Всего в отчетном году на реализацию социальных и благотворительных проектов предприятие направило 187 млн руб.

Ключевые цифры за 2024 год

105 млн руб.



РАСХОДЫ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

82 млн руб.



РАСХОДЫ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Наши цели



Повышение качества жизни населения в регионах присутствия



Создание возможностей для развития, самореализации и роста благосостояния жителей регионов присутствия



Решение актуальных вопросов в сфере здравоохранения, образования, культуры и спорта

Финансовая отчетность

Финансовые результаты по РСБУ

Нижепредставлены основные формы годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Дорогобуж» в соответствии с РСБУ. Аудиторское заключение и полная версия отчетности, включая пояснения, приведены в Приложении № 2.

Бухгалтерский баланс (тыс. руб.)

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
п.1, т.п.1	Нематериальные активы	1110	—	—	—
	Результаты исследований и разработок	1120	—	—	—
	Нематериальные поисковые активы	1130	—	—	—
	Материальные поисковые активы	1140	—	—	—
п.2, т.п.2	Основные средства	1150	14 158 782	13 096 974	13 157 433
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	—	—	—
п.6, т.п.3	Финансовые вложения	1170	11 377 842	3 277 442	3 289 442
	Отложенные налоговые активы	1180	674 451	492 195	191 436
п.3	Прочие внеоборотные активы	1190	1 816 437	1 475 487	1 630 232
	Итого по разделу I	1100	28 027 512	18 342 098	18 268 543
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
п.4, т.п.4	Запасы	1210	7 488 014	8 132 022	7 279 975
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	61 967	44 121	31 471
п.7, т.п.5	Дебиторская задолженность	1230	3 855 926	4 872 895	2 292 349
п.6, т.п.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	603 229	2 579 968	7 220 030
п.8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	10 339 753	7 046 218	3 000 824
п.5	Прочие оборотные активы	1260	842 690	375 701	1 051 451
	Итого по разделу II	1200	23 191 579	23 050 925	20 876 100
	БАЛАНС	1600	51 219 091	41 393 023	39 144 643

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
п.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	218 860	218 860	218 860
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(—)	(6)	(—)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	407 568	409 605	412 091
п.9	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	84 000	84 000	84 000
	Резервный капитал	1360	32 829	32 829	32 829
п.9	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	38 377 481	33 376 655	26 933 773
	Итого по разделу III		39 120 738	34 121 943	27 681 553
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
	Заемные средства	1410	—	—	—
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 029 760	724 532	862 195
	Оценочные обязательства	1430	—	—	—
	Прочие обязательства	1450	—	46 944	291 438
	Итого по разделу IV	1400	1 029 760	771 476	1 153 633
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
п.11	Заемные средства	1510	3 030 984	—	3 054 584
п.10, т.п.5	Кредиторская задолженность	1520	5 929 880	4 103 412	6 819 341
	Доходы будущих периодов	1530	2 773	3 550	4 327
т.п.7	Оценочные обязательства	1540	2 042 654	2 306 035	365 179
	Прочие обязательства	1550	62 302	86 607	66 026
	Итого по разделу V	1500	11 068 593	6 499 604	10 309 457
	БАЛАНС	1700	51 219 091	41 393 023	39 144 643

Руководитель **В. Я. Куницкий**
Главный бухгалтер **И. А. Потапенкова**
27 марта 2025 года

Отчет о финансовых результатах
(тыс. руб.)

Пояс- нения	Наименование показателя	Код	За 2024 год	За 2023 год
п.13.1	Выручка	2110	41 908 682	44 602 853
п.14.1, т.п.6	Себестоимость продаж	2120	(26 004 348)	(27 310 048)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	15 904 334	17 292 805
п.14.2, т.п.6	Коммерческие расходы	2210	(6 149 812)	(4 588 122)
п.14.3, т.п.6	Управленческие расходы	2220	(4 573 611)	(3 469 577)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	5 180 911	9 235 106
	Доходы от участия в других организациях	2310	139 673	2 558
	Проценты к получению	2320	709 698	268 030
	Проценты к уплате	2330	(128 065)	(44 429)
п.13.2	Прочие доходы	2340	1 286 608	1 224 692
п.14.4	Прочие расходы	2350	(860 012)	(2 087 667)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	6 328 813	8 598 290
п.12	Налог на прибыль, в т. ч.:	2410	(1 314 193)	(1 763 694)
п.12	текущий налог на прибыль	2411	(1 262 282)	(2 202 116)
п.12	отложенный налог на прибыль	2412	(51 911)	438 422
п.12	Прочее	2460	(48 840)	(461 872)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	4 965 780	6 372 724
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	—	—
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	—	—
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	—	—
	Совокупный финансовый результат периода	2500	4 965 780	6 372 724
	СПРАВОЧНО			
п.16.2	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00567	0,00728
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель **В. Я. Куницкий**
Главный бухгалтер **И. А. Потапенкова**
27 марта 2025 года

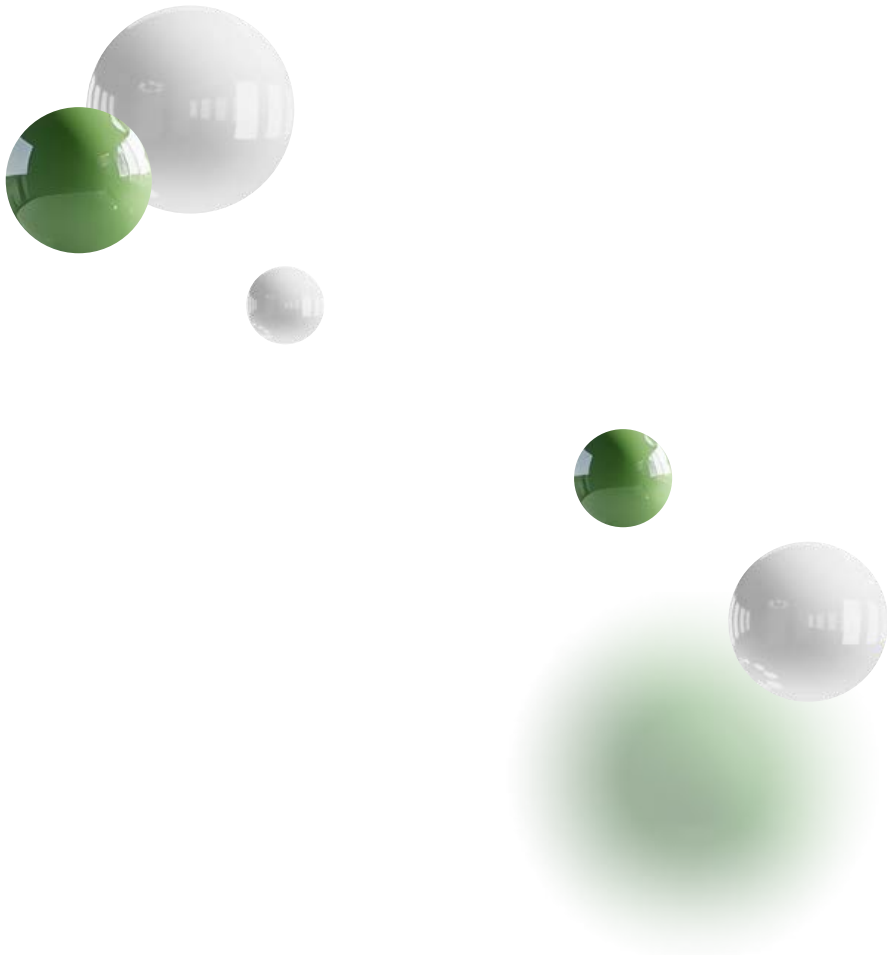
Приложения

Приложение № 1. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2024 году ПАО «Дорогобуж» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Отчет о совершенных (заключенных) ПАО «Дорогобуж» в 2024 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, а также подробная информация

о перечне указанных сделок в соответствии с пунктом 59.3 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России, включены в отдельный документ – Отчет о совершенных (заключенных) ПАО «Дорогобуж» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.



Контактная информация

Информация об Обществе

Адрес Общества в пределах места нахождения

Территория Промплощадка ПАО «Дорогобуж»,
г. Дорогобуж, Дорогобужский р-н,
Смоленская обл., Россия, 215753

Тел./факс: +7 (48144) 6-82-07

E-mail: info@drg.acron.ru

Центральный офис

Краснопресненская наб., д. 12
(Центр международной торговли),
Москва, Россия, 123610

Тел.: +7 (495) 745-77-45

Факс: +7 (499) 246-23-59

Информация для акционеров

Татьяна Бублевич

Руководитель Управления
обращения ценных бумаг

Тел.: +7 (48144) 6-83-91

Информация для инвесторов

Илья Попов

Руководитель Департамента по стратегии
и связям с инвесторами

Тел.: +7 (495) 745-77-45 (доб. 5252)

Аудитор отчетности по российским стандартам

ООО «Русаудит» (ОГРН 1037700117949)

ул. Бутырская, д. 76, стр. 1, пом. I,
Москва, Россия, 127015

Тел.: +7 (495) 783-88-00

Аудитор консолидированной финансовой отчетности

АО «Кэпт» (ОГРН 1027700125628)

БЦ «Алкон III»,
Ленинградский пр., д. 34а,
Москва, Россия, 125040

Тел.: +7 (495) 937-44-77

Регистратор

АО «НРК-Р.О.С.Т.»

ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б,
Москва, Россия, 107076

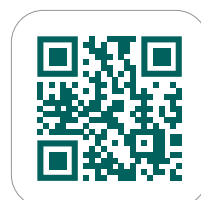
Тел.: +7 (495) 780-73-63, +7 (495) 989-76-50

Лицензия: 045-13976-000001 от 03.12.2002
(без ограничения срока действия)

Страница в сети Интернет

Информация о ПАО «Дорогобуж»
представлена на корпоративном сайте

www.dorogobuzh.ru



***Приложение №2 к годовому отчету ПАО «Дорогобуж»
за 2024 год***

**Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское
заключение по РСБУ за 2024 год**

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ДОРОГОБУЖ»

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам Публичного акционерного общества «Дорогобуж»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Дорогобуж» (далее – Общество) (ОГРН 1026700535773), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о финансовых результатах за 2024 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2024 год и отчета о движении денежных средств за 2024 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Мы определили, что отсутствуют ключевые вопросы аудита, о которых необходимо сообщить в нашем заключении.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Общества за 2024 год и Отчете эмитента за 2024 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Предполагается, что оба этих отчета будут предоставлены нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом Общества за 2024 год и Отчетом эмитента за 2024 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Совета директоров.

Ответственность руководства и Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Общества, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Общества допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого составлено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Филатова Оксана Александровна.


Филатова Оксана Александровна,

действующая от имени аудиторской организации

на основании доверенности №47-17/25-8 от 9 января 2025 года,

руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(доверенность №47-17/25-8 от 9 января 2025 года)

ОРНЗ 21606036355

Аудиторская организация

Общество с ограниченной ответственностью «Русаудит оценка и консалтинг» (ООО «Русаудит»)

127015, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Бутырский, ул. Бутырская, д. 76, стр. 1, помещение I

ОРНЗ 11606048583

«27» марта 2025 года

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 24 г.

Организация Публичное акционерное общество "Дорогобуж" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН
Вид экономической деятельности производство удобрений и азотных соединений по ОКВЭД 2
Организационно-правовая форма/форма собственности _____ по ОКОПФ/ОКФС
публичные акционерные общества / частная собственность по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	12	2024
00203815		
6704000505		
20.15		
12247	16	
384		

Единица измерения: тыс. руб. _____ по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) 215753, Смоленская область, Дорогобужский район
город Дорогобуж, Территория Промплощадка ПАО "Дорогобуж"

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)
индивидуального аудитора Общество с ограниченной ответственностью
"Русаудит оценка и консалтинг"

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации/индивидуального аудитора _____
Основной государственный регистрационный номер
аудиторской организации/индивидуального аудитора _____

ИНН	7716044594
ОГРН/ ОГРНИП	1037700117949

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г	На 31 декабря 20 23 г	На 31 декабря 20 22 г
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.1,т.п.1	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
п.2,т.п.2	Основные средства	1150	14 158 782	13 096 974	13 157 433
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
п.6,т.п.3	Финансовые вложения	1170	11 377 842	3 277 442	3 289 442
	Отложенные налоговые активы	1180	674 451	492 195	191 436
п.3	Прочие внеоборотные активы	1190	1 816 437	1 475 487	1 630 232
	Итого по разделу I	1100	28 027 512	18 342 098	18 268 543
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.4,т.п.4	Запасы	1210	7 488 014	8 132 022	7 279 975
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	61 967	44 121	31 471
п.7,т.п.5	Дебиторская задолженность	1230	3 855 926	4 872 895	2 292 349
п.6,т.п.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	603 229	2 579 968	7 220 030
п.8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	10 339 753	7 046 218	3 000 824
п.5	Прочие оборотные активы	1260	842 690	375 701	1 051 451
	Итого по разделу II	1200	23 191 579	23 050 925	20 876 100
	БАЛАНС	1600	51 219 091	41 393 023	39 144 643

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г	На 31 декабря 20 23 г	На 31 декабря 20 22 г
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	218 860	218 860	218 860
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(6)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	407 568	409 605	412 091
п.9	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	84 000	84 000	84 000
	Резервный капитал	1360	32 829	32 829	32 829
п.9	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	38 377 481	33 376 655	26 933 773
	Итого по разделу III	1300	39 120 738	34 121 943	27 681 553
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 029 760	724 532	862 195
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	46 944	291 438
	Итого по разделу IV	1400	1 029 760	771 476	1 153 633
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.11	Заемные средства	1510	3 030 984	-	3 054 584
п.10, т.п.5	Кредиторская задолженность	1520	5 929 880	4 103 412	6 819 341
	Доходы будущих периодов	1530	2 773	3 550	4 327
т.п.7	Оценочные обязательства	1540	2 042 654	2 306 035	365 179
	Прочие обязательства	1550	62 302	86 607	66 026
	Итого по разделу V	1500	11 068 593	6 499 604	10 309 457
	БАЛАНС	1700	51 219 091	41 393 023	39 144 643

Руководитель

В.Я. Куницкий

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

И.А. Потапенкова

(расшифровка подписи)

" 27 "

марта

20 25 г.



Отчет о финансовых результатах за январь - декабрь 2024

Организация Публичное акционерное общество "Дорогобуж"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности производство удобрений и азотных соединений
Организационно-правовая форма / форма собственности публичные акционерные общества/ частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД
по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2024
00203815		
6704000505		
20.15		
12247	16	
384		

Пояснения		Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4	5
п.13.1	Выручка	2110	41 908 682	44 602 853
п.14.1,т.п.6	Себестоимость продаж	2120	(26 004 348)	(27 310 048)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	15 904 334	17 292 805
п.14.2,т.п.6	Коммерческие расходы	2210	(6 149 812)	(4 588 122)
п.14.3,т.п.6	Управленческие расходы	2220	(4 573 611)	(3 469 577)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	5 180 911	9 235 106
	Доходы от участия в других организациях	2310	139 673	2 558
	Проценты к получению	2320	709 698	268 030
	Проценты к уплате	2330	(128 065)	(44 429)
п.13.2	Прочие доходы	2340	1 286 608	1 224 692
п.14.4	Прочие расходы	2350	(860 012)	(2 087 667)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	6 328 813	8 598 290
п.12	Налог на прибыль	2410	(1 314 193)	(1 763 694)
	в т. ч.			
п.12	текущий налог на прибыль	2411	(1 262 282)	(2 202 116)
п.12	отложенный налог на прибыль	2412	(51 911)	438 422
	Прочее	2460	(48 840)	(461 872)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	4 965 780	6 372 724
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода		-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	4 965 780	6 372 724
п.16.2	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00567	0,00728
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководители

В.Я. Куницкий
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

И.А. Потапенкова
(расшифровка подписи)

« 27 » марта 2025 г.



Отчет об изменениях капитала за 20 24 г.

Организация	Публичное акционерное общество "Дорогобуж"	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика		0710004
Вид экономической деятельности	Производство удобрений и азотных соединений	31 12 2024
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичные акционерные общества / частная собственность	00203815
		ИНН 6704000505
		20.15
		12247 16
Единица измерения: тыс. руб.		384

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД 2
по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 22 г.	3100	218 860	-	496 091	32 829	26 933 773	27 681 553
За 20 23 г.							
Увеличение капитала — всего:	3210	-	-	-	-	6 440 396	6 440 396
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	6 372 724	6 372 724
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	-	-	x	67 672	67 672
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	x	-	x

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала — всего:	3220	-	(6)	-	-	-	(6)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(2 486)	-	2 486	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 23 г.	3200	218 860	(6)	493 605	32 829	33 376 655	34 121 943
За 20 24 г.							
Увеличение капитала — всего:	3310	-	12	-	-	4 998 789	4 998 801
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	4 965 780	4 965 780
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	33 009	33 009
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	x	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала — всего:	3320	-	(6)	-	-	-	(6)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(2 037)	-	2 037	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 24 г.	3300	218 860	-	491 568	32 829	38 377 481	39 120 738

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 22 г.	20 23 г.	
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов
Капитал — всего до корректировок корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3400	-	-	-
	3410	-	-	-
	3420	-	-	-
	3500	-	-	-
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): до корректировок корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3401	-	-	-
	3411	-	-	-
	3421	-	-	-
	3501	-	-	-
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям) до корректировок корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок				
	3402	-	-	-
	3412	-	-	-
	3422	-	-	-
	3502	-	-	-

На 31 декабря
20 23 г.

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.	На 31 декабря 20 22 г.
Чистые активы	3600	39 123 511	34 125 493	27 685 880

Руководитель  В.Я. Куницкий
(расшифровка подписи)

« 27 » марта 20 25 г.

Главный бухгалтер  И.А. Поталенкова
(расшифровка подписи)



Отчет о движении денежных средств

за 2024 г.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

Организация Публичное акционерное общество "Дорогобуж"

по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика

ИНН

Вид экономической деятельности

Производство удобрений и азотных соединений

по ОКВЭД

Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичные акционерные общества/частная собственность

по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб.

по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2024
00203815		
6704000505		
20.15		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2024 г.	За 2023 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	44 697 612	41 129 622
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	43 876 119	40 352 057
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	64 087	25 904
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
п.17	прочие поступления	4119	757 406	751 661
	Платежи - всего	4120	(37 106 871)	(38 295 035)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(28 910 765)	(29 893 104)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(6 149 395)	(4 627 616)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(97 082)	(216 513)
	налога на прибыль организаций	4124	(1 357 198)	(2 216 192)
п.17	прочие платежи	4129	(592 431)	(1 341 610)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	7 590 741	2 834 587

Пояс нени я	Наименование показателя	Код	За 2024 г.	За 2023 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	1 242 606	6 462 204
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 347	8 633
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 027 000	6 155 335
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	200 259	298 236
	прочие поступления	4219	12 000	-
	Платежи - всего	4220	(8 779 029)	(2 907 703)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(2 126 398)	(1 428 340)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(5 652 631)	(1 340 363)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(1 000 000)	(139 000)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(-)	(-)
	прочие платежи	4229	(-)	(-)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(7 536 423)	3 554 501
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	3 070 224	-
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	3 000 000	-
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	прочие поступления	4319	70 224	-

Пояс нени я	Наименование показателя	Код	За <u>2024</u> г.	За <u>2023</u> г.
	Платежи - всего	4320	(1 556)	(2 884 876)
	в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(-)	(-)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 556)	(2 376)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(-)	(2 882 500)
	прочие платежи	4329	(-)	(-)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	3 068 668	(2 884 876)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	3 122 986	3 504 212
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	7 046 218	3 000 824
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	10 339 753	7 046 218
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	170 549	541 182

Руководитель

В.Я. Куницкий

(расшифровка подписи)

" 27 " марта 20 25 г.

Главный
бухгалтер

И.А.Поталенкова

(расшифровка подписи)

Примечания

1. Указывается отчетный период.
2. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду



**Публичное акционерное общество
«ДОРОГОВУЖ»**

**Пояснения
к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах
за 2024 год**

Содержание

Раздел I. Общая информация.....	3
1. Общие сведения.....	3
2. Численность работников.....	3
3. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги Общества.	3
4. Сведения о количестве, составе акционеров и доле в уставном капитале	4
5. Информация о составе и структуре уставного капитала	4
6. Состав руководящих органов ПАО «Дорогобуж»:	4
7. Законодательные и нормативные акты, используемые при формировании бухгалтерской отчетности	5
Раздел II. Существенные способы ведения бухгалтерского учета, утвержденные учетной политикой	5
Раздел III. Информация об отдельных активах и обязательствах	10
1. Нематериальные активы	10
2. Основные средства	10
3. Прочие внеоборотные активы	10
4. Запасы	10
5. Прочие оборотные активы	11
6. Финансовые вложения	11
7. Дебиторская задолженность	12
8. Денежные средства и их эквиваленты.....	13
9. Капитал	14
10. Кредиторская задолженность	14
11. Кредиты и займы.....	15
12. Налог на прибыль.....	15
13. Доходы	17
14. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы	18
15. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте.....	19
16. Дивиденды и прибыль, приходящаяся на одну акцию	20
17. Отчет о движении денежных средств	20
18. Обеспечения полученные и выданные	21
Раздел IV. Информация по связанным сторонам	21
1. Состав связанных сторон.....	21
2. Основные операции со связанными сторонами	21
3. Незавершенные операции со связанными сторонами.	22
4. Движение денежных средств по операциям со связанными сторонами.....	22
5. Сведения о размере вознаграждения по органам управления Общества.	23
Раздел V. Риски хозяйственной деятельности.....	23
1. Риски, связанные с изменением налогового законодательства	23
2. Финансовые риски.....	23
3. Риск недостаточности капитала	27
4. Страновые и региональные риски.....	27
5. Правовые риски	29
6. Репутационные риски.....	29
7. Геополитические риски.....	29
Раздел VI. События после отчетной даты.....	30
Раздел VII. Информация по сегментам	30
Табличные пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	31

Раздел I. Общая информация

1. Общие сведения

Полное наименование организации: Публичное акционерное общество "Дорогобуж" (далее – Общество).

Номер свидетельства о государственной регистрации (перерегистрации) предприятия: 688

Дата регистрации: 31 декабря 1992 года.

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию, в соответствии с данными, указанными в свидетельстве о государственной регистрации юридического лица:

Глава администрации Дорогобужского района.

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1026700535773

Дата регистрации: 24 сентября 2002 года.

Наименование регистрирующего органа в соответствии с данными, указанными в свидетельстве о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года: Межрайонная инспекция МНС России № 7 по Смоленской области.

ИНН: 6704000505

ОКПО: 00203815

Место нахождения предприятия: Российская Федерация, Смоленская область, город Дорогобуж.

Адрес акционерного общества: тер. Промплощадка ПАО Дорогобуж, г. Дорогобуж, Дорогобужский район, Смоленская обл., Россия, 215753.

Филиалов и представительств на 31.12.2024 года не имеет.

Обособленные подразделения на 31.12.2024 года:

Публичное акционерное общество «Дорогобуж» г. Москва - расположение по месту нахождения арендуемого помещения по адресу: Краснопресненская набережная, дом 12, город Москва.

Насосная станция - расположение по месту нахождения по адресу: Набережная улица, город Дорогобуж, Дорогобужский район, Смоленская область, 215710.

Культурный центр – расположение по месту нахождения по адресу: улица Комсомольская, дом 20, поселок городского типа Верхнеднепровский, Дорогобужский район, Смоленская область, 215750.

Основной вид деятельности: 20.15 - Производство удобрений и азотных соединений.

2. Численность работников

Среднесписочная численность персонала, чел.	
2024	2023
2599	2 499

3. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги Общества.

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента: регистратор. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

4. Сведения о количестве, составе акционеров и доле в уставном капитале

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров Общества на 31.12.2024: **1 552**, в том числе 7 номинальных держателей акций. На 31.12.2023: **1 552**, в том числе 1 номинальный держатель акций и казначейских лицевых счетов Общества.

Состав акционеров ПАО «Дорогобуж»:

Наименование акционеров	Доля в уставном капитале (%) на 31.12.2024	Доля в уставном капитале (%) на 31.12.2023
Публичное акционерное общество «Акрон»	96,73	96,73

5. Информация о составе и структуре уставного капитала

Показатель	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Величина уставного капитала, (тыс. руб.)	218 860	218 860
Количество выпущенных акций и полностью оплаченных акций, (шт.)	875 439 260	875 439 260
Обыкновенные акции (шт.)	875 439 260	875 439 260
Номинальная стоимость одной акции, (тыс. руб.)	0,00025	0,00025

В течение 2024 г. Обществом не осуществлялся выкуп собственных акций.

На основании решения Арбитражного суда Смоленской области №А62 – 5288/2024 от 06.08.2024 на казначейский лицевой счет Общества были зачислены 72 488 (0,008%) обыкновенных акций.

В 2024 г. все акции, находящиеся на казначейском лицевом счете Общества в количестве 1 097 243 (0,125%), реализованы.

6. Состав руководящих органов ПАО «Дорогобуж»:

6.1. Состав Совета директоров, избранный годовым общим собранием акционеров ПАО «Дорогобуж» 17 мая 2024 года:

ФИО	Доля принадлежащих обыкновенных акций в уставном капитале Общества, %
Попов Александр Валериевич <i>Председатель Совета директоров</i>	-
Вавилов Павел Александрович <i>Заместитель Председателя Совета директоров</i>	-
Колосовский Андрей Леонидович <i>Член Совета директоров</i>	-
Михеева Татьяна Ивановна <i>Член Совета директоров</i>	0,0182
Попов Илья Михайлович <i>Член Совета директоров</i>	-
Дмитриев Роман Владимирович <i>Член Совета директоров</i>	-
Симаков Павел Николаевич <i>Член Совета директоров</i>	-

6.2 Состав коллегиального исполнительного органа

ФИО	Доля принадлежащих обыкновенных акций в уставном капитале Общества, %
Куницкий Владимир Яковлевич <i>Председатель Правления</i>	0,0121
Баландин Дмитрий Валерьевич <i>Член Правления</i>	-
Лебедев Александр Сергеевич <i>Член Правления</i>	-
Миленков Алексей Владиславович <i>Член Правления</i>	0,0009
Хабрат Дмитрий Александрович <i>Член Правления</i>	-
Макаров Алексей Владимирович <i>Член Правления</i>	-

6.3 Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа

ФИО	Доля принадлежащих обыкновенных акций в уставном капитале Общества, %
Куницкий Владимир Яковлевич <i>Генеральный директор (президент)</i>	0,0121

6.4 Вознаграждение аудитора

Величина выплаченного / подлежащего выплате аудиторской организации ООО «Русаудит» вознаграждения по договору составила:

за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год
2 700 тыс. руб., кроме того накладные расходы;

за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год
2 700 тыс. руб., кроме того накладные расходы.

7. Законодательные и нормативные акты, используемые при формировании бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Федеральными стандартами бухгалтерского учёта и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Раздел II. Существенные способы ведения бухгалтерского учета, утвержденные учетной политикой

Бухгалтерский учет в ПАО «Дорогобуж» ведется в соответствии с учетной политикой, разработанной в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.10.2008 года № 106Н.

Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, производственное оборудование, компьютерная техника, транспортные средства, другие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 6/2020, относится к объектам ОС, если его стоимость больше 100 тыс. руб.

Самостоятельными объектами ОС признаются существенные по величине затраты на проведение ремонта, техосмотра, техобслуживания ОС с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев.

Основные средства образуют отдельную группу, состоящую из следующих видов основных средств: недвижимость, машины и оборудование, транспортные средства, производственный и хозяйственный инвентарь, прочие.

После признания объект основных средств оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до момента признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Первоначальная стоимость объекта основных средств увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этого объекта в момент, завершения таких капитальных вложений.

В бухгалтерском балансе основные средства, показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (далее - элементы амортизации) объекта основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете.

Применяемые сроки полезного использования:

здания, сооружения и передаточные устройства – 361 месяц;

машины и оборудование – от 36 месяцев до 85 месяцев;

транспортные средства – от 36 месяцев до 85 месяцев.

По отдельным объектам основных средств сроки полезного использования были пересмотрены.

Амортизация начисляется линейным способом.

Начисление амортизации объекта основных средств: начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете; прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Амортизация не начисляется по основным средствам, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, а именно: земельным участкам, объектам природопользования.

Ликвидационной стоимостью объекта основных средств считается величина, которую Общество получило бы в случае выбытия данного объекта (включая стоимость материальных ценностей, остающихся от выбытия) после вычета предполагаемых затрат на выбытие; причем объект основных средств рассматривается таким образом, как если бы он уже достиг окончания срока полезного использования и находился в состоянии, характерном для конца срока полезного использования.

Прочие внеоборотные активы

В бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены авансы, выданные поставщикам по капитальным вложениям; ранее включенные в строку 1150 «Основные средства»; стоимость катализаторов, срок использования которых свыше 12 месяцев; стоимость материалов выданных подрядчикам для работ по капитальным вложениям; расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам если срок их использования в деятельности Общества составляет более 12 месяцев.

Запасы

В составе запасов Общества признаны товары для перепродажи, сырьё, материалы, готовая продукция, незавершённое производство.

Запасы (сырье, материалы и т. д.) учитываются по фактической себестоимости, включающей в себя все затраты по приобретению, доставке и хранению

При отпуске материально-производственных запасов в производство, на продажу и ином выбытии их списание производится по методу ФИФО (по себестоимости первых по времени поступления единиц).

Незавершённое производство и готовая продукция оценивается и отражается в балансе по фактической производственной себестоимости без учета управленческих расходов.

В фактическую себестоимость незавершенного производства и готовой продукции включаются стоимость использованных в процессе производства сырья, материалов, топлива, энергии, трудовых ресурсов, а также расходы по обслуживанию основного или вспомогательного производств.

При отгрузке готовой продукции покупателю себестоимость запасов рассчитывается по средней себестоимости.

Отгруженные продукция и товары, по которым момент перехода права собственности на отчетную дату не наступил, отражены в балансе по фактической себестоимости.

Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков, поставщиков и подрядчиков отражена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и контрагентами с учетом НДС.

Дебиторская задолженность в бухгалтерском балансе отражена за вычетом резерва по сомнительным долгам. Учет списанной в убыток дебиторской задолженности ведется на забалансовых счетах.

В отчетном периоде создан резерв по сомнительным долгам с отнесением на прочие расходы в размере 100 процентов сомнительной задолженности. Сомнительным долгом признается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, а также не обеспеченная гарантиями исполнения обязательств.

Оценочные обязательства

В отчетном периоде создано оценочное обязательство - резерв предстоящих расходов на оплату отпусков и резерв на выплату вознаграждения по итогам года. Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков рассчитан исходя из количества неиспользованных дней отпуска на конец отчетного периода и средней дневной заработной платы по цеху, подразделению, управлению. Сумма разницы между рассчитанным резервом на конец отчетного периода и начало отражается: уменьшение в прочих доходах, увеличение в расходах по обычным видам деятельности.

Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к учету в сумме фактических затрат на их приобретение. По финансовым вложениям, по которым возможно в установленном порядке определить рыночную стоимость ежеквартально производится переоценка путем корректировки стоимости. Сумма корректировки включается в прочие доходы или расходы.

Финансовые вложения, по которым возможно в установленном порядке определить рыночную стоимость, в бухгалтерском балансе отражены по текущей рыночной стоимости.

При наличии признаков обесценения финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, по состоянию на конец года осуществляется проверка наличия условий устойчивого снижения стоимости этих финансовых вложений.

При одновременном наличии условий (установленных в п.37 ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений») устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, Обществом определяется расчетная стоимость финансовых вложений, равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения.

В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, общество образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

При выбытии оценка финансовых вложений производится:

- исходя из последней оценки, по которым определена текущая рыночная стоимость;
- по стоимости ценных бумаг, первых по времени приобретения (способ ФИФО), по которым не определена текущая рыночная стоимость.

Финансовые вложения в бухгалтерском балансе отражены за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений.

Депозитные вклады со сроками погашения до 180 дней отражены в балансе по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты».

Добавочный капитал

Добавочный капитал Общества включает сумму прироста стоимости объектов основных средств, определенной при переоценке, эмиссионного дохода, полученного в результате продажи акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость.

Заемные средства

Задолженность по полученным кредитам и займам отражена в бухгалтерском балансе с учетом процентов, причитающихся к уплате на конец отчетного периода. Дополнительные расходы по кредитам и займам признаются в периоде их возникновения в составе прочих расходов.

Проценты за предоставленные Обществу кредиты и займы относятся в состав прочих расходов, за исключением связанных с приобретением (созданием) инвестиционного актива, которые подлежат включению в его стоимость.

Выручка

Выручка от продажи продукции, товаров, работ (услуг) отражается в отчетности без учета налога на добавленную стоимость и признается:

- по отгруженным или переданным покупателям товарам и продукции - в момент перехода права собственности;
- по работам, услугам - ежемесячно исходя из фактического выполнения, оказания.

Доходы от аренды признаются в составе доходов по основным видам деятельности, в отчетности отражаются в составе выручки.

Себестоимость продаж

Себестоимость продаж отражается по фактической производственной себестоимости, включающей стоимость использованных в процессе производства сырья, материалов, топлива, энергии, трудовых ресурсов, расходов по обслуживанию основного или вспомогательного производств без учета управленческих расходов.

Управленческие расходы

Управленческие расходы отражаются обособленно в отчете о финансовых результатах, ежемесячно списываются в полной сумме отчетного периода без распределения на остатки незавершенного производства, готовой продукции, товаров отгруженных.

Коммерческие расходы

Коммерческие расходы отражаются в отчете о финансовых результатах обособленно. Коммерческие расходы, непосредственно связанные со сбытом конкретного вида продукции и конкретным договором поставки продукции, учитываются отдельно по направлениям поставок на внутренний и внешний рынки с прямым отнесением на конкретный вид продукции. Остальные виды коммерческих расходов распределяются между видами

отгруженной и/или реализованной продукции пропорционально объемам отгрузки и/или реализации.

Прочие доходы и расходы

В составе прочих доходов и расходов отражены: доходы и расходы от проданных ценных бумаг и другого имущества, курсовые разницы, суммы списанной кредиторской и дебиторской задолженности, результат переоценки ценных бумаг, начисленный и погашенный резерв по сомнительным долгам, начисленный резерв под обесценения финансовых вложений, резерв на выплату вознаграждения по итогам года, расходы по содержанию объектов социально-культурного назначения, социальные выплаты по коллективному договору, благотворительная и финансовая помощь, обороты по конвертации валюты, штрафы, пени и другие доходы и расходы.

В отчете о финансовых результатах за отчетный период по строкам «Прочие доходы» и «Прочие расходы» отражен свернутый результат по конвертации валюты, по суммам курсовых разниц, суммам корректировки оценки ценных бумаг по текущей рыночной стоимости и по операциям гашения облигаций.

Налог на прибыль

Учет отложенных активов и обязательств формируется в бухгалтерском учете Общества непосредственно по счетам бухгалтерского учета, т.е. методом отсрочки (затратным методом).

При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество отражает в бухгалтерском балансе сумму отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства развернуто.

Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль должна соответствовать сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Сумма уточнения налога на прибыль за предыдущие отчетные (налоговые) периоды, не влияющая на текущий налог на прибыль отчетного периода, отражается по отдельной статье «Прочее» отчета о финансовых результатах (строка 2460).

Изменение финансового результата в связи с пересчетом ОНА (стр.1180 «Отложенные налоговые активы») и ОНО (стр. 1420 «Отложенные налоговые обязательства») на отчетную дату (31.12.2024) по новой налоговой ставке (25%), действующей с 01.01.2025, отражается в составе строки «Прочее» отчета о финансовых результатах (строка 2460). Налог на прибыль (стр. 2410), включая текущий налог (стр.2411) представлен по ставке, действующей на конец отчетного периода.

Отчет о движении денежных средств

В Отчете о движении денежных средств:

- остатки денежных средств в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в сумме, которая определена по курсу, установленному Банком России на соответствующие даты;
- операции по конвертации валюты отражаются свернуто;
- денежные потоки в иностранной валюте пересчитываются в рубли по курсу, установленному Банком России на дату осуществления или поступления платежа;
- разница, возникающая в связи с пересчетом валюты по курсу на разные даты, отражается отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю;
- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС в отчете о движении денежных средств, представляются свернуто в строке «Прочие платежи»

или «Прочие поступления» в составе денежных потоков от текущей деятельности.

Раздел III. Информация об отдельных активах и обязательствах

1. Нематериальные активы

В бухгалтерском учете в составе нематериальных активов отражены исключительные права на товарный знак в сумме 1 415 тыс. руб. и начисленная амортизация в сумме 1 415 тыс. руб.

2. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств представлена в разделе 2 табличных пояснений.).

Годовая арендная плата по офисному помещению в г. Москва составила 55 244 тыс. руб. с учетом НДС. По данному договору аренды помещений офиса ФСБУ 25/2018 не применялся, в связи с тем, что сумма права пользования активом и обязательств не существенная для показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности (исходя из требования рациональности).

Расшифровка неамортизируемых объектов основных средств представлена в таблице ниже:

Наименование объекта основных средств	Балансовая стоимость на 31.12.2024	Балансовая стоимость на 31.12.2023	Балансовая стоимость на 31.12.2022
Жилые квартиры	1 968	1 968	1 968
Земельные участки	9 992	10 355	3 519
Благоустройство	298	298	298
Итого	12 258	12 621	5 785

3. Прочие внеоборотные активы

Расшифровка прочих внеоборотных активов представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Активы, отраженные в составе прочих внеоборотных активов	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Катализаторы сроком службы более 12 месяцев	1 500 951	1 353 490	1 474 060
Стоимость материалов, выданных подрядчикам для работ по капитальным вложениям	83 625	25 556	24 558
Авансы на капитальные вложения	272 825	108 937	117 330
Резерв по сомнительным долгам по авансам на капитальные вложения	(53 434)	(25 835)	-
Незавершенное капитальное строительство (приостановленное)	7 914	8 236	8 236
Декларации безопасности, разрешения	4 412	4 959	5 904
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	144	144	144
Итого	1 816 437	1 475 487	1 630 232

4. Запасы

Информация о наличии и движении запасов представлена в разделе 4 табличных Пояснений.

Выданные авансы за приобретение запасов в бухгалтерском балансе отражены в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» в сумме:

на 31.12.2024 – 387 663 тыс. руб.
на 31.12.2023 – 944 197 тыс. руб.
на 31.12.2022 – 637 365 тыс. руб.,

5. Прочие оборотные активы

Расшифровка прочих оборотных активов представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Виды имущества (расходов) включенных в состав прочих оборотных активов	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
НДС исчисленный с авансов полученных, подлежащий вычету	653 856	348 648	813 538
Беспроцентные векселя под поставку удобрений	187 589	-	234 960
Декларации безопасности, разрешения	1 180	1 986	1 867
НДС по неподтвержденному экспорту	-	25 002	798
Недостачи и потери от порчи ценностей	65	65	288
Итого	842 690	375 701	1 051 451

6. Финансовые вложения

Информация по финансовым вложениям представлена в разделе 3 табличных пояснений.

Информация о финансовых вложениях, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Акции российских компаний	8 027 295	1 864 840	507 416
Облигации российских компаний	-	-	4 718 712
Итого	8 027 295	1 864 840	5 226 128

Данные финансовые вложения представлены финансовыми активами связанных сторон. Информация о финансовых вложениях, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, представлена в таблице далее:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Выданные займы	676 334	703 127	1 993 903
Вклады в уставные капиталы зависимых организаций	1 954 680	1 954 680	1 954 680
Акции российских компаний	365 042	365 042	365 042
Вклады в уставные капиталы дочерних организаций	582 000	594 000	594 000
Вклады в уставные капиталы других компаний	375 721	375 721	375 721
Итого	3 953 777	3 992 570	5 283 344

Обществом по состоянию на 31.12.2024 не производилось обесценение финансовых вложений (необращающихся на организованном рынке ценных бумаг) поскольку

произведенное тестирование показало отсутствие такой необходимости. Расчетная стоимость финансовых вложений не менее их балансовой стоимости (учетной стоимости), поэтому резерв на обесценение не создавался.

По финансовым вложениям в компанию, которая находится на инвестиционной стадии, вне зависимости от динамики ее чистых активов признаки обесценения отсутствуют, так как сроки инвестиционной стадии соответствуют финансовому плану.

Общество имеет косвенное участие в компаниях, расположенных на территориях недружественных стран.

В связи со сложившейся геополитической ситуацией существует неопределенность получения экономических выгод в отношении таких финансовых вложений из-за введения санкций или других ограничений, налагаемых на активы российских компаний.

В настоящий момент Общество не исключает, что в будущем развитие ситуации может оказать негативное влияние на балансовую стоимость данных активов.

Сумма косвенного участия в компаниях, расположенных на территориях недружественных стран, на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года составляет 1 954 680 тыс. руб.

Накопленная корректировка на 31.12.2024 составляет 556 576 тыс. руб., на 31.12.2023 составляет 46 546 тыс. руб., (на 31.12.2022: 144 512 тыс. руб.), в том числе переоценка на 31.12.2024 555 949 тыс. руб., (на 31.12.2023 46 126 тыс. руб., на 31.12.2022: 144 799 тыс. руб.), курсовая разница на 31.12.2024 627 тыс. руб. (на 31.12.2023 420 тыс. руб., на 31.12.2022: (287) тыс. руб.)

Котируемые ценные бумаги отражены по рыночным котировкам на 31.12.2024, на 31.12.2023 и на 31.12.2022, соответственно.

7. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена в отчетности исходя из цен, установленных договорами между ПАО «Дорогобуж» и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Данные о просроченной дебиторской задолженности приведены в Пояснениях в табличной форме 5.1. «Просроченная дебиторская задолженность» в разделе 5 «Просроченная дебиторская и кредиторская задолженность».

Долгосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2024 г., на 31.12.2023 г., на 31.12.2022 г. отсутствует.

Структура дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2024 г.			На 31 декабря 2023 г.			На 31 декабря 2022 г.		
	Учено по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам	Учено по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам	Учено по условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	Задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего	4 286 669	(430 743)	3 855 926	5 292 093	(419 198)	4 872 895	2 711 640	(419 291)	2 292 349
Покупатели и заказчики	2 499 821	(43 035)	2 456 786	2 635 988	(31 707)	2 604 281	1 161 042	(25 125)	1 135 917
Авансы выданные	949 459	(4 476)	944 983	1 404 014	(4 251)	1 399 763	937 280	(10 902)	926 378
Прочая дебиторская задолженность	837 389	(383 232)	454 157	1 252 091	(383 240)	868 851	613 318	(383 264)	230 054
ИТОГО	4 286 669	(430 743)	3 855 926	5 292 093	(419 198)	4 872 895	2 711 640	(419 291)	2 292 349

Движение средств резерва по сомнительным долгам

тыс. руб.

Наименование пользователя	Резерв по сомнительным долгам
На 31.12.2022	(419 291)
Величина резерва, созданного в 2023 году	(35 180)
Величина восстановленного резерва, признанного в составе прочих доходов	9 251
Использовано для списания дебиторской задолженности	187
На 31.12.2023	(445 033)
Величина резерва, созданного в 2024 году	(46 054)
Величина резерва, признанного в составе прочих доходов	6 834
Использовано для списания дебиторской задолженности	75
На 31.12.2024	(484 178)

Величина резерва по сомнительным долгам по авансам на капитальные вложения, отраженная в составе прочих внеоборотных активов на 31.12.2024 г. составила 53 434 тыс. руб., на 31.12.2023 г. составила 25 835 тыс. руб.

Расшифровка прочей дебиторской задолженности представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Прочие дебиторы:			
Расчеты по претензиям	673 846	559 538	395 341
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	-	461 872	-
Расчеты с бюджетом по НДС	-	164 754	-
Расчеты с бюджетом по налогу на имущество	4 362	4 481	5 839
Расчеты с заемщиками по процентам по предоставленным краткосрочным займам	19 710	17 948	97 841
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	914	4 654	22 133
Расчеты с ФТС	22 131	6 495	6 712
Расчеты с рабочими и служащими по ссудам и прочим расчетам	12 126	8 482	8 807
Расчеты по начисленному купонному доходу по облигациям	3 376	3 376	69 997
Расчеты по имущественному страхованию	6 822	3 278	2 873
Расчеты с подотчетными лицами	987	177	173
Расчеты с ФТС (через агента)	75 996	-	-
Прочие расчеты	17 119	17 036	3 602
Итого дебиторская задолженность, учтенная по условиям договоров:	837 389	1 252 091	613 318
Величина резерва по сомнительным долгам прочих дебиторов	(383 232)	(383 240)	(383 264)
Итого прочая дебиторская задолженность	454 157	868 851	230 054

8. Денежные средства и их эквиваленты

Расшифровка строки 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	тыс. руб.		
	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Депозиты	7 844 955	5 119 652	771 000
Расчетные счета в рублях	290 847	292 098	347 134
Расчетные счета в валюте	2 145 468	1 551 252	1 759 125
Касса	394	320	294
Прочие денежные средства	58 089	82 896	123 271
в том числе:			
денежные средства на брокерских счетах	56 818	81 609	121 971
денежные средства, числящиеся на корпоративных пластиковых картах	1 270	1 286	1 300
прочие	1	1	-
Итого	10 339 753	7 046 218	3 000 824

9. Капитал

На 31.12.2022 г., на 31.12.2023 г. и на 31.12.2024 г. размер уставного капитала составил 218 860 тыс. руб.

Добавочный капитал от переоценки внеоборотных активов изменился в связи с выбытием объектов, по которым производилась переоценка, в 2024 году на 2 037 тыс. руб., в 2023 году на 2 486 тыс. руб.

Добавочный капитал без учета переоценки состоит из эмиссионного дохода, полученного от эмиссии ценных бумаг.

10. Кредиторская задолженность

Структура кредиторской задолженности

Наименование показателя	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	на 31 декабря 2022г.
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего, в том числе:	-	46 944	291 438
Поставщики и подрядчики	-	46 944	291 438
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего, в том числе:	5 929 880	4 103 412	6 819 341
Поставщики и подрядчики	1 133 514	1 515 407	920 449
Авансы полученные	4 217 509	2 159 159	5 238 419
Расчеты с бюджетом по налогам и сборам	277 604	236 253	407 963
Расчеты по оплате труда	180 823	134 288	113 372
Прочая кредиторская задолженность	120 430	58 305	139 138

Расшифровка прочей кредиторской задолженности представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	тыс. руб.		
	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Прочие кредиторы:			
Расчеты с учредителями по выплате доходов	15 139	49 703	119 751
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	98 234	3 469	13 524
Прочие расчеты	7 057	5 133	5 863
Итого кредиторская задолженность	120 430	58 305	139 138

Просроченная кредиторская задолженность на 31.12.2024, на 31.12.2023 и на 31.12.2022 отсутствует.

11. Кредиты и займы

По строке 1510 «Заемные средства» бухгалтерского баланса отражена информация о краткосрочных обязательствах по займам и кредитам, привлеченным Обществом.

№ п/ п	Наименование показателя	На 31.12.2024		На 31.12.2023	На 31.12.2022	
		Сумма тыс. руб.	Срок возврата	Сумма тыс. руб.	Сумма тыс. руб.	Срок возврата
	Краткосрочные кредиты и займы в том числе:	3 030 984	-	-	3 054 584	
1.	Кредиты	3 000 000	Октябрь 2025	-	-	-
	Займ	-	-	-	2 882 500	Февраль 2023
2.	Проценты	30 984	-	-	172 084	-

Долгосрочных обязательств по займам и кредитам, привлеченным Обществом, на 31.12.2024 г нет.

Неиспользованные лимиты по кредитным договорам по состоянию на 31.12.2024

Кредитор	Срок действия лимита	Валюта договора	Лимит по договору	Задолженно сть на 31.12.2024	Неиспользова нный лимит
РОСБАНК ФИЛИАЛ МОСКВА АО "ТБАНК"	30.10.2025	тыс. рублей	8 000 000	3 000 000	5 000 000
Банк ВТБ (ПАО)	13.03.2025	тыс. рублей	10 000 000	-	10 000 000
ПАО Московский кредитный банк	05.12.2025	тыс. рублей	10 000 000	-	10 000 000

12. Налог на прибыль

За 2024 год начислены:

- условный расход по налогу на прибыль в сумме 1 265 763 тыс. руб. (прибыль составила 6 328 813 тыс. руб.);

- свернутая сумма постоянных налоговых расходов и доходов составила 48 430 тыс. руб. (сумма постоянных разниц составила 242 149 тыс. руб.);

- отложенное налоговое обязательство в сумме (99 276) тыс. руб. (сумма налогооблагаемых временных разниц составила (496 382) тыс. руб.);

- отложенный налоговый актив в сумме 47 365 тыс. руб. (сумма вычитаемых временных разниц составила 236 829 тыс. руб.);

Расшифровка строки 2412 «Отложенный налог на прибыль» представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	тыс. руб.	
	Сумма изменения временных разниц	Сумма ОНА/ОНО
Сумма расходов на капитальные вложения в соответствии с п.9 ст.258 НК РФ	(304 043)	(60 809)

Разница между бухгалтерской и налоговой амортизацией	770 788	154 158
Разница по прямым расходам в оценке незавершенного производства, остатков готовой продукции и товаров, отгруженных по бухгалтерскому и налоговому учету	212 178	42 436
Корректировка остаточной стоимости списанных ОС	7 095	1 419
Переоценка ценных бумаг	(509 823)	(101 965)
Расходы на капитализируемые ремонты	(480 467)	(96 093)
Курсовая разница (корректировка по НУ)	(192 226)	(38 445)
Проценты по кредиту на приобретение ОС	117	23
Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков	173 093	34 619
Резерв на выплату вознаграждения по итогам года	25 396	5 079
Убыток от продажи основных средств	(27)	(5)
Износ по безвозмездно полученному имуществу	(777)	(156)
Резерв по сомнительным долгам	39 220	7 844
Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва по сомнительным долгам	(75)	(15)
Итого:	(259 552)	(51 911)

Начислен текущий налог на прибыль в сумме 1 262 282 тыс. руб. (налогооблагаемая прибыль составила 6 311 409 тыс. руб., налоговая ставка 20%).

Общество в 2024 году воспользовалось правом применения инвестиционного налогового вычета в сумме 5 302 тыс. руб.

За 2023 год начислены:

- условный расход по налогу на прибыль в сумме 1 719 658 тыс. руб. (прибыль составила 8 598 290 тыс. руб.);

- свернутая сумма постоянных налоговых расходов и доходов составила 44 036 тыс. руб. (сумма постоянных разниц составила 220 180 тыс. руб.);

- отложенное налоговое обязательство в сумме 137 663 тыс. руб. (сумма налогооблагаемых временных разниц составила 688 315 тыс. руб.);

- отложенный налоговый актив в сумме 300 759 тыс. руб. (сумма вычитаемых временных разниц составила 1 503 796 тыс. руб.);

Расшифровка строки 2412 «Отложенный налог на прибыль» представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	тыс. руб.	
	Сумма изменения временных разниц	Сумма ОНА/ОНО
Сумма расходов на капитальные вложения в соответствии с п.9 ст.258 НК РФ	(225 073)	(45 015)
Разница между бухгалтерской и налоговой амортизацией	783 477	156 695
Разница по прямым расходам в оценке незавершенного производства, остатков готовой продукции и товаров, отгруженных по бухгалтерскому и налоговому учету	(104 453)	(20 891)
Корректировка остаточной стоимости списанных ОС	1 281	256
Переоценка ценных бумаг	(22 731)	(4 546)
Переоценка реализованных ценных бумаг	121 404	24 281
Курсовая разница (корректировка по НУ)	134 295	26 859
Проценты по кредиту на приобретение ОС	115	23
Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков	70 657	14 131
Резерв на выплату вознаграждения по итогам года	1 408 328	281 665
Убыток от продажи основных средств	(27)	(5)
Износ по безвозмездно полученному имуществу	(777)	(155)
Резерв по сомнительным долгам	25 929	5 186

Амортизация	(127)	(25)
Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва по сомнительным долгам	(187)	(37)
Итого:	2 192 111	438 422

Взаимосвязь показателей налога на прибыль:

п/п	Наименование	Строка ОФР	2024 тыс. руб.	2023 тыс. руб.
1	Прибыль до налогообложения	2300	6 328 813	8 598 290
2	Условный (расход) доход по налогу на прибыль		(1 265 763)	(1 719 658)
3	Постоянный налоговый расход (ПНР): в том числе:		(76 518)	(44 036)
3.1	<i>Расходы не принимаемые для целей налогообложения</i>		(76 518)	(45 624)
4	Постоянный налоговый доход (ПНД) в том числе:		28 088	1 590
4.1	<i>Полученные дивиденды</i>		27 935	512
4.2	<i>Доходы прошлых лет</i>		153	1 078
5	Итого: Налог на прибыль (20%) = (Расход по налогу на прибыль) или Доход по налогу на прибыль, (РНП)/ДНП [взаимосвязь показателей: 2+3+4=5=9+10]	2410	(1 314 193)	(1 763 694)
6	Налогооблагаемая база по налогу на прибыль (налоговый убыток)		6 311 409	11 010 581
7	Ставка по налогу на прибыль на отчетную дату (31.12.2024)		20%	20%
8	Ставка налога на прибыль с 01.01.2025		25%	25%
9	(Текущий налог на прибыль за отчетный год (20%))	2411	(1 262 282)	(2 202 116)
10	Отложенный налог на прибыль (20%), (увеличение ОНО)/(уменьшение ОНА)/увеличение ОНА/уменьшение ОНО, в том числе, в т.ч.:	2412	(51 911)	438 422
10.1	<i>Изменение отложенных налоговых активов за период (20%), увеличение ОНА/ (уменьшение ОНА)</i>		47 365	137 663
10.2	<i>Изменение отложенных налоговых обязательств за период (20%), (увеличение ОНО)/ уменьшение</i>		(99 276)	300 759
11	Изменение финансового результата в связи:	2460	(48 840)	(461 872)
11.1	с пересчетом ОНА и ОНО на отчетную дату (31.12.2024) по новой налоговой ставке (25%), действующей с 01.01.2025		(71 062)	-
11.2	уточнением налога на прибыль прошлых лет		16 920	-
11.3	Инвестиционный налоговый вычет		5 302	
11.4	с уплатой обеспечительного платежа по налогу на сверхприбыль		-	(461 872)

13. Доходы

13.1 Доходы по обычным видам деятельности

Расшифровка доходов по обычным видам деятельности представлены в таблице далее:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2024	2023
Выручка от реализации готовой продукции	41 575 976	44 276 655
Выручка от реализации покупных товаров	565	392
Выручка от арендных операций	64 676	25 058
Выручка от оказания услуг по общественному питанию	72 836	64 685
Выручка от реализации прочих услуг	194 629	236 063
Итого:	41 908 682	44 602 853

13.2 Прочие доходы

Расшифровка прочих доходов (строка 2340 Отчет о финансовых результатах) представлена в таблице ниже:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2024 год	2023 год
Доход от продажи и прочего выбытия ценных бумаг (долей участия)	70 224	-
Доход от погашения облигаций	-	472
Переоценка ценных бумаг по рыночной стоимости	509 823	22 731
Доходы от продажи и прочего выбытия основных средств и иного имущества	138 892	183 141
Штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных обязательств	117 673	168 877
Излишки и прочее оприходование МПЗ	67 283	59 063
Восстановленный резерв по сомнительным долгам	6 834	9 251
Списано кредиторской задолженности	2 316	753
Курсовая разница	354 766	756 624
Другие доходы	18 797	23 780
Итого:	1 286 608	1 224 692

14. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы

14.1 Себестоимость товаров, продукции, работ, услуг.

Расшифровка видов себестоимости представлена в таблице ниже:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2024 год	2023 год
Себестоимость готовой продукции	(25 782 531)	(27 071 015)
Себестоимость покупных товаров	(522)	(382)
Себестоимость общественного питания	(34 296)	(30 745)
Себестоимость арендных операций	(53 913)	(12 059)
Себестоимость прочих услуг	(133 086)	(195 847)
Итого:	(26 004 348)	(27 310 048)

Структура затрат основного производства за 2023-2024 гг. раскрыта в разделе 6 табличных Пояснений.

14.2 Коммерческие расходы.

Расшифровка коммерческих расходов представлена в таблице далее:

	тыс. руб.	
Вид расхода	2024 год	2023 год
Расходы по доставке	(3 607 080)	(2 626 279)
Расходы по упаковке и отгрузке	(555 850)	(483 903)
Тара	(553 155)	(553 754)
Экспортная пошлина	(1 258 453)	(821 715)
Прочие	(175 274)	(102 471)
Итого:	(6 149 812)	(4 588 122)

14.3 Управленческие расходы.

Расшифровка управленческих расходов представлена в таблице ниже:

	тыс. руб.	
Статьи затрат	2024 год	2023 год
Расходы на оплату труда	(2 883 223)	(2 125 065)
Страховые взносы	(611 105)	(466 348)
Содержание и ремонт зданий и сооружений	(319 068)	(202 732)
Охрана объектов	(174 683)	(140 732)
Аренда	(47 707)	(45 154)
Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков	(173 093)	(70 657)
Расходы на добровольное и обязательное страхование	(35 076)	(23 877)
Расходы на охрану труда	(32 731)	(28 405)
Амортизация	(39 500)	(34 747)
Услуги связи	(9 135)	(9 746)
Прочие расходы	(248 289)	(322 114)
Итого	(4 573 611)	(3 469 577)

14.4 Прочие расходы.

Расшифровка прочих расходов (строка 2350 Отчета о финансовых результатах) представлена в таблице ниже:

	тыс. руб.	
Наименование показателя	2024 год	2023 год
Расходы от продажи валюты	(5 045)	(77 700)
Расходы по продаже и прочему выбытию основных средств и иного имущества	(162 189)	(151 506)
Вклад в имущество дочерних обществ	-	(10 049)
Расходы на содержание социально-культурной сферы и выплаты социального характера	(163 764)	(136 941)
Услуги кредитных организаций	(22 451)	(26 700)
Резерв по сомнительным долгам	(46 054)	(35 180)
Налоги	(4 359)	(4 520)
Резерв на оплату вознаграждения по итогам года	(25 396)	(1 408 328)
Благотворительность	(187 075)	(65 609)
Штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных обязательств	(90 220)	(57 108)
Расходы прошлых лет, выявленные в текущем году	(35 414)	(19 036)
Расходы на проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий	(23 729)	(21 625)
Расходы на приобретение путевок на санаторно-курортное лечение для работников предприятия	(23 973)	(14 547)
Другие расходы	(70 343)	(58 818)
Итого:	(860 012)	(2 087 667)

15. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Стоимость активов и обязательств, выраженная в иностранной валюте, для отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности пересчитывается в рубли. Пересчет

стоимости актива или обязательства, выраженной в иностранной валюте, в рубли производится по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации.

Официальный курс иностранной валюты к рублю, установленный Центральным банком Российской Федерации:

Иностранная валюта	Курс ЦБ РФ		
	на 31.12.2024	на 31.12.2023	на 31.12.2022
Доллар США	101,6797	89,6883	70,3375
Евро	106,1028	99,1919	75,6553
Швейцарский франк	112,9774	106,7591	76,1805
Японская йена	64,3746	0,633302	0,530609
Китайский юань	13,4272	12,5762	9,89492

16. Дивиденды и прибыль, приходящаяся на одну акцию

16.1 Дивиденды и прибыль.

Годовым общим собранием акционеров Общества 19 мая 2023 было принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2022 года.

Годовым общим собранием акционеров Общества 17 мая 2024 года принято решение чистую прибыль по результатам 2023 года оставить нераспределенной, дивиденды по обыкновенным акциям не объявлять и не выплачивать.

16.2 Прибыль, приходящаяся на одну акцию.

Базовая прибыль на акцию за 2023 год составила 7 рублей 28 копеек (сумма прибыли 6 372 724 тыс. руб. / количество акций 875 439 тыс. шт.).

Базовая прибыль на акцию за 2024 год составила 5 рублей 67 копеек (сумма прибыли 4 965 780 тыс. руб. / количество акций 875 439 тыс. шт.).

17. Отчет о движении денежных средств

Отчет о движении денежных средств составлен с учетом денежных потоков между ПАО «Дорогобуж» и связанными сторонами, суммы которых указаны в разделе IV Пояснений.

Денежные потоки Общества подразделяются на потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций. Денежные потоки Общества классифицируются в зависимости от характера операций, с которыми они связаны.

Данные о наличии и движении денежных средств в иностранной валюте при составлении отчета о движении денежных средств отражены по официальному курсу иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте, на отчетные данные, включена в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

В отчете о движении денежных средств отражены свернуто суммы налога на добавленную стоимость в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам, в бюджетную систему и возмещение из нее.

Расшифровка строки 4119 «Прочие поступления» представлена в таблице ниже:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2024 год	2023 год
Продажа валюты	-	602 092
Проценты по депозитам	601 274	115 112
Проценты за пользование денежными средствами	46 111	3 798
Другие	110 021	30 660
Итого:	757 406	751 662

Расшифровка строки 4129 «Прочие платежи» представлена в таблице ниже:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2024 год	2023 год
Свернутые денежные потоки по НДС	(198 857)	(661 093)
Вклад в имущество	(48)	(10 049)
Продажа валюты	(78 651)	-
Налог на сверхприбыль	-	(461 872)
Прочие налоги	(89 079)	(83 230)
Командировочные расходы	(45 517)	(19 988)
Платежи по договорам страхования	(35 341)	(25 009)
Благотворительность	(66 347)	(29 586)
Беспроцентный заем работникам	(14 660)	(8 570)
Услуги кредитных учреждений	(15 593)	(18 780)
Другие	(48 338)	(23 433)
Итого:	(592 431)	(1 341 610)

18. Обеспечения полученные и выданные

Информация о наличии обеспечений полученных и выданных представлена в разделе 8 табличных пояснений.

Раздел IV. Информация по связанным сторонам

1. Состав связанных сторон

Информация о связанных сторонах раскрывается в ограниченном объеме в соответствии с п.16 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах».

2. Основные операции со связанными сторонами

В процессе хозяйственной деятельности ПАО «Дорогобуж» проводило операции со связанными сторонами.

Наиболее распространенными являлись приобретение и продажа товаров, продукции, выполнение работ, оказание услуг, аренда имущества и предоставление имущества в аренду. Продажа товаров, продукции, работ, услуг осуществлялась на обычных коммерческих условиях, все расчеты ведутся денежными средствами.

Расшифровка основных операций со связанными сторонами представлена в таблице ниже:

Наименование операции	Сумма с НДС, тыс. руб.	
	2024 год	2023 год
Продажа:		
- продажа удобрений	32 463 284	31 675 867
- реализация прочей продукции	3 466	48
- сдача имущества в аренду	70 250	26 177
- реализация основных средств, материалов и иного имущества	22 497	260 810
- выполненные работы (ремонт оборудования, транспортные услуги)	145 081	74 410

Покупки:		
- основное сырье	6 059 559	7 380 153
- вспомогательные материалы и оборудование	44 262	345 887
- тара	-	437 027
- аренда имущества	1 229 888	216 550
- выполненные работы (по ремонту основных средств, капитальные вложения транспортные услуги)	213 662	798 092
- услуги по хранению	31 569	44 968
Вклад в имущество	48	10 049
Займы:		
- выданные	1 000 000	139 000
- начисленные проценты по займам выданным	62 313	44 937
- полученные	-	-
- начисленные проценты по займам полученным	-	44 429
Продажа ценных бумаг (акции ПАО «Дорогобуж»)	70 224	-
Погашение облигаций	-	4 724 854
Купонный доход по облигациям	-	104 183

3. Незавершенные операции со связанными сторонами.

Расшифровка незавершенных операций со связанными сторонами представлена в таблице далее:

тыс. руб.

Наименование задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
- авансы полученные под отгрузку основной продукции	(3 884 715)	(2 050 710)	(5 191 440)
- задолженность связанных сторон за выполненные работы, оказанные услуги, вспомогательные материалы	405 540	490 027	128 295
- задолженность связанных сторон за основную продукцию, услуги, продажу ТМЦ и основных средств	83 174	90 611	223 739
- займы, выданные связанным сторонам	676 335	703 128	1 993 903
- проценты по займам, выданным связанным сторонам	19 710	17 948	97 841
Итого:	(2 699 956)	(748 996)	(2 747 662)
Поручительства, выданные по обязательствам связанных сторон	490 697	736 833	1 771 175
Итого (за балансом):	490 697	736 833	1 771 175

Все расчеты планируется завершить в течение 12 месяцев. Просроченной задолженности на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 нет. Списание дебиторской задолженности в 2024 и 2023 гг. не производилось.

4. Движение денежных средств по операциям со связанными сторонами.

Расшифровка движения денежных средств по операциям со связанными сторонами представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование операции	2024 год	2023 год
Поступление по обычным видам деятельности	34 451 909	29 333 563
Расходы по обычным видам деятельности	7 356 012	8 774 369
Выдача займов	1 000 000	139 000
Возврат займов выданных	1 027 000	1 430 481
Возврат займов полученных	-	2 882 500
Вклады в имущество	48-	10 049
Поступления от продажи собственных акций	70 224	-
Платежи в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	104 446	-

Дивиденды выплаченные	-	-
Дивиденды полученные	135 390	2 558
Проценты по займам выданным	60 587	124 875
Проценты по займам полученным	-	216 779
Поступления от погашения облигаций	-	4 724 854
Прочие поступления	12 000	

5. Сведения о размере вознаграждения по органам управления Общества.

Членам Совета директоров, занимающим штатные должности в Обществе, выплачивалась заработная плата в соответствии с трудовыми договорами.

Оплата труда Генерального директора (Президента) Общества производилась по трудовому договору, заключенному между ним и Обществом.

Наименование показателя	2024 год	2023 год
Вознаграждение членам Совета директоров, тыс. руб.	452 300	275 571
в том числе:		
заработная плата	169 943	123 354
премии	282 357	152 217
Вознаграждение исполнительным органам, тыс. руб.	627 949	455 869
в том числе:		
заработная плата	242 190	217 261
премии	385 654	238 525
иные виды вознаграждений	105	83
Страховые взносы с вознаграждения членам Совета директоров и исполнительным органам, тыс. руб.	167 683	114 199

Раздел V. Риски хозяйственной деятельности

1. Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к ее операциям и деятельности может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации некоторых моментов налогового законодательства и, возможно, что будут оспорены какие-то операции либо расчеты, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три предшествующих календарных года деятельности. При определенных обстоятельствах проверки могут распространяться на более длительные периоды.

По оценке руководства, у Общества отсутствуют потенциальные обязательства по налоговым рискам, за исключением маловероятных.

2. Финансовые риски

В ходе своей деятельности Общество подвергается различным финансовым рискам: рыночному риску (включая валютный, процентный и ценовой риски), кредитному риску и риску ликвидности. Программа управления рисками в целом направлена на минимизацию их потенциального негативного влияния на финансовые показатели Общества.

(a) Рыночный риск

(i) Валютный риск

Валютный риск – риск убытков в результате негативных колебаний обменных курсов различных валют по отношению к валюте Российской Федерации – российскому рублю.

Валютный риск возникает по международным операциям Общества, коммерческим сделкам в иностранной валюте, включая погашение кредитов в иностранной валюте и признание активов и обязательств, выраженных в валюте, отличной от валюты Российской Федерации.

Задачей деятельности Общества в области управления валютными рисками является минимизация изменений финансовых результатов Общества за счет выравнивания структуры активов и обязательств, выраженных в одной и той же валюте.

Привлечение Обществом валютных кредитов зависит от текущих и форвардных ставок иностранных валют по отношению к российскому рублю. Кредитные линии, выраженные в различных валютах, минимизируют валютный риск Общества и позволяют ему оперативно реагировать на резкие изменения валютных курсов.

В таблицах ниже представлен риск Общества в отношении изменения обменного курса валют по состоянию на отчетную дату:

На 31 декабря 2024 г.	тыс. долларов США	тыс. евро	тыс. китайских юаней	тыс. японских йен
Финансовые активы:	36 075	640	136 807	-
Денежные средства и их эквиваленты	19 722	-	92 053	-
Финансовые вложения	-	30	-	-
Дебиторская задолженность	16 353	610	44 754	-
Финансовые обязательства:	(354)	-	(12 905)	-
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	(354)	-	(12 905)	-
Чистая позиция	35 721	640	123 902	-

На 31 декабря 2023 г.	тыс. долларов США	тыс. евро	тыс. китайских юаней	тыс. японских йен
Финансовые активы:	27 117	363	199 290	-
Денежные средства и их эквиваленты	6 766	-	145 418	-
Финансовые вложения	-	30	-	-
Дебиторская задолженность	20 351	333	53 872	-
Финансовые обязательства:	(1 878)	(2 094)	-	(101 826)
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	(1 878)	2 094	-	(101 826)
Чистая позиция	25 239	(1 731)	199 290	(101 826)

Чувствительность к изменению валютных курсов рассчитывается как совокупность чистых валютных рисков и в основном связана с задолженностью покупателей и заказчиков, денежными средствами и их эквивалентами, заемными средствами и кредиторской задолженностью, выраженными в иностранной валюте.

	Доллар США 2024 год	Евро 2024 год	Китайские юани 2024 год	Яп. Йена 2024 год
<i>Влияние на прибыль за вычетом налогов (налог на прибыль 20%):</i>				
Укрепления иностранной валюты на 20%, в тыс.	581 136	10 865	428 145	-
Ослабления иностранной валюты на 20%, в тыс. руб.	(581 136)	(10 865)	(428 145)	-

	Доллар США 2023 год	Евро 2023 год	Китайские юани 2023 год	Яп. Йена 2023 год
<i>Влияние на прибыль за вычетом налогов (налог на прибыль 20%):</i>				
Укрепления иностранной валюты на 20%, в тыс.	362 183	(27 472)	401 010	(10 318)
Ослабления иностранной валюты на 20%, в тыс.	(362 183)	27 472	(401 010)	10 318

Основным источником валютной выручки Общества являются экспортные операции. Поскольку Общество экспортирует за пределы РФ часть своей продукции, Общество подвергается валютному риску, возникающему ввиду изменений курсов иностранных валют к российскому рублю.

(ii) Процентный риск

Процентный риск возникает в результате изменения процентных ставок, которые могли бы повлиять на финансовые результаты или стоимость капитала Общества. Колебание процентных ставок может привести к изменению процентов к получению и к уплате. Основной задачей Общества по управлению процентным риском является защита чистого результата по процентам. Управление процентным риском осуществляется финансовым подразделением Общества.

Мониторинг динамики рыночных процентных ставок и анализ позиции Общества по процентным кредитам и займам осуществляется финансовым подразделением Общества в рамках процесса управления процентным риском. Мониторинг осуществляется с учетом действующих условий рефинансирования, продления существующих позиций и альтернативного финансирования.

Доход Общества и его денежные потоки от операционной деятельности в существенной степени независимы от изменений рыночных процентных ставок. Процентный риск может возникнуть у Общества при привлечении заемных средств под переменные процентные ставки. В 2023 и 2024 годах Общество не привлекало заемные средства под переменные процентные ставки.

(iii) Ценовой риск

Периодически Общество инвестирует средства в предприятия, обладающие высоким потенциалом роста на рынке. Инвестиции оцениваются финансовым подразделением Общества и утверждаются при условии того, что внутренний уровень прибыли на инвестицию превышает текущую величину средневзвешенной стоимости капитала.

Общество не проводит операций с финансовыми инструментами, стоимость которых подвергается риску изменения стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

б) Кредитный риск

Кредитный риск возникает в связи с возможным неисполнением обязательств контрагентами по операциям, которое может привести к финансовым убыткам Общества. Финансовые активы, по которым у Общества возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном задолженностью покупателей и заказчиков, денежными средствами, банковскими депозитами и задолженностью по займам выданным. Задачей управления кредитным риском является предотвращение потерь ликвидных активов, депонированных или инвестированных в финансовые учреждения, или снижения стоимости дебиторской задолженности.

Максимальная сумма кредитного риска в размере 14 761 млн. руб. (2023 г.: 12 622 млн. руб.) по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Общества, включая дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в крупных российских банках с независимыми кредитными рейтингами. Все остатки на счетах в банках и срочные банковские депозиты не просрочены и не обесценены.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и дебиторская задолженность по займам. В отношении задолженности покупателей и заказчиков и дебиторской задолженности по займам действует политика активного управления кредитным риском, которая концентрируется на непрерывном отслеживании кредитного риска и состоянии расчетов. Целью управления дебиторской задолженностью является обеспечение развития и рентабельности Общества за счет оптимизации использования активов одновременно с сохранением риска на приемлемом уровне.

Мониторинг и контроль за кредитным риском осуществляется финансовым подразделением Общества. Кредитная политика требует проведения кредитных оценок и присвоения рейтингов покупателям и заемщикам. Анализ кредитного качества каждого нового покупателя проводится до того, как Общество предоставит ему стандартные условия поставки товаров и платежей. Прежде чем предоставить новому клиенту заем, Общество проводит оценку его кредитоспособности. Кредитное качество клиентов и заемщиков оценивается с учетом их финансового положения, предыдущего опыта и других факторов. Работа с покупателями, не соответствующими критериям кредитоспособности, осуществляется исключительно по предоплате.

Хотя вероятность погашения дебиторской задолженности может быть подвержено влиянию экономических факторов, руководство Общества считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов по сомнительным долгам.

в) Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в связи с потенциальной неспособностью Общества выполнить свои финансовые обязательства, такие как погашение финансового долга и платежи поставщикам. Подход Общества к управлению риском ликвидности заключается в поддержании достаточных резервов, быстро обращаемых в наличные денежные средства, для удовлетворения требований ликвидности в любое время.

Общество старается поддерживать стабильность источников финансирования, которые в основном состоят из кредиторской задолженности. Общество инвестирует средства в диверсифицированные портфели ликвидных активов с тем, чтобы иметь возможность быстро и органично реагировать на непредвиденные требования к ликвидности. Финансовое подразделение Общества еженедельно информирует руководство Общества о состоянии ликвидности. В дополнение к управлению денежными средствами Общества снижает риск ликвидности за счет наличия открытых кредитных линий.

В таблице ниже приводится анализ финансовых обязательств Общества по срокам погашения исходя из оставшегося на отчетную дату срока погашения.

	До 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Итого
На 31 декабря 2024 г.			
Кредиты	3 000 000	-	3 000 000
Проценты к уплате	30 984	-	30 984
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, тыс. руб.	1 133 514	-	1 133 514
Дивиденды и прочие выплаты акционерам, тыс. руб.	15 139		15 139
Итого будущие платежи, тыс. руб.	4 179 637		4 179 637
в т.ч. по основной задолженности и процентам, тыс. руб.	4 164 498		4 164 498

	До 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Итого
На 31 декабря 2023 г.			
Кредиты	-	-	-
Проценты к уплате	-	-	-
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, тыс. руб.	1 515 407	46 944	1 562 351
Дивиденды и прочие выплаты акционерам, тыс. руб.	49 703	-	49 703
Итого будущие платежи, тыс. руб.	1 565 110	46 944	1 612 054
в т.ч. по основной задолженности и процентам, тыс. руб.	1 565 407	46 944	1 612 054

Общество контролирует соблюдение минимального требуемого остатка денежных средств для краткосрочных платежей в соответствии с принятой Обществом финансовой политикой. К таким остаткам денежных средств относятся текущие остатки на счетах в банках и банковские депозиты. Политика Общества по финансированию оборотного капитала нацелена на максимальное использование собственных денежных поступлений от операционной деятельности с привлечением краткосрочных банковских кредитов, займов и иных источников внешнего финансирования для обеспечения достаточного уровня ликвидности.

3. Риск недостаточности капитала

Задачей Общества в области управления капиталом является обеспечение возможности Общества продолжать непрерывную деятельность в целях сохранения доходности капитала для акционеров и получения выгод другими заинтересованными сторонами, а также поддержания необходимого уровня финансовых ресурсов для инвестиционной деятельности и оптимальной структуры капитала для снижения его стоимости.

Общество осуществляет контроль над капиталом исходя из соотношения заемных и собственных средств. Этот показатель рассчитывается путем деления общей суммы долга на общую сумму капитала в управлении по показателям отчета о финансовых результатах и бухгалтерского баланса.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств на 31 декабря 2024 г. представлен в таблице:

	Сумма, тыс. руб.
Долгосрочные кредиты и займы	-
Краткосрочные кредиты и займы	3 030 984
Итого долг	3 030 984
Собственный капитал	39 120 738
Процентное соотношение заемных и собственных средств	7,75%

На 31.12.2023г. Общество не имело заемных средств, коэффициент соотношения заемных и собственных средств не рассчитывался.

Управление капиталом в Обществе включает соблюдение внешних требований к минимальному уровню капитала, связанных с привлечением заемных средств Общества и соответствующими положениями законодательства Российской Федерации.

4. Страновые и региональные риски

Экономика РФ, как и большинства развивающихся стран, в значительной степени зависит от конъюнктуры развитых рынков. Россия производит большое количество сырьевых товаров, в частности, природный газ, нефть, энергоресурсы. Положение на мировых сырьевых рынках будет непосредственно отражаться на дальнейшем развитии РФ. При введении санкций, либо при резком снижении цен на нефть и другие сырьевые продукты вероятен сценарий замедления темпов роста отдельных секторов экономики. В структуре доходов доля

нефтегазовых доходов составляет значительную долю, или более 40%. Правительство РФ на протяжении последних лет добивается стабильности условий развития экономики, принимая различные экономические меры, стимулируя развитие различных сегментов российской экономики.

Приоритеты Правительства Российской Федерации в области налоговой политики остаются такими же, как и ранее, - создание эффективной и стабильной налоговой системы, обеспечивающей бюджетную устойчивость в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Основными целями налоговой политики продолжают оставаться поддержка инвестиций, развитие человеческого капитала, повышение предпринимательской активности. Важнейшим фактором проводимой налоговой политики является необходимость поддержания сбалансированности бюджетной системы Российской Федерации. С 2025 года повышена ставка налога на прибыль на 5 процентных пунктов – до 25%, также введен акциз на газ, используемый для производства аммиака. В то же время отменены экспортные пошлины на удобрения.

Рынок минеральных удобрений РФ представлен крупными предприятиями с экспортно-ориентированной направленностью. Изменения на мировом рынке отражаются на деятельности российских предприятий.

Объем производства удобрений в России значительно превышает уровень спроса на внутреннем рынке, особенно с учетом ярко выраженной сезонности. Поэтому отрасль не может функционировать без экспорта.

Для снижения влияния страновых рисков нужна дальнейшая диверсификация поставок на различные рынки сбыта.

Несмотря на сложности отечественных потребителей для Общества внутренний российский рынок считается приоритетным и Общество будет наращивать объемы продаж отечественным потребителям в различные регионы.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Смоленской области, расположенной в Центральном федеральном округе Российской Федерации. Регион имеет развитую транспортную инфраструктуру, расположен на транспортных магистралях, связывающих центр России с ее западными соседями - странами Европы, Белоруссией, Прибалтикой, а также с южными районами России.

Характерной чертой политической и экономической ситуации в Смоленской области является стабильность. Конструктивное сотрудничество законодательной и исполнительной ветвей власти позволило выработать единую экономическую политику области, четко определить приоритеты ее развития. Создан благоприятный инвестиционный климат, инвесторам оказывается содействие в разрешении различных проблем. Политическая и экономическая ситуация в регионе оценивается как прогнозируемая и стабильная. Однако изменение экономической ситуации в стране и мире скажется на общей ситуации в Смоленской области.

В случае возникновения вышеперечисленных рисков, Общество предпримет все возможные меры по устранению сложившихся негативных изменений. В целях минимизации влияния данных рисков Общество осуществляет необходимые мероприятия и учитывает данные негативные факторы при ведении своей основной деятельности.

В конце 2021 года Правительство РФ ввело квоты на экспорт азотных и сложных азотосодержащих удобрений.

Руководство полагает, что в случае ухудшения ситуации необходимость обеспечения продовольственной безопасности будет поддерживать спрос на минеральные удобрения во всем мире. Текущая ситуация по оценкам Руководства не оказывает существенного влияния на способность Общества продолжать свою деятельность и погашать обязательства в обозримом будущем.

Будущая экономическая среда может отличаться от оценок руководства. Руководство продолжит внимательно следить за ситуацией, чтобы обеспечить оперативное реагирование на быстро меняющиеся условия.

5. Правовые риски

В обозримой перспективе риски, связанные с изменением валютного, налогового, таможенного и лицензионного законодательства, которые могут повлечь за собой ухудшение финансового состояния Общества, являются, по мнению Общества, незначительными. Общество строит свою деятельность на четком соответствии налоговому, таможенному и валютному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах интерпретации норм законодательства.

Существующие недостатки российской правовой системы и российского законодательства, могут приводить к созданию атмосферы неопределенности в области коммерческой деятельности, что может отразиться на издержках Общества и, как следствие, на себестоимости производимой продукции.

Такая неопределенность во многих случаях, пусть и в меньшей степени, присутствует и в странах с более развитой правовой базой рыночной экономики. К таким недостаткам следует отнести:

- быстрое развитие российской правовой системы и, как результат, встречающееся несоответствие между законами, указами, распоряжениями, решениями, постановлениями и другими нормативными актами. Кроме того, ряд основополагающих российских законов был введен в действие лишь в недавнее время, и зачастую отсутствуют подзаконные акты, призванные обеспечивать применение отдельных законов;

- возможная непоследовательность судебных инстанций в реализации принципа единообразия судебной и арбитражной практики, отсутствие единого толкования некоторых норм российского законодательства, особенно в сфере торгового и корпоративного законодательства;

Перечисленные недостатки могут неблагоприятно отразиться на способности Общества добиваться осуществления своих прав.

6. Репутационные риски

Репутационные риски, связанные с уменьшением числа покупателей Общества вследствие негативного представления о качестве реализуемой нами продукции являются, по мнению Общества, незначительными. Общество имеет хорошую репутацию, долгосрочную историю поставок продукции и, как показывает прошлый опыт, отсутствие претензий со стороны покупателей к качеству продукции.

7. Геополитические риски

24.02.2022 Президент Российской Федерации объявил о начале специальной военной операции на Украине в связи с ситуацией в Донбассе. В ответ на это США, ЕС и другие страны ввели ряд санкционных мер в отношении России, юридических и физических лиц.

Последствия таких ограничений могут оказать существенное влияние на способность привлекать финансирование, осуществлять расчеты в иностранной валюте и реализовывать продукцию на международных рынках.

Обществом осуществляется постоянный мониторинг санкционного регулирования иностранных государств и законодательных инициатив, которые потенциально могут повлиять на его деятельность. Осуществляется постоянная проверка контрагентов на наличие санкционных рисков, диверсификация рынков сбыта и расчетных валют.

Раздел VI. События после отчетной даты

Событий после отчетной даты нет.

Раздел VII. Информация по сегментам

В 2024 году 67,2% выручки ПАО «Дорогобуж» обеспечили продажи продукции на внутренний рынок.

Информация по сегментам раскрывается в ограниченном объеме в соответствии с п.33 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

Табличные пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

(тыс. руб.)

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Выбыло объектов			Начислено амортизации	Убыток от обесценения	переоценка Первоначальная стоимость	На конец периода	
			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Накопленная амортизация и убытки от обесценения				Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения
Нематериальные активы - всего	5100	за 2024 г	1 415	(1 415)	-	-	(-)	-	-	-	-	1 415	(1 415)
в том числе:	5110	за 2023 г	1 415	(1 415)	-	-	(-)	-	-	-	-	1 415	(1 415)
Исключительные права на товарный знак	5101	за 2024 г	1 415	(1 415)	-	-	(-)	-	-	-	-	1 415	(1 415)
	5111	за 2023 г	1 415	(1 415)	-	-	(-)	-	-	-	-	1 415	(1 415)

1.2 Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2022
Всего	5130	1 415	1 415	1 415
в том числе:				
Исключительные права на товарный знак		1 415	1 415	1 415

1.3 Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода	
				Затраты за период	Списано затрат не давших положительного результата	Принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР		
Затраты по неоконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 2024 г	144	-	(-)	(-)	144	
	5170	за 2023 г	144	-	(-)	(-)	144	

2. Основные средства

2.1 Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода	
			На начало года		поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации и	переоценка	
			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
Основные средства	5200	за 2024 г	19 363 701	(8 411 526)	2 233 225	(113 290)	59 511	(1 636 038)	-	21 483 636
	5210	за 2023 г	18 628 818	(6 801 917)	754 695	(19 812)	17 478	(1 627 087)	-	19 363 701
в том числе:										
Здания, сооружения и передаточные устройства	5201	за 2024 г	3 856 079	(1 457 065)	603 227	(10 921)	3 486	(179 996)	-	4 448 385
	5211	за 2023 г	3 656 463	(1 276 893)	202 846	(3 230)	2 236	(182 408)	-	3 856 079
Машины и оборудование	5202	за 2024 г	14 280 854	(6 343 670)	1 076 026	(91 227)	45 798	(1 057 125)	-	15 265 653
	5212	за 2023 г	13 823 359	(5 303 547)	466 102	(8 607)	7 309	(1 047 432)	-	14 280 854
Транспортные средства	5203	за 2024 г	438 796	(216 678)	65 910	(10 588)	10 036	(40 146)	-	494 118
	5213	за 2023 г	377 674	(185 168)	68 707	(7 585)	7 585	(39 095)	-	438 796
Земельные участки	5204	за 2024 г	10 355	-	-	(363)	-	-	-	9 992
	5214	за 2023 г	3 519	-	6 878	(42)	-	-	-	10 355
Прочие	5205	за 2024 г	777 617	(394 113)	488 062	(191)	191	(358 771)	-	1 265 488
	5215	за 2023 г	767 803	(36 309)	10 162	(348)	348	(358 152)	-	777 617

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период				На конец года
				Затраты за период	Списано	Перевод из группы в группу	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2024 г	2 144 799	2 275 073	(3 914)	-	(1 752 758)	2 663 199
	5250	за 2023 г	1 330 532	1 738 852	(169 890)	-	(754 695)	2 144 799
в том числе:								
Незавершенное строительство и монтажные работы	5241	за 2024 г	1 737 242	1 292 002	(189)	513 767	(1 481 919)	2 060 902
	5251	за 2023 г	1 110 605	908 397	(-)	212 368	(494 128)	1 737 242
Оборудование, транспортные средства и т.д.	5242	за 2024 г	407 556	983 071	(3 725)	(513 767)	(270 839)	602 296
	5252	за 2023 г	219 926	823 577	(169 890)	(212 368)	(253 689)	407 556
Земельные участки	5243	за 2024 г	-	-	-	-	-	-
	5253	за 2023 г	-	6 878	-	-	6 878	-

2.3 Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2024 год	За 2023 год
Увеличение стоимости объектов	5260	306 585	206 665
в том числе:			
Здания и сооружения	5261	144 428	110 620
Машины и оборудование	5262	161 934	94 833
Транспортные средства	5263	223	1 212
Уменьшение стоимости объекта	5270	(2 887)	(960)
в том числе:			
Здания и сооружения	5271	(316)	(669)
Машины и оборудование	5272	(2 571)	(291)
Транспортные средства	5273	(-)	(-)

2.4 Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2022
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	28 321	20 436	205 624
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	4 665	4 665	52 216
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	-	-	275 353
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	164 266	92 041	36 021

3. Финансовые вложения

3.1 Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	На конец периода		
			Накоплен ная корректи ровка			Резерв под обесценения ЦБ (первоначаль ная стоимость)	Перевод из долгосрочны х в краткосрочн ые	Первоначаль ная стоимость		Накопленн ая корректиро вка	Первонача льная стоимость	Накопленн ая корректир овка
			Первонача льная стоимость	Накоплен ная корректировка								
Долгосрочные – всего	5301	за 2024 г	3 277 442	-	104 446	(-)	-	7 440 497	-	555 457	10 822 385	555 457
	5311	за 2023 г	3 289 442	-	-	(-)	-	(12 000)	-	-	3 277 442	-
в том числе:												
Вложения в дочерние общества	5302	за 2024 г	582 000	-	-	(-)	-	(-)	-	-	582 000	-
	5312	за 2023 г	594 000	-	-	(-)	-	(12 000)	-	-	582 000	-
Вложения в зависимые общества	5303	за 2024 г	1 954 680	-	-	-	-	-	-	-	1 954 680	-
	5313	за 2023 г	1 954 680	-	-	-	-	-	-	-	1 954 680	-
Вложения в другие общества	5304	за 2024 г	740 762	-	104 446	-	-	7 328 497	-	555 457	8 173 705	555 457
	5314	за 2023 г	740 762	-	-	-	-	-	-	-	740 762	-
Займы выданные	5305	за 2024 г	-	-	-	-	-	112 000	-	-	112 000	-
	5315	за 2023 г	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные - всего	5306	за 2024 г	2 533 422	46 546	6 548 185	(1 039 000)	(-)	(7 440 497)	(-)	(45 427)	602 110	1 119
	5316	за 2023 г	7 075 518	144 512	1 479 363	(6 033 459)	(121 404)	12 000	(-)	23 438	2 533 422	46 546
в том числе:												
Займы выданные	5307	за 2024 г	702 708	420	1 000 000	(1 027 000)	-	(112 000)	-	206	563 708	627
	5317	за 2023 г	1 994 189	(287)	139 000	(1 430 481)	-	-	-	707	702 708	420
Долговые ценные бумаги	5308	за 2024 г	-	-	-	(-)	(-)	-	(-)	-	-	-
	5318	за 2023 г	4 602 978	115 734	-	(4 602 978)	(121 404)	-	(-)	5 670	-	-
Прочие	5309	за 2024 г	1 830 714	46 126	5 548 185	(12 000)	-	(7 328 497)	-	(45 633)	38 402	493
	5319	за 2023 г	478 351	29 065	1 340 363	(-)	-	12 000	-	17 061	1 830 714	46 126
Финансовых вложений - всего	5300	за 2024 г	5 810 864	46 546	6 652 631	(1 039 000)	(-)	-	(-)	510 030	11 424 494	556 576
	5310	за 2023 г	10 364 960	144 512	1 479 363	(6 033 459)	(121 404)	-	(-)	23 438	5 810 864	46 546

4. Запасы

4.1 Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период				Оборот запасов между их группами (видами)	На конец периода себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости
			На начало года себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Поступления и затраты	Выбыло себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости		
Запасы - всего		за 2024 г	8 132 022	(-)	82 954 771	(83 598 779)	(-)	7 488 014	(-)
		за 2023 г	7 279 975	(-)	88 637 704	(87 785 657)	(-)	8 132 022	(-)
в том числе:									
Сырье, материалы и другие аналогичные платежи		за 2024 г	5 552 107	(-)	20 509 880	(20 711 500)	(-)	5 350 487	(-)
		за 2023 г	5 096 223	(-)	22 380 311	(21 924 427)	(-)	5 552 107	(-)
Затраты в незавершенном производстве		за 2024 г	72 558	(-)	26 941 401	(26 938 079)	(-)	75 880	(-)
		за 2023 г	50 933	(-)	26 949 481	(26 927 856)	(-)	72 558	(-)
Готовая продукция и товары для перепродажи		за 2024 г	2 498 468	(-)	25 904 823	(26 370 008)	(-)	2 033 283	(-)
		за 2023 г	2 132 819	(-)	27 703 928	(27 338 279)	(-)	2 498 468	(-)
Товары отгруженные		за 2024 г	8 889	(-)	9 598 667	(9 579 192)	(-)	28 364	(-)
		за 2023 г	-	(-)	11 603 984	(11 595 095)	(-)	8 889	(-)

4.2 Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2022
Запасы, находящиеся в залоге по договору, - всего	5445	-	-	-
в том числе: Материалы	5456	-	-	-

5. Просроченная дебиторская и кредиторская задолженность
5.1 Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 года		На 31 декабря 2023 года		На 31 декабря 2022 года	
		учтенная	балансовая	учтенная	балансовая	учтенная	балансовая
Всего	5540	484 178	-	445 033	-	419 291	-
в том числе:							
Получатели и заказчики	5541	43 035	-	31 707	-	25 125	-

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	За 2024 г.		За 2023 г.	
Материальные затраты	5610	26 456 953		29 090 128	
Расходы на оплату труда	5620	4 965 014		3 639 497	
Отчисления на социальные нужды	5630	1 238 890		925 389	
Амортизация	5640	1 623 484		1 617 266	
Прочие затраты	5650	2 001 042		491 630	
Итого по элементам	5660	36 285 383		35 763 910	
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост I-)	5670			(396 163)	
незавершенного производства, готовой продукции и др. (уменьшение [+])	5680	442 388		-	
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	36 727 771		35 367 747	

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства – всего	5700	2 306 036	198 489	(461 872)	(-)	2 042 653
в том числе:						
Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков	5701	435 836	173 094	(-)	(-)	608 930
Резерв на выплату вознаграждения по итогам года	5702	1 408 328	25 395	(-)	(-)	1 433 723

Оценочное обязательство по уплате налога на сверхприбыль	5703	461 872	-	(461 872)	(-)
----------------------------------------------------------	------	---------	---	-------------	-------

8.Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Полученные – всего	5800	88 602	164 978	88 500
в том числе:				
Гарантии по выданным авансам	5801	88 602	164 978	88 500
Аккредитивы	5802	-	-	-
Выданные – всего	5810	490 697	736 833	1 771 175
в том числе:	-			
Гарантии	5811	490 697	736 833	1 771 175

Руководитель

В.Я. Куницкий

Главный бухгалтер

И.А. Потапенкова

27 марта 2025 г.



Приложение №3 к годовому отчету ПАО «Дорогобуж» за 2024 год

Отчет о соблюдении ПАО «Дорогобуж» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

ОТЧЕТ
о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса
корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров Публичного акционерного общества «Дорогобуж» на заседании 21.04.2025 г. (Протокол № 1197 от 21.04.2025 г.).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не	Соблюдается	

		<p>предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, соблюдается Обществом не в полном объеме.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что в 2024 г. общее собрание акционеров принимало решения путем проведения заочного голосования, поэтому у акционеров не было возможности задавать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров в ходе проведения заочного голосования.</p> <p>Обществом созданы каналы коммуникации, позволяющие акционерам высказать свое мнение и направлять вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению заочного голосования – это дает возможность заинтересованным акционерам принять взвешенные решения, поэтому, по мнению Общества, отсутствие возможности задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров Общества в ходе принятия решения общим собранием акционеров не влияют на качество подготовки акционеров к голосованию по вопросам повестки дня.</p> <p>Общество вернется к принятию решений общим собранием на заседаниях, голосование на которых совмещается с заочным голосованием в течение 2025 года, при этом Совет директоров Общества всегда проводит оценку целесообразности выбора того или иного способа проведения заседания общего собрания акционеров при принятии решения о проведении заседания/заочного голосования для принятия решений общим собранием акционеров.</p>
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего	1. Уставом общества установлен срок внесения	Соблюдается	

	<p>собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>		
1.1.5	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</p>	Соблюдается	
1.1.6	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров,</p>	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, соблюдается Обществом не в полном объеме.</p> <p>Описание обстоятельств деятельности Общества, в силу которых оценки № 1 принципа 1.1.6 Кодекса не соблюдается, объяснения причин несоблюдения, механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используется Обществом как меры, направленные на снижение возникающих дополнительных рисков, а также намерение Общества в 2025 году достигнуть соблюдения данных рекомендаций, указаны в п. 1.1.3 настоящего отчета.</p> <p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, соблюдается Обществом не в полном объеме.</p> <p>Описание обстоятельств деятельности Общества, в силу которых критерий оценки № 2 принципа 1.1.6 Кодекса не соблюдается, объяснения причин несоблюдения, механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используется Обществом как меры, направленные на снижение возникающих дополнительных рисков, а также намерение Общества в 2025 году достигнуть соблюдения данных рекомендаций, указаны в п. 1.1.3 настоящего отчета.</p> <p>Обществом созданы каналы коммуникации, позволяющие акционерам направлять вопросы кандидатам в органы управления и контроля Общества в процессе подготовки к проведению заочного голосования.</p>

		<p>на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную</p>	Частично соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте как критерии оценки № 1 и 2, не соблюдаются Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что отсутствие заранее определенного размера дивидендов (минимальной части чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов) позволяет Обществу на данном этапе избежать принятия экономически необоснованных решений об их выплате. В условиях динамичной экономической среды Общество считает необходимым предоставить Совету директоров свободу при принятии решения о рекомендациях заседанию собрания</p>

		<p>финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>		<p>акционеров по вопросу о размере дивидендов. Решения о выплате дивидендов по размещенным акциям Общества принимаются собранием акционеров. Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Общества. При этом порядок выплаты дивидендов в денежной форме установлен действующим законодательством, а выплату дивидендов в неденежной форме Общество не практикует. При определении рекомендуемого размера дивидендов Совет директоров принимает во внимание размер прибыли Общества за отчетный год, наличие реализуемых инвестиционных программ и иные потребности развития Общества, а также экономическую ситуацию в целом. Кроме того, на сайте Общества в сети Интернет создан раздел «Дивиденды», раскрывающий историю дивидендных выплат по размещенным акциям Общества, что позволяет акционерам сформировать представление о дивидендной политике Общества на данном этапе.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что наличие финансовых обстоятельств, при которых решение о выплате дивидендов будет являться экономически необоснованным, оценивается Советом директоров индивидуально применительно к каждому отчетному периоду с учетом текущей экономической ситуации. По мнению Общества, невозможно предусмотреть исчерпывающий перечень финансово-экономических критериев, применимых ко всем возможным ситуациям. Попытка установить такие критерии может привести к их неверной интерпретации, созданию ложного ощущения предсказуемости решений и, как следствие, к завышенным ожиданиям акционеров. Это, в свою очередь, может стать фактором неоправданных инвестиционных рисков.</p> <p>Применяемый Обществом подход, основанный на комплексной оценке макро- и микроэкономической ситуации в каждом отчетном периоде, сам по себе является мерой, направленной на снижение данных рисков. Он позволяет гибко учитывать все значимые</p>

				<p>факторы, обеспечивать прозрачность принимаемых решений и сохранять баланс между интересами акционеров и финансовой устойчивостью Общества.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять указанный подход.</p>
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в	Соблюдается	

	искусственному перераспределению корпоративного контроля	течение отчетного периода		
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, соблюдается Обществом не в полном объеме.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, согласно сложившейся практике Общества, Совет директоров Общества еще при образовании исполнительных органов рассматривает вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества. По мнению Общества, состав исполнительных органов Общества в отчетном периоде соответствовал потребностям Общества и интересам акционеров. Замечаний и предложений по изменению состава исполнительных органов в Общество не поступало.</p> <p>В настоящее время Общество не рассматривает возможность изменения сложившейся практики, однако продолжает анализировать эффективность существующего подхода с учетом потребностей корпоративного управления и изменений в экономической среде.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять указанный подход.</p> <p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 3, соблюдается Обществом не в полном объеме.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, согласно сложившейся практике Общества, отчет единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества рассматривается Советом директоров не отдельным вопросом, а в рамках рассмотрения вопроса о предварительном утверждении Годового отчета Общества. Текущий контроль за выполнением стратегии Общества осуществляется Председателем Совета директоров</p>

				или иными членами Совета директоров по его поручению. В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять указанный подход.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдается Обществом. Отклонение Общества от соблюдения данной рекомендации обусловлено исторически сложившейся корпоративной практикой, согласно которой указанные вопросы рассматриваются членами Совета директоров совместно с членами исполнительных органов Общества вне формального формата заседаний Совета директоров. Такой подход позволяет более оперативно принимать управленческие решения и учитывать актуальную ситуацию при обсуждении стратегических и финансовых вопросов, а также обеспечивает вовлеченность членов Совета директоров в процесс обсуждения и выработки решений. При этом, если члены Совета директоров считают, что конкретный вопрос требует рассмотрения в формате заседания, они вправе инициировать его созыв в установленном порядке. Общество исходит из того, что данный формат взаимодействия не только отвечает его интересам, но и минимизирует потенциальные риски, связанные с задержками в принятии решений и формальным подходом к рассмотрению стратегических вопросов. Кроме того, взаимодействие членов Совета директоров и исполнительных органов в таком формате позволяет учитывать более широкий спектр факторов, что способствует принятию взвешенных решений. В настоящее время Общество не рассматривает возможность изменения сложившейся практики, однако продолжает анализировать эффективность существующего подхода с учетом потребностей корпоративного управления и изменений в экономической среде.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о	Частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, соблюдается Обществом не в полном объеме. В течение 2024 года вопросы определения и корректировки риск-аппетита не утверждались Советом директоров. Однако данный вопрос остается в фокусе корпоративного управления и рассматривается в рамках сложившейся практики. В частности, в процессе работы над Годовым отчетом и его предварительного утверждения Совет директоров оценивает блок «Риски и стратегия их минимизации», который содержит информацию о значимости конкретных рисков для Общества и их приемлемой величине. Общество придерживается данного подхода, который позволяет учитывать изменения внешней среды и оперативно адаптироваться без необходимости отдельного утверждения риск-аппетита. Ведется постоянный мониторинг ключевых факторов, влияющих на деятельность Общества, что позволяет своевременно принимать взвешенные решения. Сложившаяся практика доказала свою эффективность, соответствует интересам Общества и акционеров и не создает дополнительных рисков. В связи с этим Общество не рассматривает необходимость ее изменения.

		пересмотре риск-аппетита общества		
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдаются Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что в соответствии с принятой в Обществе практикой членам Совета директоров и членам Правления не выплачивается вознаграждение (компенсации) непосредственно за участие в работе соответствующего органа управления.</p> <p>Вместе с тем члены Совета директоров получают вознаграждение (заработную плату) в рамках трудовых договоров, заключаемых с ними как с работниками, занимающими иные должности в Обществе, или в рамках гражданско-правовых договоров (в случае заключения таких трудовых или гражданско-правовых договоров по основаниям, не связанным с избранием в состав Совета директоров).</p> <p>Заработная плата членам исполнительных органов и ключевым работникам Общества устанавливается трудовым договором в соответствии с действующими в Обществе локальными нормативными актами, устанавливающими систему оплаты труда, а также в соответствии с Положением о грейдировании в отношении ключевых работников Общества, которое определяет дополнительные корпоративные возможности (льготы и привилегии).</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдаются Обществом.</p> <p>В Обществе отсутствует отдельный внутренний документ, определяющий информационную политику. Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что Общество является дочерним обществом ПАО «Акрон» и при осуществлении своей деятельности придерживается Положения об информационной политике, разработанного ПАО «Акрон» и рекомендованного к применению в его дочерних обществах. Также основные положения информационной политики Общества определяются разделом 7 Кодекса корпоративного управления Общества. Указанными документами определяются цели и принципы раскрытия Обществом информации, устанавливается перечень информации помимо предусмотренной законодательством,</p>

				<p>обязанность по раскрытию которой принимает на себя Общество, а также порядок раскрытия информации Обществом. При выборе способов раскрытия информации о своей деятельности Общество исходит из необходимости обеспечить беспрепятственный, необременительный и не связанный с чрезмерными расходами доступ акционеров и иных заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации. На практике Общество стремится регулярно проводить встречи с заинтересованными лицами с участием членов органов управления Общества, а также оперативно предоставляет комментарии на вопросы представителей средств массовой информации, профессиональных участников рынка ценных бумаг и других заинтересованных лиц (включая акционеров) в устной, письменной форме и посредством телефонной связи и электронных сообщений.</p> <p>Общество намерено стремиться в будущем к максимально полному соблюдению указанных рекомендаций Кодекса. В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.</p>
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдалась Обществом в течение 2024 г.</p> <p>Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров в отчетный период Обществом не проводилась. Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, по мнению Общества, отчет об итогах работы органов управления, в том числе Совета директоров, который включается в состав Годовых отчетов Общества, предоставляет акционерам возможность составить мнение об эффективности работы Совета директоров и его членов, соответствии их работы потребностям развития Общества.</p> <p>Общество стремится к максимально полному соблюдению указанных рекомендаций Кодекса, изучает имеющиеся методики и практики оценки качества работы Совета директоров. В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения</p>
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы</p>	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, соблюдается Обществом не в полном объеме.</p> <p>Годовой отчет содержит информацию об основных результатах работы Совета директоров, проведенной в отчетный период, но не содержит оценки таких результатов. Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась. Объяснения причин, по которым оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась, приведены в пункте 2.1.7 настоящего Отчета.</p> <p>Общество стремится к максимально полному соблюдению указанной рекомендации</p>

		совета директоров, проведенной в отчетном периоде		Кодекса, изучает имеющиеся методики и практики оценки качества работы Совета директоров и намерено провести такую оценку в будущем. В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдалась Обществом в течение 2024 г.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась. Объяснения причин, по которым оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась, приведены в пункте 2.1.7 настоящего Отчета. Члены Совета директоров, а также результаты их работы хорошо известны акционерам. Квалификация членов Совета директоров акционерами сомнению не подвергалась, что подтверждается их неоднократным переизбранием в состав Совета директоров.</p> <p>В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.</p>
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия	Соблюдается	

		<p>профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров</p>		
2.3.3	<p>Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдалась Обществом в течение 2024 г.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась. Объяснения причин, по которым оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась, приведены в пункте 2.1.7 настоящего Отчета. Члены Совета директоров, а также результаты их работы хорошо известны акционерам. Квалификация членов Совета директоров акционерами сомнению не подвергалась, что подтверждается их неоднократным переизбранием в состав Совета директоров.</p> <p>В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.</p>
2.3.4	<p>Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдается Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась. Объяснения причин, по которым оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась, приведены в пункте 2.1.7 настоящего Отчета. По мнению Общества, количественный состав Совета директоров в отчетный период соответствовал потребностям Общества и интересам акционеров. Замечаний и предложений по изменению количественного состава Совета директоров в Общество не поступало.</p> <p>Таким образом, данный вопрос остается в фокусе корпоративного управления, и при наличии оснований для пересмотра количественного состава Совета директоров соответствующие изменения будут рассмотрены в установленном порядке.</p>
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			

2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдается Обществом.</p> <p>В состав Совета директоров Общества, формируемого из семи членов, в отчетном году не избирались независимые директора, соответствующие рекомендациям Кодекса корпоративного управления.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что акционерами не были предложены для избрания в Совет директоров кандидаты, соответствующие критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса. В целях повышения объективности текущего состава Совета директоров и исключения потенциального конфликта интересов в Устав Общества было включено положение, предусматривающее, что лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа Общества, и члены коллегиального исполнительного органа Общества не могут составлять более одной четверти состава Совета директоров и не могут замещать должность Председателя Совета директоров Общества. В отчетный период все члены действующего состава Совета директоров не являлись членами исполнительных органов Общества. Указанное обстоятельство, по мнению Общества, позволяет текущему составу Совета директоров выносить объективные суждения при осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов.</p> <p>Выполнение рекомендаций Кодекса в более полном объеме является целью дальнейшего совершенствования корпоративного управления в Обществе. Однако следует отметить, что применение данной рекомендации Кодекса во многом зависит от акционеров Общества, поскольку принятие решения по вопросу избрания членов Совета директоров относится к компетенции собрания акционеров. Акционеры – владельцы не менее чем 2% голосующих акций Общества также вправе выдвигать кандидатов в Совет директоров Общества.</p>
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдаются Обществом.</p> <p>Исполнение данной рекомендации в значительной степени зависит от акционеров Общества, которые в предусмотренном законодательством порядке выдвигают своих кандидатов в члены Совета директоров и голосуют за их избрание.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанных критериев оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.4.1 настоящего Отчета.</p>

		быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдалась Обществом. Исполнение данной рекомендации в значительной степени зависит от акционеров Общества, которые в предусмотренном законодательством порядке выдвигают своих кандидатов в члены Совета директоров и голосуют за их избрание. Объяснения причин отклонения от указанных критериев оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.4.1 настоящего Отчета.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдалась Обществом. Объяснения причин отклонения от указанных критериев оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.4.1 настоящего Отчета.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	Частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором. В связи с отсутствием в составе Совета директоров независимых членов Старший независимый директор не определялся. Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, по мнению Общества, основным критерием для избрания Председателя Совета директоров является наличие у соответствующего лица наибольшего авторитета среди акционеров, членов органов управления и работников Общества, а также наличие соответствующих знаний, навыков и опыта в сфере деятельности Общества, которые необходимы для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров. Координация работы членов Совета директоров осуществляется Председателем Совета директоров, роль, права и обязанности которого определены во внутренних документах Общества. Объяснения причин отсутствия в составе Совета директоров независимых членов приведены в пункте 2.4.1 настоящего отчета
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает	1. Эффективность работы председателя совета	Не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдается Обществом.

	конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде		<p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась. Объяснения причин, по которым оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась, приведены в пункте 2.1.7 настоящего Отчета.</p> <p>По мнению Общества, работа Председателя Совета директоров в отчетный период являлась эффективной и соответствовала потребностям Общества и интересам акционеров. Замечаний и предложений относительно работы Председателя Совета директоров в Общество не поступало.</p> <p>Общество стремится к максимально полному соблюдению указанной рекомендации Кодекса, изучает имеющиеся методики и практики оценки качества работы Совета директоров. В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.</p>
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому</p>	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 3, не соблюдается Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что в практике работы Совета директоров его члены не сталкивались с какими-либо препятствиями в получении профессиональных консультаций по вопросам компетенции Совета директоров (за счет Общества). В связи с этим необходимость нормативного закрепления такой возможности не является очевидной.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>

		вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, соблюдается Обществом не в полном объеме.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась. Объяснения причин, по которым оценка работы Совета директоров в отчетный период не проводилась, приведены в пункте 2.1.7 настоящего Отчета. Вместе с тем отсутствие оценки Совета директоров в отчетный период не препятствует анализу индивидуальной посещаемости членами Совета директоров заседаний Совета директоров. Сведения об индивидуальной посещаемости заседаний Совета директоров приводятся в Годовом отчете Общества. С учетом анализа указанных сведений, по мнению Общества, члены Совета директоров имели в отчетный период достаточно времени для выполнения своих обязанностей. Общество стремится к максимально полному соблюдению указанной рекомендации Кодекса, изучает имеющиеся методики и практики оценки качества работы Совета директоров.</p> <p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, соблюдается Обществом не в полном объеме.</p> <p>В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о факте своего назначения в состав органов управления других организаций, но не о намерении войти в состав таких органов.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что в практике работы Совета директоров его члены без нормативного закрепления такой обязанности самостоятельно уведомляют Общество о намерении войти в состав органов другой организации. В связи с этим необходимость нормативного закрепления такой обязанности не является очевидной.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
2.6.4	Все члены совета директоров в	1. В соответствии с	Частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, не

	равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров		<p>соблюдается Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что в практике работы Совета директоров Общества ознакомление новых членов Совета директоров с существенными аспектами деятельности Общества и системой корпоративного управления осуществляется Председателем Совета директоров и членами исполнительных органов в рамках своей компетенции. Замечаний и предложений относительно указанной практики в Общество от членов Совета директоров не поступало. Все члены Совета директоров хорошо знакомы с существенными аспектами деятельности Общества и его системой корпоративного управления. Необходимость в наличии формализованной программы ознакомительных мероприятий отсутствует.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, соблюдается Обществом не в полном объеме.</p> <p>Положение о Совете директоров Общества определяет процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, но не предусматривает, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано не менее чем за пять дней до даты его проведения. В соответствии с указанным положением такое уведомление должно быть сделано заблаговременно.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, по мнению Общества, необходимо предоставить Председателю Совета директоров определенную свободу в принятии решения о сроке уведомления членов Совета директоров с учетом характера вопросов, планируемых к рассмотрению на заседании, и обстоятельств, в связи с которыми возникла необходимость рассмотрения таких вопросов. По мнению Общества, порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, закрепленный в Положении о Совете директоров, обеспечивает членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к проведению</p>

		обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи		<p>заседаний. Конкретные сроки уведомления членов Совета директоров о предстоящем заседании, а также конкретные сроки направления опросных листов для голосования при проведении заседаний в заочной форме и сроки получения заполненных опросных листов определяются Председателем Совета директоров.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Внутренние документы Общества предусматривают возможность проведения заседаний Совета директоров как в очной, так и в заочной форме. При этом в таких внутренних документах отсутствует нормативное закрепление обязанности рассматривать определенные вопросы исключительно на очных заседаниях Совета директоров.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, по мнению Общества, развитие современных телекоммуникационных средств связи практически устраняет различия в эффективности очных и заочных заседаний. Значительная часть вопросов, включаемых в повестку дня заседаний Совета директоров, предварительно обсуждается членами Совета директоров до голосования в процессе личного общения посредством телефонной связи (в том числе конференц-связи) или путем обмена электронными сообщениями. Использование современных средств связи и коммуникаций позволяет проводить всестороннее обсуждение вопросов повестки дня и в случае принятия решений заочным голосованием. При рассмотрении наиболее важных вопросов Общество стремится отдавать предпочтение очной форме проведения заседаний Совета директоров.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Внутренние документы Общества предусматривают, что решения на заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров принимаются простым большинством голосов членов Совета директоров, участвующих в заседании/заочном голосовании.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, по мнению Общества, чрезмерная зарегулированность корпоративных отношений (в отсутствие практической необходимости) может существенно затруднить оперативное принятие управленческих решений и снизить конкурентоспособность Общества в условиях динамичной экономической среды. В случае введения положения об обязательном принятии некоторых решений квалифицированным большинством голосов отсутствие одного или нескольких членов Совета директоров по производственным или иным уважительным причинам может фактически блокировать работу Совета директоров (с учетом рекомендаций Кодекса о рассмотрении наиболее существенных вопросов на очных заседаниях Совета директоров). В практике Общества принятию любого решения Советом директоров предшествуют глубокая проработка вопросов повестки дня и их предварительное обсуждение. В связи с этим, как правило, Совет директоров принимает решения единогласно.</p>

				В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдаются Обществом.</p> <p>С учетом сложившейся ранее в Обществе практики корпоративного управления в составе Совета директоров Общества в настоящее время не образованы какие-либо комитеты для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанных критериев оценки связаны с тем, что функции, рекомендуемые для комитетов, выполняются непосредственно в рамках заседаний Совета директоров, что обеспечивает необходимый уровень контроля и обсуждения вопросов. Члены Совета директоров обладают необходимыми компетенциями и опытом, позволяющим эффективно рассматривать широкий спектр вопросов без делегирования их на уровень комитетов. При этом в текущем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора, которые должны возглавлять и преимущественно либо полностью входить в состав комитетов, рекомендуемых Кодексом. Таким образом, формирование комитетов Совета директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса в отчетный период не представлялось возможным.</p> <p>Объяснения причин отсутствия в составе Совета директоров независимых членов приведены в пункте 2.4.1 настоящего отчета. Вместе с тем в целях предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества члены Совета директоров проводят предварительные очные встречи, а также совещания посредством телефонной связи или телекоммуникационных средств связи. Такие встречи и совещания позволяют проводить всестороннее предварительное обсуждение вопросов, выносимых на заседания Совета директоров, в том числе с учетом различных мнений внешних экспертов и внутренних специалистов Общества, приглашаемых для таких обсуждений. По мнению Общества, на данном этапе такая организация предварительных обсуждений наиболее важных для Общества вопросов позволяет Совету директоров эффективно выполнять свои функции и принимать взвешенные, объективные решения.</p> <p>Общество рассмотрит возможность создания соответствующих комитетов в будущем с учетом мнения акционеров и иных инвесторов.</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдаются Обществом.</p> <p>С учетом сложившейся ранее в Обществе практики корпоративного управления в составе Совета директоров Общества в настоящее время не образованы какие-либо комитеты для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанных критериев оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.8.1 настоящего отчета.</p> <p>Общество рассмотрит возможность создания соответствующих комитетов в будущем с учетом мнения акционеров и иных инвесторов.</p>

		<p>комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>		
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдаются Обществом.</p> <p>С учетом сложившейся ранее в Обществе практики корпоративного управления в составе Совета директоров Общества в настоящее время не образованы какие-либо комитеты для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанных критериев оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.8.1 настоящего отчета.</p> <p>Общество рассмотрит возможность создания соответствующих комитетов в будущем с учетом мнения акционеров и иных инвесторов.</p>

2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдалась Обществом в 2024 году.</p> <p>С учетом сложившейся ранее в Обществе практики корпоративного управления в составе Совета директоров Общества в настоящее время не образованы какие-либо комитеты для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.8.1 настоящего Отчета.</p> <p>Общество рассмотрит возможность создания соответствующих комитетов в будущем с учетом мнения акционеров и иных инвесторов.</p>
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдались Обществом в 2024 году.</p> <p>С учетом сложившейся ранее в Обществе практики корпоративного управления в составе Совета директоров Общества в настоящее время не образованы какие-либо комитеты для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.8.1 настоящего Отчета.</p> <p>Общество рассмотрит возможность создания соответствующих комитетов в будущем с учетом мнения акционеров и иных инвесторов.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдались Обществом в 2024 году.</p> <p>С учетом сложившейся ранее в Обществе практики корпоративного управления в составе Совета директоров Общества в настоящее время не образованы какие-либо комитеты для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета</p>

				<p>директоров.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.8.1 настоящего Отчета.</p> <p>Общество рассмотрит возможность создания соответствующих комитетов в будущем с учетом мнения акционеров и иных инвесторов.</p>
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	<p>Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена</p>	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдаются Обществом.</p> <p>Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров в отчетный период Обществом не проводилась.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, по мнению Общества, отчет об итогах работы органов управления, в том числе Совета директоров, который включается в состав Годовых отчетов Общества, предоставляет акционерам возможность составить мнение об эффективности работы Совета директоров и его членов, соответствии их работы потребностям развития Общества.</p> <p>Общество стремится к максимально полному соблюдению указанных рекомендаций Кодекса, изучает имеющиеся методики и практики оценки качества работы Совета директоров.</p> <p>В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.</p>
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.9.1 настоящего Отчета.</p>
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			

3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдается Обществом.</p> <p>Корпоративный секретарь как единое должностное лицо в Обществе не назначался. Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что в соответствии с ранее сложившейся практикой Общества функции Корпоративного секретаря Общества распределены между различными структурными подразделениями Общества (его должностными лицами) и осуществляются Управлением обращения ценных бумаг, Управлением по правовому обеспечению, Департаментом по стратегии и связям с инвесторами, а также секретарем Совета директоров.</p> <p>В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.</p>
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдается Обществом.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 3.1.1 настоящего Отчета.</p>
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что в соответствии с принятой в Обществе практикой членам Совета директоров и членам Правления не выплачивается вознаграждение (компенсации) непосредственно за участие в работе соответствующего органа управления.</p> <p>Вместе с тем члены Совета директоров получают вознаграждение (зарботную плату) в</p>

	привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	сопоставимых компаниях		<p>рамках трудовых договоров, заключаемых с ними как с работниками, занимающими иные должности в Обществе, или в рамках гражданско-правовых договоров (в случае заключения таких трудовых или гражданско-правовых договоров по основаниям, не связанным с избранием в состав Совета директоров). Заработная плата членам исполнительных органов и ключевым работникам Общества устанавливается трудовым договором в соответствии с действующими в Обществе локальными нормативными актами, определяющими систему оплаты труда, а также в соответствии с Положением о грейдировании в отношении ключевых работников Общества, которое определяет дополнительные корпоративные возможности (льготы и привилегии).</p> <p>В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения</p>
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>С учетом сложившейся ранее в Обществе практики корпоративного управления в составе Совета директоров Общества в настоящее время не образованы какие-либо комитеты для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.8.1 настоящего Отчета.</p>
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 4.1.1 настоящего Отчета.</p>
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 4.1.1 настоящего Отчета.</p>

	возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества		
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что в соответствии с принятой в Обществе практикой членам Совета директоров и членам Правления не выплачивается вознаграждение (компенсации) непосредственно за участие в работе соответствующего органа управления.</p> <p>Вместе с тем члены Совета директоров получают вознаграждение (заработную плату) в рамках трудовых договоров, заключаемых с ними как с работниками, занимающими иные должности в Обществе, или в рамках гражданско-правовых договоров (в случае заключения таких трудовых или гражданско-правовых договоров по основаниям, не связанным с избранием в состав Совета директоров).</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного	Соблюдается	

	участвуют в опционных программах	владения такими акциями		
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			

4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдаются Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что в соответствии со сложившейся в Обществе практикой размеры и порядок выплат членам исполнительных органов и иным ключевым работникам Общества устанавливаются трудовым договором в соответствии с локальными нормативными актами Общества, определяющими систему оплаты труда, в том числе в соответствии с Положением о грейдировании в отношении работников Общества.</p> <p>Разработанная в Обществе система грейдирования должностей, занимаемых членами исполнительных органов и иными ключевыми работниками Общества, позволяет устанавливать указанным лицам обоснованные размеры вознаграждений (компенсаций) и дополнительные льготы (привилегии) с учетом опыта, компетенции и квалификации указанных лиц. Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества включает в себя фиксированную и переменную часть, выплата которой зависит от надлежащего исполнения работником своих должностных обязанностей и его личного (индивидуального) вклада в конечный результат.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым</p>	<p>1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Внутренние документы Общества не предусматривают предоставления акций Общества (опционных программ) членам Совета директоров. Вместе с тем Общество приветствует владение акциями Общества членами Совета директоров, поскольку это способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров и долгосрочных интересов акционеров Общества.</p>

	являются акции общества)	реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества		
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями	Соблюдается	

		(начальниками) подразделений и отделов		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	Не соблюдается	Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте как критерии оценки № 1 и 2, не соблюдаются Обществом. В Обществе отсутствует отдельный внутренний документ, определяющий политику по противодействию коррупции. Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что Общество является дочерним обществом ПАО «Акрон» и при осуществлении своей деятельности придерживается Положения об антикоррупционной политике, разработанного ПАО «Акрон» и рекомендованного к применению в его дочерних обществах. В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	Не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдается Обществом. Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.1.3 настоящего Отчета.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя	Соблюдается	

	подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	организация с тем же принципом подотчетности		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса . 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдались в течение отчетного периода.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что Общество, являясь дочерним обществом ПАО «Акрон», при осуществлении своей деятельности придерживается Положения об информационной политике, разработанного ПАО «Акрон» и рекомендованного к применению в его дочерних обществах.</p> <p>Кроме того, основные положения информационной политики Общества определяются разделом 7 Кодекса корпоративного управления Общества. Указанными документами определяются цели и принципы раскрытия Обществом информации, устанавливается перечень информации помимо предусмотренной законодательством, обязанность по раскрытию которой принимает на себя Общество, а также порядок раскрытия информации Обществом. При выборе способов раскрытия информации о своей деятельности Общество исходит из необходимости обеспечить беспрепятственный, необременительный и не связанный с чрезмерными расходами доступ акционеров и иных заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации.</p>

				<p>На практике Общество стремится регулярно проводить встречи с заинтересованными лицами с участием членов органов управления Общества, а также оперативно предоставляет комментарии на вопросы представителей средств массовой информации, профессиональных участников рынка ценных бумаг и других заинтересованных лиц (включая акционеров) в устной и письменной форме, а также посредством телефонной связи и электронных сообщений.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
6.1.2	<p>Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса</p>	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</p>	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 3, не соблюдается Обществом.</p> <p>Описание приоритетных направлений деятельности и перспектив развития Общества, а также планируемых мероприятий по развитию корпоративного управления приводится в Годовом отчете, ежегодно утверждаемом акционерами, в том числе владельцами наиболее крупных пакетов акций Общества. Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, по мнению Общества, появление документа, дублирующего содержание Годового отчета, является излишним. Кроме того, по мнению Общества, исполнение данной рекомендации в значительной степени зависит от контролирующего акционера, а не от Общества.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
6.2	<p>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</p>			
6.2.1	<p>Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных</p>	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p>	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Внутренние документы, определяющие информационную политику Общества, не предусматривают конкретных критериев для определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что, по мнению Общества, критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, достаточным образом</p>

		<p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>		<p>определяются действующим законодательством, касающимся раскрытия такой информации. В отчетный период замечаний и предложений по раскрытию Обществом такой информации от акционеров или других инвесторов в Общество не поступало</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях</p>	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>В Обществе отсутствует отдельный внутренний документ, определяющий информационную политику. Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что Общество является дочерним обществом ПАО «Акрон» и при осуществлении своей деятельности придерживается Положения об информационной политике, разработанного ПАО «Акрон» и рекомендованного к применению в его дочерних обществах. Также основные положения информационной политики Общества определяются разделом 7 Кодекса корпоративного управления Общества. Указанными документами определяются цели и принципы раскрытия Обществом информации, устанавливается перечень информации помимо предусмотренной законодательством, обязанность по раскрытию которой принимает на себя Общество, а также порядок раскрытия информации Обществом.</p> <p>При выборе способов раскрытия информации о своей деятельности Общество исходит из необходимости обеспечить беспрепятственный, необременительный и не связанный с чрезмерными расходами доступ акционеров и иных заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации. На практике Общество стремится регулярно проводить встречи с заинтересованными лицами с участием членов органов управления Общества, а также оперативно предоставляет комментарии на вопросы представителей средств массовой информации, профессиональных участников рынка ценных бумаг и других заинтересованных лиц (включая акционеров) в устной, письменной форме и посредством телефонной связи и электронных сообщений.</p> <p>Общество не планирует пересматривать данный подход.</p> <p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 3,</p>

		<p>совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>		<p>соблюдается Обществом частично.</p> <p>Все проекты, реализуемые дочерними обществами, являются неотъемлемой частью общей стратегии Общества, которая подробно раскрывается в Годовом отчете. В самом отчете также представлена информация о ключевых дочерних обществах, имеющих существенное значение для деятельности Общества. Подконтрольные организации находятся под контролем в силу участия Общества в их капитале, что обеспечивает прозрачность структуры владения и понятные юридические основания контроля. Действующие механизмы корпоративного контроля, установленные законодательством, предоставляют эффективные инструменты, обеспечивающие контроль над дочерними обществами, а также их подотчетность материнской компании и, в конечном счете, Совету директоров. Общество считает, что дополнительные внутренние процедуры в данной сфере не принесут практической ценности, а напротив, могут усложнить управление и дублировать уже существующие правовые механизмы. В связи с этим Общество не планирует пересматривать сложившийся подход.</p> <p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 4, не соблюдается Обществом.</p> <p>В Обществе отсутствует отдельный нефинансовый отчет. Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что Общество является дочерним обществом ПАО «Акрон», которое, в свою очередь, консолидирует нефинансовую информацию на своем уровне и составляет нефинансовый отчет по всей группе компаний – Отчет об устойчивом развитии Группы «Акрон».</p> <p>Общество не планирует пересматривать данный подход.</p>
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>	Частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанных критериев оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.8.1 настоящего отчета.</p> <p>В дальнейшем Общество планирует ежегодно проводить оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их применении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.</p>
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	<p>Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Объяснения причин отклонения от указанного критерия оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 6.1.1 настоящего отчета.</p>

		<p>предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>		<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, не соблюдается Обществом.</p> <p>Общество строго соблюдает требования законодательства в области раскрытия информации, в том числе в части предоставления информации акционерам. Действующее регулирование уже содержит перечень обязанностей эмитентов в отношении раскрытия сведений, а также устанавливает механизмы доступа акционеров к таким сведениям. Законодательство, регулирующее раскрытие информации, является хорошо сбалансированным и подкреплено многолетней правоприменительной практикой, что делает его надежным ориентиром для всех участников рынка. В связи с этим нет смысла разрабатывать дополнительные внутренние механизмы, которые могут лишь усложнить процесс, внести неопределенность и создать риски неблагоприятных последствий.</p> <p>При этом важно понимать, что вид и объем информации, предоставляемой акционерам, могут зависеть от различных факторов, включая размер доли владения. Поиск правильного баланса в этом вопросе требует учета множества юридических нюансов, а также детального анализа правоприменительной практики. Именно поэтому Общество считает целесообразным руководствоваться требованиями законодательства, сформированными на основе многолетнего опыта и обширной правоприменительной практики, которой Общество само по себе не обладает. В связи с этим Общество не планирует пересматривать сложившийся подход.</p>
6.3.2	<p>При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	Соблюдается	
7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</p>			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдается Обществом.</p> <p>Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что</p>

	<p>акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества</p>	<p>корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>		<p>большинство существенных корпоративных действий предварительно рассматривается Советом директоров и выносится на одобрение собрания акционеров в соответствии с действующим законодательством. В том числе Совет директоров Общества рассматривает и утверждает формулировки всех решений по вопросам, включенным в повестку дня Общего собрания акционеров. Таким образом, несмотря на формальное отсутствие перечня существенных корпоративных действий, отнесенных к компетенции Совета директоров, такие существенные действия Советом директоров фактически рассматриваются. В связи с этим Общество не планирует пересматривать сложившийся подход.</p>
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте, не соблюдается Обществом.</p> <p>В Обществе нормативно не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что в составе Совета директоров отсутствуют независимые директора, соответствующие критериям независимости, установленным Кодексом.</p> <p>Объяснения причин отсутствия в составе Совета директоров независимых членов аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 2.4.1 настоящего отчета.</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>Уставом Общества не отнесено к компетенции Совета директоров одобрение сделок, имеющих существенное значение для Общества, помимо сделок, одобрение которых предусмотрено законодательством.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано следующими обстоятельствами. Общество является материнской компанией группы подконтрольных ему обществ. Широкие хозяйственные связи между компаниями группы влекут за собой необходимость оперативного совершения разнообразных сделок в условиях быстро меняющихся макро- и микроэкономических факторов. По мнению Общества, введение рекомендуемых Кодексом дополнительных критериев к сделкам, в первую очередь может усложнить процедуру заключения внутригрупповых сделок, что негативно скажется на деятельности Группы в целом и Общества в частности.</p> <p>Такой подход не создаёт дополнительных рисков, поскольку сделки совершаются в</p>

	руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе			<p>рамках установленных корпоративных процедур, включая механизмы контроля и управления рисками. Действующая система контроля обеспечивает прозрачность и баланс между оперативностью принятия решений и необходимым уровнем надзора за сделками.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать</p>	Не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте, не соблюдаются Обществом.</p> <p>Отклонение Общества от соблюдения указанных рекомендаций вызвано тем, что, по мнению Общества, действующее законодательство в области корпоративных отношений предоставляет достаточные гарантии и определяет эффективные механизмы защиты прав и интересов акционеров при совершении крупных сделок и сделок с заинтересованностью, а также выкупов и приобретений эмитентами собственных акций. Подтверждением указанной позиции Общества является отсутствие в Обществе корпоративных конфликтов, связанных с совершением указанных сделок, выкупов или приобретений акций.</p> <p>Определение стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого Обществом по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, осуществляется Советом директоров Общества. Крупные сделки крайне редко встречаются в деятельности Общества, а совершаемые Обществом сделки с заинтересованностью в подавляющем большинстве случаев носят внутригрупповой характер. При таком внутригрупповом характере совершаемых сделок привлечение независимого оценщика, по мнению Общества, является избыточным и влечет неоправданное увеличение расходов на совершаемые сделки. Кроме того, сама процедура независимой оценки занимает в среднем не менее одного месяца, при этом многие сделки, связанные с реализацией готовой продукции или закупкой сырья, необходимо заключать в крайне сжатые сроки во избежание негативных последствий изменения рыночных цен или колебаний курсов валюты. В таких условиях введение обязательной независимой оценки при совершении сделок повлечет существенное снижение возможностей менеджмента по своевременному реагированию на</p>

		<p>обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<p>изменяющуюся экономическую среду.</p> <p>В практике Общества приобретение собственных акций осуществляется по справедливой цене, определяемой Советом директоров с учетом средневзвешенной цены акций за разумный период времени, без учета эффекта, связанного с совершением Обществом соответствующей сделки (в том числе без учета изменения цены акций в связи с распространением информации о совершении Обществом соответствующей сделки), а также без учета дисконта за отчуждение акций в составе неконтрольного пакета.</p> <p>Такой подход не создает дополнительных рисков, поскольку существующая система корпоративного контроля и регуляторных требований обеспечивает необходимый уровень защиты интересов акционеров и соблюдение принципов прозрачности. Внутригрупповые сделки и процедуры приобретения акций осуществляются в рамках установленных корпоративных механизмов, что исключает возможность злоупотреблений и гарантирует надлежащее ценообразование.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует изменять сложившийся подход.</p>
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------